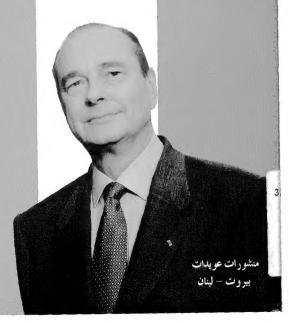
# قرنسا جديدة قرنسا للجميع



فرنسا جديدة فرنسا للجميج

## جاك شيراك

## فرنسا جديدة فرنسا للحمدة

ترجمة

أنطوان إ. الهاشم و أحمد عويدات

منشورات عویدات بیروت لبنان جميع حقوق الطبعة العربية في العالم محفوظة لـ
منشورات عويدات \_ يبروت
بعوجب اتفاق خاص مع دار نيل NII الفرنسية
13 حزيران (يونيو) 1995

حين يقول الـمرء: «ماذا سيحدث؟» بدلاً من أن يقول: «ماذا سأفعل؟»

قُلْ هو زمن الأقول.

أُهدي بعض هذه الخواطر إلى الشياب الفرنسي الذي أبصر النور بعد سنة 1968.

ليس جيلاً عادياً تماماً هذا الجيل الذي يخوض غمار حياة غامضة الآفاق، ولكنه يخوضها وعلى شفتيه طيف ابتسامة حتى ولو كانت غالباً تخفي القلق والاضطراب. إنه جيل يرى الممجتمع معادياً له، ولكنه لا يعترض على أسسه.

ومع ذلك... ففي بعض الضواحي التي نجد فيها شابًا من النين عاطلاً عن العمل، لا نستطيع أن تتكلّم عن أزمة استخدام بل بالأحرى عن وتفكك اجتماعي، كما لاحظ ذلك آلان تورين (Alain Touraine). ويطغى القلق نفسه على بلد اضطرت عاصمته، تبجاه موجة الضيق العارمة والفقر المحدقع، أن تنشئ مصلحة طوارئ إجتماعية بماثلة لمصلحة المساعدات الطبية الطارئة(أ) مُنجزة بذلك أولى الميادرات للتضامن. بلد يزداد فيه عدد الأميين ويكاد يبلغ المعليونين من المواطنين، ويصبح فيه داء السيدا هاجساً في النفوس ويزداد انتشاره في الأجساد. وتتسلل المخدرات إلى كل مكان بطريقة مأساوية. ويغزو فيه شقاء العالم شاشاتنا. ويروح الأمل يضعف في القلوب معوضاً إتاها للإحباط والشلل.

وبالرغم من كل ذلك فإن الأحت إيمانويل، (Emmanuelle) التي تخبرَتْ هواجس الناس وهمومهم لحقبة طويلة من الزمن، قالت لي منذ وقت قصير «أثرى، لم يتمسك عصر من العصور بالإنجيل كما يتمسك هذا العصرة، وأمام دهشتي القوية تابعتُ كلامها مفشرة: ولم تكن الأريحية والحب بهذا المقدار في قلوب الشباب في أي زمن من الأزمنة.

ويقول الشاعر العربي: ٥ شق قلب إنسان تجدُّ فيه شمساً.

<sup>(1)</sup> SAMU: Service d'Assistance Médicale d'Urgence,

هذا صحيح، لكن القشرة قد تتفاوت مقاومةً. نحن في زمن تتميّر فيه القشرة التي تغلّف قلوب الشباب رقّة وهشاشة. ويمكن لـحركة بسيطة أن تمزّفها وتفجّر قوىً مدهشة من التعاون من شأنها أن تبدّل، دون حقد أو كراهية، التقليد الجامدة وتدعو إلى التغييرات التي يتطلبها زماننا.

ففي أقل من خمسة عشر عاماً انتقلنا من غوغائية السهولة، حيث كان كل شيء يبدو ممكناً لدى النخبة في وطننا، إلى غوغائية الصعوبة حيث لا يبدو لهم شيء ممكناً.

إنه زمن الأفول، كما تقول المحكمة، عندما يقول الإنسان «ماذا سيحدث؟» بدلاً من أن يقول: «ماذا سأفعل؟»

ماذا سأفعل؟ ذلك هو السؤال الذي يطرح نفسه على كلُّ منّا.

لقد حاولتُ أن أقدَّم بعض عناصر السجواب. ولا أدَّعي، بعملي هذا، كما أني لا أحب، أن أستعرض كلّ الموضوعات التي تشغلنا وتشغل بالنا، ولا حتى أن أُعِدَّ مشروع مجتمع.

إن هدفي، انطلاقاً من بعض الأمثلة، أن يشاطرني الناس قناعاتي بأنه، في بيغة متغيّرة، لا شيء أشدٌ خطورة من أن يبقى الإنسان جامداً، وبأن الأمل الذي كان برنانوس (Bernanos) يقول فيه إنه اليأس الذي تم التغلب عليه، هو معركة تتطلب شجاعة وإبداعاً. ويجب أن نكون متفاتلين في مطامحنا وعمليين في مساعينا، ويجب قبل كل شيء، القضاء على ظاهرة النبذ الإجتماعي ورد الاعتبار إلى المواطنية، وأننا نقدر ويتحتم علينا أن نطمئن مواطنينا ونبعث فيهم من جديد الأسباب التي تجعلهم فخورين بكونهم فرنسيين.

وإننا، من أجل كل ذلك، يمكننا الاعتماد، بدون وجل، على شعبنا بأسره وخاصة على الشباب الفرنسي.



#### البطالة مأساتنا

خمسة ملايين فرنسي هم اليوم محرومون من العمل. العاطلون عن العمل أو «المستفيدون من تدابير الانصهار في المجتمع أو الرعاية الاجتماعية يعيشون جميعاً بفضل مساعدة ليست هي غالباً سوى مرحلة تمهيدية للتسريح أو الإبعاد. فيعانون من جواء ذلك الضيق والعذاب. ويتهم مجتمعنا في تماسكه وتخسر بلادنا الجوهر والثراء.

ويتجادل الخبراء والسياسيون حول أصل هذا الداء. أهو ثمن العمل الباهظ أم الأزمة العالمية أم فتح الأسواق أم إغراق أسواق البلاد النامية؟ أتضطر إلى توجيه أصابع الاتهام إلى نظام التربية والتنشقة لدينا، إلى سياسة نقدية ممعنة في التشدد، إلى خطأ في التقييم حملنا على أن نُقَطِّلَ معالجة البطالة اجتماعياً على بذل جهود تهدف للانخراط في المجتمع؟ إننا نبحث ونحال وتساءل؟

ويتهدد الفرنسيين في هذه الأثناء خطر عظيم: أعني به خطر الإذعان، خطر رفض بذل الجهود، ثم المجز عن تقديمها. لنحلونَّ الركون إلى الانحطاط.

من الأكيد أن ثمة خطراً كبيراً مسئلاً في بروز مجتمع مقسم إلى طبقات من نوع جديد: منهم المحظوظون الذين يتعمون بوظيفة مضمونة والذين يشغلون وظيفة ويخشون أن يفقدوها. والعاطلون عن العمل الذين لديهم إمكانيات لتحمل أعباء البطالة أو الأمل بالخروج منها. وأحيراً أولئك الذين يزداد عدهم شيئاً فشيئاً، مسمّن فقدوا الأمل ومن ثم إمكانية الانخراط ثانية في المجتمع، وأولئك الذين محرموا المشاركة الاجتماعية فتحطموا، وهم يؤلفون طبقة المستبقدين، المنبوذين من العالم المحديث وبرشقهم الآخرون بنظرات اللامبالاة، إن لـم تكن نظرات الـخوف. وذلك بعد مضى قرنين على الثورة الفرنسية!

ويغرينا الاعتقاد، لدى الاختلاجات الأولى للازدهار الاقتصادي، بأن الأسوأ قد أصبح وراءنا وأن انخفاض البطالة سوف يبدأ، ثم يتسارع مع الزمن، دون أي تدخّل. هذا، من وجهة نظري الخاصة، خطأ مزدوج. فلا شيء أكيد أوّلاً بالنسبة إلى تُحطى النمو المرتقب واتساعه حتى ولو كان كل شيء يوحي بأننا بلغنا قعر دورة الانهيار.

ثم، وهذا هو الأمر الجوهري، يجب ألا تُخطئ تحديد العصر الذي نحن فيه ونخوض معركة عاسرة. فخلال عشرين عاماً تغير كل شيء. ومشكلات الاستخدام لم تعد تطرح ضمن الشروط ذاتها. إن قوى اقتصادية عظمى قد برزت، وخاصة في آسيا. والفقات العسكرية المرتبطة بالحرب الباردة قد تقلّمت في بلدان عدّة داعية إلى تحوّلات إقتصادية عسيرة. وتطوّرت الانتاجية في أكثر الفروع تطوُّراً ملحوظاً. طموحات جديدة نشأت لدى الأبجراء، من ذلك إرادة التحكم بشكل أفضل بوقت العمل والمناوبة بين مراحل التشعّة والنشاط والراحة. غداً سيكون والزمن المحتروش».

يجب أن تحسب سياسة الاستخدام الجديدة حساباً لجميع هاه التغيرات في البيئة الخارجية كما في نفسية كل فرد. ولديّ انطباع بأن العقول قد نضجت خلال هذه الأزمة. وبرهاني على ذلك المناقشات التي أجرياها أثناء الحملة الانتخابية لمجلس النواب لسنة 1993 والتي تواصلت خلال جلسات المناقشة في المجلس حول الخطة الخمسية للحكومة. وإني لأغير أذناً صاغية أيضاً لأفكار بعض النقابات وبعض منتديات أصحاب العمل الذين أدركوا أن لا عودة إلى السنوات الثلاثين المجيدة(١٠).

<sup>(1)</sup> عبارة يقصد بها الازدهار الاقتصادي العالمي العظيم ما بين 1945 و 1973 - م ...

وأعتقد أنه بالإمكان، ضمن هذا السياق الجديد، تسويع الخروج من الأزمة والسيطرة على مشكلة الاستخدام.

وذلك بشروط ثلاثة:

-- أن نفهم أن الصراع ضد البطالة ليس أوّلية بين أوّليات أخرى، إنه الأوّلية المطلقة وكل ما عداه ثانوي. إن تنشيط الاستخدام هو على الأقل بأهمية الدفاع عن العملة والتحكم بالتضخم المالي وتخفيض العجز العام أو توازن الحسابات الخارجية. آن الأوان أن نكف عن اعتبار الاستخدام تتيجة حتمية لسياستنا الاقتصادية.

... تحديث طرق التفكير وطرق العمل من أجل وضع عقد اجتماعي جديد. وإحلال عبارة والوقت المختارة محل والوقت المفروض حيثما يبدو ذلك ممكناً، يعتبر ثورة في اللهنيات. وما يعتبر أيضاً ثورة أخرى يبدو ذلك ممكناً، يعتبر ثورة في اللهنيات وما يعتبر أيضاً ثورة أخرى المجتمع. لقد حان الوقت لحت المؤسسات على استخدام العاطلين عن المعل، خاصة المملاكات التي تظل، لمرحلة زمنية معيّة، تتلقى مرتبات كالملة أو جزئية (ASSEDIC) بانتظار العثور على عمل وتحقيق دمجهم كلياً. وما نعرفه أن كل عاطل عن العمل يكلف المجتمع ما قيمته 120 ألف فرنك سنويًا من هنا فكل مؤة نستطيع، من أجل كلفة أقل، تأهيل عاطل عن العمل أو دمجه في المجتمع، أو الاحتفاظ بشاط أو إيجاده، يجب أن نفعل ذلك. ولا يمكن أن أوصم أنني أشكك بجدوى التعويض عن البطالة سيّما وقد كنت أنا صاحب قانون سنة 1967 الذي عَمَّم هذا التعويض وزاد من قيمته بشكل أساسي.

... إبداء بعض التواضع، في هذا الصراع، لأنه ليس هناك من علاج سحري، وكذلك إبداء رغبة قوية في دحر التيًّارات المحافظة والتقليدية الأخرى التي غالبًا ما تستخدم ذريعةً لعدم القيام بأي فعل.

<sup>(1)</sup> T.V.A; Taxe à la valeur ajoutée.

فلنتحرك بقدر الإمكان بإجراء تجارب. وإذا وضعت هذه المشاريع المجديدة على الصعيد الوطني أو على المستوى المهني فإنها تثير أحياناً صبحات الاستنكار. ويحدث عكس ذلك عندما يتم الاختبار داخل مؤسسة أو إدارة بالتشاور والوفاق.

والحقيقة أنه لا يمكن تفيير المسجتمع بمرسوم. وكيف يمكن أن تكون بالتحديد مسارات عملنا؟ سأتقدم بست توصيات:

أوَّلاً: يجب دعم ومواكبة الانتماش الاقتصادي العالمي الذي يرتسم في الأفق، ويجب على الحكومة أن تستخدم جميع الأسلحة التي في حوزتها.

... سلاح الميزانية: بإمكاننا تمويل أعمال تبجهيز ومواصلات ضخمة، مثل قطار الشرق السريع (T.G.V.- Bst)، مما يفسح في المجال لثمانين ألف وظيفة. ودعم الإسكان وخاصة الإسكان الاجتماعي. ودعم الاستثمار في الصناعة.

— السلاح الضرائبي: إن ضريبة مفرطة على الدخل تسيء إلى روح السبادرة وتحول دون المجازفة، لذا يجب حتماً تخفيض الضرائب. وأنا شاب، خلال تسلمي أمانة سر الدولة لشؤون المال، وفيما كنت أقلم للجنرال ديغول مشروعي للميزانية، سألني بكل بساطة (ما هي نسبة المحسومات الإجبارية) فأجبته بأنها لا تتعدّى نسبة 73٪. فكان تعليق الجنرال: (حسناً إن نسبة 40٪ من شأنها تغيير المجتمع، ومذاك، فقد غيرنا وجه المجتمع بنسبة تقرب من 45٪. يجب عمل كل ما بوسعنا للمودة إلى ضرائب ضمن المعقول، لا تبعث على الشلل.

-- السلاح النقدي: إن متانة نقدنا تسمح اليوم باستباق التخفيض الضروري لمعدلات الفائدة. فلا ننسين أن قيمة الفرنك تعتمد قبل كل شيء على قوة اقتصادنا وبالتالي على تموه.

ثانياً: لنعمل بطريقة تعود معها العمالة استثماراً مربحاً. وأخيراً لو تناسى كل منّا الصراعات الإيدبولوجية القديمة لأدرك أن العمالة ثروة أثمن من أن تفرض عليها ضرائب عشوائية. فلنخقض إذاً وبنسب مرتفعة، الضرائب التي ترهق كاهل المؤسسات الخاصة، وخاصة الجزء المتعلق بالنفقات الاجتماعية التي تموّلها المحسومات على الأجور التي تحد بطبيعتها من عمليات التوظيف وتؤدّي إلى تسريح العمال.

إن الاتجاه واضح: يجب أن تموّل، عن طريق الضرائب، النفقات الاجتماعية المتعلقة بالتضامن الإجتماعي والتي لا تحقل إلا بتدخّل من اللهولة، نظراً لأن شيخوخة الشعب وتعاظم ظاهرة النبذ الإجتماعي من شأنها أن تجعل هذه النفقات أشد وطأة. أيجب أن نلجأ إلى اقتطاع يعمّم على جميع العائدات أم الاستعانة بضريبة القيمة المعضافة (T.X.A) أو رفع جميع العائدات أم الاستعانة بضريبة على التلوّث كما اقترح في مؤتمر ليع (Rio) سنة 1922، وقد كنت من جهتي موافقاً عليها؟ فالخبراء يناقشون ذلك، والأحيد أنه يتحتم علم الانتظار لتخفيف الأعباء التي تثقل كاهل العمل. إنها طريقة حسنة من أجل إعادة الرخاء إلى المؤسسات الخاصة، وهي أيضاً إحدى الشروط لرفع الأجور، كما في المانيا، ولإنعاش حركة الاستهلاك التي يعود نفعها على الاستخدام.

وبانتظار ذلك يجب على أي حال، إعفاء الأشخاص الأقل كفاءة والعاطلين عن العمل لمدة طويلة والشباب من الأعباء الاجتماعية. ورحمة بهؤلاء فلنبسط هذه الإعفاءات! فلا مثيل اليوم لتعقيدات مساعدات الاستخدام سوى فعاليتها التافهة!

ثالثاً: لنساعد الشركات والمؤسسات لتكون في صورة أكثر ملاءمة لتطلعات الأُجَراء وأكثر ومواطنية، في تصرُّفاتها. كثيرة هي المؤسسات التي تسعى إلى ادخال ليونة أكثر في إدارتها للاستخدام لتفادي حوادث التسريح أوَّلاً، وبالتالي للاستجابة لطموحات والعيش الأفضل، بالنسبة إلى جهازها البشري. إنها على حق. لقد قلت، وهو الأمر الذي أخذ على، إننا

دَفعنا بعيداً بل وأبعد مما يجب، بلا شك، بسباق الانتاجية. إن ما يُبَرَّر، بالنسبة إلى الصناعات المعرضة بشدة للمزاحمة الدولية، يصعب قبوله عندما يتعلق الأمر بالنشاطات الخدمائية المحميّة نسبيًا، والتي تمثل الجزء الأهم من اقتصادنا.

هناك أوّلاً مردودية نشاط ما. كما هناك قيمته الاقتصادية وفائدته الاجتماعية. وما أعلمه أن المؤسسات الخاصة لا تسرّح عمالها حبًا بالتسريح، لكن تلك التي تفعل ذلك من قبيل المفهوم التسيطي للانتاجية لا ترى أنها تزيد أعباء التعويض على البطالة التي تتحملها في النهاية الأمة بأجمعها. إنها ترمي بعملها هذا إلى التحديث متناسية أن التنافسية لا تقصر على الكلفة المهاشرة للانتاج، ولا حد من باب أولى حلى كلفة الأجور. إن جودة المنتجات وحداثتها وتقنيتها والمنفعة المترتبة عليها يزداد دورها المحاسم في الاقتصاد المحديث.

إن للمؤسسات الخاصة مصلحة، قبل أن تقرر تخفيض عدد عمالها، 
في أن تبحث عن حلول بديلة، وهي متوفّرة. فعلى السلطة العامة أن 
تجملها أكثر مثاراً للاهتمام: الدوام المجزئي، المشاركة والإشراك في 
الامتفادة، المحركية المجغرافية والمهنية بمقابل ضمان العمل. والوقت 
المبختار، أي إمكانية مناوبة فترات العمل والفترات الممخصصة لغير ذلك 
مثل: التأهيل المهني وتربية الأولاد، وإطلاق مشروع.. والتوقف التدريجي 
للنشاط. واللجوء المحلود إلى الساعات الإضافية، تلك هي بعض هذه 
الاحتمالات. إن الهدف هو حث المؤسسة الخاصة المحليثة بمختلف 
الوسائل لتصبح مؤسسة أكثر مواطنية.

رابعاً: لنعمل بطريقة يستنبط بها اقتصادنا ... أخيراًا ... وظائف خدماتية. إنها لخصوصية فرنسية تميسة: أن يبتكر نمونا القليل من الوظائف. فلو كنا أوجدنا، في نمو متعادل، من الوظائف ما أوجده شركاؤنا

<sup>(1)</sup> ANPH: Agence Nationale Pour l'Emploi.

الأساسيون في السنوات العشر الأخيرة، لكان معدل البطالة اليوم 9/ وليس 12/. فالفرق ليس بسيطاً: 800 000 وظيفة، أي إيجاد فرصة عمل لثماغة ألف شخص. وقد نجمت هذه الخصوصية عن الحجم الضغيل لقطاع الخدمات الإنسانية والأقسام ذات الطابع الإجتماعي. إن التباين في هذا المحمجال مع الولايات المتحدة وألمانيا والبلدان الشمالية وعاصة مع اليابان، مثير للدهشة.

ومع ذلك فهذه النشاطات تستجيب لآمال كبيرة، من مثل مصاحبة أشخاص مسنين يُموِّلون على غيرهم، ومساعدة المعاقين، والاهتمام بأولاد صغار آباؤهم وأمهاتهم يعملون، والإعانات المدوسية، وتحسين الحياة في المدن، وتدويب الشباب على مواجهة الصعاب، وحماية نظامنا الحياتي. وكلّها حاجات لم تؤمِّن فعلاً.

وهي ليست وبالوظائف الوضيعة، بل هي مهن تمثل مجتمعاً أكثر تضامناً وإنسانية. على الدولة أن تعترف بها وتوفر لها تدريباً مهنياً وتخصها بوضع قانوني لا يتسم بتصلب مفرط. وقد تحدثنا عن هذا الأمر منذ مدة طويلة، لكن لم ينفذ أي شيء حاسم، بالرغم من التدابير الجزئية.

وإننا مع ذلك لا نفتقر إلى أفكار. علينا الآن أن نجشدها وتختار المرها طموحاً. يجب أن نخص رب العائلة بوضع قانوني هو وضع رب العمل، ما يعني منح كل عائلة إمكانية أن تحسم من دخلها الخاضع للضرية الأجور المدفوعة للأشخاص الذين تستخدمهم ليساعدوها. وفيما يخص العائلات غير الخاضع دخلها للضرائب فهذه يمكن أن تتلقى منحة تعريضية تقدمها اللولة. وهذا يُرتِّب كلفة لا شك، لكنها أقل مما يدفع للعاطل عن العمل. كما يجب إنشاء تعويض خاص بمن هم عالة على غيرهم بحيث يمنح للأشخاص المسنين الأقل استقلالية المساعدات في غيرهم اليومية وسوف أعود إلى هذا الموضوع لاحقاً. لماذا لا نشجّع حياتهم اليومية وسوف أعود إلى هذا الموضوع لاحقاً. لماذا لا نشجّع المؤسسات الصغيرة والعمال المستقلين على تقديم خدمات في جوارهم؟

لماذا لا تعفى من الأعباء الاجتماعية، الجمعيات والهيئات العامة التي تستحدث وظائف لتحسين محيطنا وأنسنة مدننا؟ إن أكثر الدول الأجنبية تعمل في هذا المجال أفضل منا. لنأخذ خير ما عندها.

خامساً: لثيد الشباب للحياة المهنية بطريقة أفضل. ليس هدفي أن أتحدث هنا عن الاصلاحات الضرورية لنظامنا التربوي، فهذه يجب أن تكون موضوع نقاش على مستوى الوطن في الزمان والمكان المناسبين. وسأقوم أنا بذلك في حينه.

وأقول بساطة إنه يجب أن نتوقف عن مطالبة المدرسة بكل شيء، إنها اليوم مخوَّلة مهمات متنوعة: الحلول محل العائلة، ومكان تدريب على الحياة الاجتماعية، وبيئة توعية، ومركز لنقل المعرفة: ننتظر كل شيء من المدرسة، مما يعتبر أضمن وسيلة لعدم الحصول على شيء منها.

يجب على المدرسة، أولاً في نظري، أن تنتي تكافؤ الفرص. فكل شيء يتقرّر في المرحلة الابتدائية. وهناك غالباً تتكون مواقف الفشل التي توصل، في السادسة عشرة من العمر أو في الثامنة عشرة، إلى الوكالة الوطنية للاستخدام (ANPE). إن الشيء الملتح هو التركيز على المواد الأساسية: القراءة، الكتابة، المحساب، التاريخ، الجغرافيا، أي التديبات الأساسية ومعها التربية المملنية واحترام البيئة. وبشكل عام تحديد السمارف التي يجب أن تلفن قبل الصف السادس (أي السنة الأولى من المحرحلة المتوسطة)، أن يؤخذ بيد المعلمين وتنشئهم تنشئة أفضل، أن تطارد أوجه إنعدام والمحساواة. وأن يُحدّ من عدد الطلاب في الصفوف وخير المتجانسة. وتوفّر رعاية حقيقية للأولاد عداما والجهاز البشري والحالة الذهنية كذلك معروفة. ولا بد لها من الوسائل

والأمر مرهون أيضاً بالتعليم المهني الذي لا يؤدي واجبه: وهو الإعداد للحياة العملية، صحيح أنه لا بد من إنشاء مسارات اختصاص أفضل أداءً مع توفير معابر من مسار إلى آخر، تحطم الجمود الحالي. ولكن لا تخطئ التقدير. فطالما أن التعليم المهني توجهه وزارة التربية الوطنية وحدها التي تفضل دائماً الدروس «النبيلة» على حساب التقنيات فلن يتغير شيء. فمن الضروري، إذاً، من أجل تقويم التعليم المهني أن تنهض به الدولة طبعاً والمؤسسات الخاصة والتقابات المهنية أيضا تساعدها في ذلك سلطات الأقضية والمحافظات. فعلى الجميع أن يضطلعوا بجسؤولياتهم الوطنية في ما يخص التدريب. فبدلاً من أن يختار شاب ما فرع وصناعة النحاس، مثلاً في ثانوية للتعليم المهني، ينتسب، بعد اجتيازه الصف الثالث (السنة الرابعة من المرحلة المتوسطة»، إلى مركز تدريب تابع لمؤسسة خاصة حيث يحصل فيه على اختصاص ويجد بعد ذلك مهنة له. فسوف تكون رؤية للمستقبل مختلفة تماماً.

إن استخدام التكنولوجيات الحديثة \_ فالتعليم المهني غالباً ما يُعرّس بوسائل عفّاها الزمن \_ والأماكن الملائمة، والتنسيق مع التعليم المهني في البلدان الأوروبية الأخرى، هي من طبيعة هذا الإصلاح، والحاجة ملحة هنا أيضاً.

وفي الختام، مسيرة العمل الأخيرة: لنسهر على البيئة الأوروبية. ففي هذه الحملة الشاملة من أجل الاستخدام بإمكان الاتحاد الأوروبي أن يساعدنا... أو يزيد طينة الخطر بلّة، إذا ظل، لامبالياً، أن يساعدنا بتحريك طاقاته على القرض، التي لم تمس بعد وذلك من أجل القيام بأعمال ضخمة ذات نفع مشترك، الأمر الذي ينشّط ديناميّة النمو. أن يساعدنا في تفادي طفرات في تقلّبات أسعار الصرف لا تتوافق مع التنقل الحر للمنتجات. كم من الوظائف كلف فرنسا تخفيض قيمة الليرة السترلينية واللير الإيطالي والبيزيتا من جانب واحد؟ أن يساعدنا أخيراً باستخدام نفوذه لخلق نظام بويتون ـ وودز نقاده لحدي عالمي ثابت كما كان نظام بويتون ـ وودز (Bretton - Woods).

على الاتحاد الأوروبي، أخيراً، أن يفتح، بطريقة معقولة، أسواق

البلدان المتقدّمة على بلدان الشرق والجنوب. والرهان هنا حيّوي. التملّص من مكر الغات (GATT). وتصور منظمة دولية للتجارة لا تكون مغالية في التحرر ولا متشدّدة في الحماية. فالاتحاد الأوروبي ليس طاحونة معرّضة لجميع الرياح ولا قلمة حصينة. المنافسة الشريفة، التبادل التجاري بالتعامل بالمثل، الثبات النقدي، تلك هي المبادىء التي يجب أن تحكم هذه المنظمة العالمية الجديدة. إن وضع هذه المبادىء موضع التنفيذ يعني الدفاع عن الاستخدام في أوروبا، وخدمة الفكرة الأوروبية أيضاً بشكل أفضل.

إن هذه التوجيهات القليلة لا تنَّعي استنفاد كل الأعمال الممكنة لمكافحة البطالة. ومطمحها الوحيد هو البرهان على أن صعوباتنا ليست بلا علاج. ومهما تكن بلادنا مرتبطة بالنمو الإقتصادي فهي تملك هوامش تحرك خاصة بها، وعلينا نحن أن نستغلها.

لست أجهل أن بإمكان هذه المقترحات أن تثير النقد والاعتراض: الكلفة أولاً. وكيف سيُموُّل كل هذا؟ه. إنه سؤال حق. لنكن واضحين، فالكثير من هذه التدابير يتطلب تغييراً في مسلك الدولة أو في عوامل اقتصادية مختلفة، أكثر ثما يتطلب نفقات جديدة. وكما سبق لي أن قلت إن أحد أهدافنا \_ وإحدى صعوباتنا الأساسية \_ هو تحويل نفقات التعويض السلبية الحالية، دون المس طبعاً بالمكتسبات الاجتماعية، إلى نفقات فعلية للدمج الاجتماعي وإيجاد الوظائف. ثم، لكل وضع استثنائي تدابير استثنائية كما فهمت الحكومة التي خصصت سنة 1993 - 1994 جزءاً من نتاج التخصيص لممالجة قضية الاستخدام، ويحتم علينا الرهان ألا تقفل أي باب من الأبواب.

وأخيراً، قد يقال لو كانت هذه الاقتراحات صالحة، فلماذا لم تطبق قبل الآن؟ هذا صحيح. ولكن ذلك استغرق وقتاً لفهم طبيعة الأزمة وللتسليم بأننا لن نخرج منها بمثل الحالة التي بها دخلنا فيها. إن الفرصة سانحة الآن لنضع معاً عقداً اجتماعياً جذيداً. أنا لا أقبل فكرة أن مجتمعنا

قد تعرقلت مسيرته وأن الفرنسيين يعارضون بقوة إعادة النظر بالوضع الراهن. إن قناعتي غير هذه. فالمسجتمع مستعد للتطور شرط أن يتعرف إلى ذاته في الأهداف التي تُعرض عليه وأن يُخضع الجهد المفروض على الجميع للمناقشة الحرة وأن يُوزّع بعدل وإنصاف.

وبهذين الشرطين ننطلق إلى الأمام.

إن الخطب أكثر فداحة..

في حديث لي، في شباط الماضي، مع الدكتور إيمانويلي Emmanuelli صاحب فكرة مصلحة المساعدات الإجتماعية الطارئة (SAMU) على غرار المساعدات الطبية الطارئة ومحققها والتي أوجدتها أنا في باريس، قلت له: وكنا نتوقع 8000 نداء فإذا بنا نتلقى 5000 نداء مزا كل صوب. يا له من سيلا، إنه دليل من أدلة كثيرة. ولكنه يبرهن أن الضيق والشقاء هما اليوم أشد خطورة وأكثر تسرَّراً مما كنا نظن: أشخاص يهانون الوحدة في المدينة، غجر متروكون وشأنهم، متسولون، متسكمون، مرضى لا مورد لديهم، ملمنون، أولاد لا أهل لهم، مشروون، على هامش النمو، مهاجرون وافلون أميء امتيماهم في المجتمع، عاطلون من العمل لمدة طويلة. شبان يبحثون عن عمل. كل هؤلاء، على اختلاف مواقعهم ومطريقهم إلى المستقبل، يعانون الهموم نفسها بالنسبة إلى الغد

كم هو عددهم؟ سيعة ملايين، حسبما يقال، يحتاجون إلى نفقات مأوى وغلاء وكساء وعناية طبية، في حين أن ما لديهم من مال أقل من 60 فرنكاً في اليوم لولا المساعدات الاجتماعية. جميع محمد المدن تواجههم هذه الهواجس، ولقاء واحد معهم يكشف عن وجه وتاريخ غالباً ما يكون واحداً. إن سيل هذه القصص عن أناس معرّضين لشتى المصاعب فاض عن المعمقول. والتأكد من المستقبل أصبح نعمة وامتيازاً. والقلق الاجتماعي في كل مكان».

وقد قامت الدولة والسلطات المحلية والجمعيات ومحسنون عاديون بأشياء كثيرة. ومع ذلك فالوباء ما زال موجوداً وهو يستشري

ويتوسع، فهل القضية قضية قدرات مالية؟ لا أطن ذلك نظراً إلى الجهد المبتول. أهي قضية تنظوم؟ لا ربب في ذلك. إن البنى الإدارية عندنا، في هذا المحجال، معقدة وغير مستقرة. إنها تتشابك وتنفصل تبعاً لمزاج الحكومات. أهي مسألة ذهنية؟ بالطبع. هناك لامبالاة غريزية تجاه البؤس الذي غالباً ما يولد الخوف ويحمل البعض على إدارة ظهره كي لا يرى. وثمة الحياء، حياء الذين لا يجرأون على السؤال أو يقولون إنهم يتعذبون.

إذاً ما العمل؟ المهم ألا نعترف بالإنحفاق، أستنتج من نجبرتي، كعمدة وكنائب، الاقتناع بأننا نستطيع أن نربح المعركة ضد الاستبعاد من المسجتمع. كل يوم ألتقي متطوعين وعاملين في الحقل الاجتماعي وجمعيات تشخطي إحباطها وتنتصر. ويبقى أن نحطم دوامة العزلة. ففي قلب الضواحي المعروفة بصعوبتها، وعلى حدود المناطق الأكثر ريفية تحتشد مخططات إعادة الانصهار في الممجتمع الموضوعة بكل محبة وذكاء. ويقول المسؤولون عن هذه المخططات: فإن المحالات الميؤوس منها ليست موجودة إذا راهنًا على الكرامة الإنسانية واحترام الشخص، إذا وجماستهم لمعالجة الإبعاد لكونه داءً اجتماعياً، ثم فلنحارب على أرض المعركة.

تتمثل الوقاية في التصدّي أوّلاً للبطالة، السبب الأول للإبعاد لأنها تؤدي إلى خسارة الدخل والسكن والهويّة وكل هدف في الحياة، وهي أحد عوامل تفكك الخلية العائلية، إن قيمة الاستخدام كعامل للتكامل لا يحل شيء محلها، ولكننا نرى فيما عدا العاطلين عن العمل أن التهميش الاجتماعي يتربص بالأضعف بيننا. أولفك اللبن لا حول لهم أو الذين لم يكتسبوا وسائل تدفع عنهم الحظ العائر. وأولفك الذين تنقصهم القيم والمراجع التي يلجأون إليها وقت الضيق. من هنا دور العائلة والمدرسة في وضع المعالم وتفادي الانحراف. وكل ما يدعم هاتين المؤسستين المؤسستين

وهذا الأمر ينسحب، مثلاً، على ضرورة أن نوفّر للشباب أماكن للتسلية واللقاء والاتصال حيث تكون علاقات بين الأهل والأولاد وأطراف خارجيين. وتشكل دور الحضانة والمنارس حيث تعطى دروس إضافية، والمراكز الثقافية والرياضية نوعاً من هذه الأماكن، ففي بداية عملية التهميش يجب أن نلقي بقلنا.

وهذا ما يجري أيضاً بالنسبة إلى سياسة الإسكان التي تشكل بداية الاستقرار في المجتمع. فلا عنوان بدونه ولا هوية اجتماعية أو عائلية. والمحروم من المسكن يتنقل من ضيافة عائلة إلى فندق، من مركز استقبال إلى فراش الطوارىء. ويعبر بسرعة من حالة السكن الشيء إلى حالة اللامأوى. ويصبح بلا جلور ويرسخ في ذهن الأولاد إلى الأبد هاجس التفتيش عن سقف.

كان عدد أحمال البناء، منذ بضمة أشهر، كما كان عليه عندما أطلق الأب بار (Abbé Pierre) الأب بارار (Abbé Pierre)

وكيف نعجب من أن في فرنسا مليوني شخص في وضع سكني سيء إن سياستنا المخاصة بدعم السكن التي وضعت في السبعينات يجب أن تواكب زمانها وتسعى إلى أهداف واضحة: تبسيط الدوافع إلى التملك لجعلها أكثر فاعلية، حتّ أولئك الذين يرغبون في تثمير أموالهم في البناء لتوفير العروض السكنية وذلك عن طريق الإعفاء من الضرائب! الاستجابة لطلب جميع أنواع الأُسر سواء كان أربابها فتياناً أو مسدّين عازين أو مُميلين. دعم البناء الحديث على قدم المساواة مع ترميم البناء القديم، المعاليجة الطارئة لسبعمائة ألف شخص لا يملكون سكناً ثابتاً، وذلك بإنشاء منازل دمج. يجب أن نجعل المنزل عاملاً في رفع مستوى الأشخاص وفي التلاحم الاجتماعي، العمل بما يجعل كل إنسان يستعيد حقة في والمواطنية.

ويجب أن يضاف إلى ذلك تدابير لحماية المستأجرين وعلى

الأخص أولئك الذين يعيشون بالدخل الأدنى للدمج الاجتماعي أو من إعانات تحق لهم بسبب البطالة المزمنة.

إني أفكر بصندوق ضمان يضمن قانون الإيجارات إذا تدهورت المائدات بشكل مخيف. لماذا لا نعيد تحديد القروض الرامية إلى تسهيل التملك من أجل إعادة الثقة إلى المقترضين عندما يصبح تسديد الديون أمراً لا يطاق، نتيجة للتسريح من الخدمة أو الطلاق؟، مع الدَّيْن تبدأ المحلقة الجهنمية. باختصار، سياسة يكون من طموحاتها وأهدافها حق السكن. لقد اقترحت، بهذه الروحية، مشروع ميزانية لحل مشكلة من يعانون أزمة سكن، وذلك خلال خمس سنوات.

ــ وذلك شأن المدرسة أيضاً. كنت منذ مدة وجيزة في إحدى مدارس الغوت دور (Goutte d'Or). إذ بعض الصفوف مؤلف من ثمانين بالمعة من أولاد مهاجرين يسيئون استخدام لغتنا. إن صفوفاً كهذه، عديدة في بعض الضواحي، تعتبر مدخلاً إلى الإبعاد من المجتمع. لقد سبق لي أن نوهتُ بالمدور الذي على المدرسة أن تقوم به للتصدِّي لهذا الإبعاد، وتأمين تكافؤ الفرص للجميع منذ عهد الطفولة.

إن تفادي حالات الإبعاد يعني أيضاً إعادة خلق ظروف طبيعية جديدة للحياة في هذه الأحياء والضواحي المكتفلة بأناس لا مأوى لهم ولا عمل. إنها (أي الأحياء والضواحي) تحوي كل صعوبات الحياة، والقليل القليل من الوسائل والتجهيزات الاجتماعية والتربوية. خطر متزايد تلا تكني فئات صغيرة معادية ومنبوذة. تبيط قوى الأمن. وأخيراً تنامي اقتصاد المخدرات الخفي كما يتنامى السرطان الفامض. وقد صعقدي عنوان في آخر عدد من جريدة واسعة الانتشار: «دُوار الضواحي الانتحاري».. يجب أن نباشر إعادة فتح منهجي، علماً أنه لا المبادرة الفردية ولا عمل البلديات كافيان. وسواء كانت القضية أقضية سكن أو تعبقة المخدمات العامة أو تنعيين الموظفين الأكثر كفاءة أو بالمدرسة أو بدعم نشاطات جديدة أو إنشائها أو بالبحث عن أشكال أكثر ملاءمة لتمثيل هذه الفقات،

فالخيار الوحيد الممكن هو أن نخص، بعناية مميزة، هذه الأحياء المعدبة. إن الرأي العام مستعد ليفهم أن جهوداً لم يسبقها مثيل يجب أن تبذل وأن برنامجاً يجب أن يوضع لعدة سنوات وأنه إذا أردنا أن نستبق تمزقات لا يمكن السيطرة عليها يجب استخدام وسائل استثنائية بوفرة وجدارة وتضامن.

لا يكفي، من أجل معالجة هذه الأمور، فقح مراكز للإعانات، يجب أن نتوجه إلى حيث المنبوذون المعلمون وأن يكون لنا الإرادة للأخذ بيدهم ومصاحبتهم مرحلة مرحلة، إلى أن نعيد إليهم مكانتهم الاجتماعة. إنه عمل دؤوب الآلاف الجمعيات التي تكافح وتبتكر.

ولكن الدولة التي تأتي بالوسائل تلهث وتعاني عدم التنظيم. الجميع يشعرون بذلك. إن تعدّد الإجراءات والممساعدات المعالية التي ترعاها الإدارات وظروف العمل في بعض المرافق العامة، حتى عزلتها، كل ذلك يقضي على الطاقات والنوايا الحسنة في نهاية المطاف.

يجب تغيير كل هذا. وسأضرب لذلك مثلين: مثل العمال الاجتماعيين ومثل المعلومين في جمعياتنا. بالنسبة إلى الفئة الأولى، موظفو الظل المكلفون جمع شظايا مجتمع محطم، علينا أن نعمل ما يجعلهم يعيشون ويعملون بطريقة أخرى. لقد أن الأوان لإعادة تحديد وضعهم. ألم يكونوا أكثر المنسيين في عملية إعادة التقييم؟ لقد حان الوقت لتحديد مهماتهم بدقة ... إنهم ليسوا وسطاء للوكالة الوطنية للاستخدام (ANPE)(أ) ولا مستخدمين في الضمان الاجتماعي، ولا ممرسين احتياطين. يجب على الصعيد الممحلي أن يتعاملوا مع طرف وحيد يتمتع بسلطة على الإدارات العديدة التي تهتم بمكافحة الإبعاد عن المحبصمة: إدارة البلدية، إدارة الحد الأدني للانصهار، (RMI)(أ)(أ) إدارة المهر الشباب في المجتمع صندوق تمويل الأشطة الاجتماعية، الوكالة الوطنية الشباب في المجتمع صندوق تمويل الأنشطة الاجتماعية، الوكالة الوطنية

<sup>(1)</sup> ANPE: Agence Nationale Pour l'Emploi.

<sup>(2)</sup> Revenu minimum d'insertion.

### للاستخدام. تبذير أقل من أجل فعالية أكبر!

عندما ينحرف جزء من فرنسا، أتستطيع الدولة أن تفمل كل شيء؟ من أجل ترسيخ إرادة العيش المشترك، وهذا بالتأكيد ما يعني الأمة، يجب أيضاً وخاصة إسهام كل مواطن. وسأعالج المثل الآخر، مثل المتطوعين. خلافاً للأفكار السائلة التي تجعل من الأنانية قيمة متزايلة الانتشار، نادراً ما برزت الرغبة في خدمة الآخرين لدى مواطنينا بهذه القوة وخاصة لدى الشباب. العمل الإنساني، ومحاربة الجوع في العالم، ومكافحة الأمية وكل أشكال الشدائد الحديثة تستفرهم. وشيئاً فشيئاً يزداد عدد المتطوعين الذين، دون أن ينتظروا تدخل الدولة، يتحملون مسؤولياتهم عندما تشتد إحدى المعضلات: الفقر والعنف والمخدرات والسيدا. ورسوب طالب في المدرسة، والانحرافات على أطراف المدن. كنت أثير موضوع مصلحة المدرسة، والانحرافات على أطراف المدن. كنت أثير موضوع مصلحة الامحافات الاجتماعية الطارئة وفي كل مرة استدعيت فيها متطوعين، الامحافة، المحافجة.

كل هؤلاء المتطوعين يعملون اليوم بلا اعتراف المجتمع بخدماتهم ولا ضمانة. لنحاول أن نقلم لهم حماية أفضل، أتمنى أن تُحصَّ كفاءاتهم بقانون ما. أن يُعطَوا ضمانة ضد الأخطار وأن يُمتَحوا وسائل التعبير عن هذا التضامن بين الإنسان وأخيه الإنسان، التضامن الغالي الثمن في مجتمع مفكك.

فعلى جيهات العمل المختلفة هذه وعلى أخرى غيرها، من الممكن أن نستيق الاستبعاد ونسد الطريق عليه ونخفف من وطأته.

إن النمو الاقتصادي مهما كان ضرورياً لا يُغني مجتمعنا عن هذه «الثقوب السوداء» ثقوب الاستبعاد المتكاثرة في كيانه. إن البجراح أكثر عمقاً. والأزمة تبرز الداء الفرنسي المعاصر وهو: متابعة صيغة تنمية أهملت كثيراً البعد الإنساني في المدينة والمدرسة والمؤسسة وفي العمل العام. هذا المجعد هو ما يجب إصلاحه. استدراك حالات عدم الاستقرار الاجتماع

كان لفرنسا أفضل نظام للرعاية الاجتماعية في العالم، وهو أيضاً الأكمل والأسهل تطبيقاً والأكثر سخاء وعدلاً.

لم يعد هذا صحيحاً.

استمرار العجز على مستوى عالم هو الذي يرتهن الضمان الاجتماعي برثمة. مدفوعات لا تُعِملُ المستفيد منها بسرعة كما في السابق. إسعافات تتنوع من مؤسسة إلى أخرى إلى حد أن نوعيتها لم تعد مضمونة أحياناً. أنظمة تقاعدية يزداد تباينها ويتهددها نقصان عدد السكان. عجز واضح عن القيام بأعباء مسؤوليات جديدة: تزايد أعداد المعدمين دون أدنى غطاء اجتماعي. تكاثر الأشخاص الذين يعولون على غيرهم دون أن يحسب لاحتياجاتهم أي حساب.

باختصار، إنه مناخ من القلق الاجتماعي يترسخ وتزيد من خطورته الأزمة المالية التي تمجنازها أنظمتنا الاجتماعية. إن رعايتنا الاجتماعية تعيش على الديون، وتقوم على الاستدانة، وللمرة الأولى منذ 1945 تقع فروع النظام العام للضمان الإجتماعي تحت عجز.

ولقد ذكرت أن للاستخدام الأؤليّة المطلقة، وما حالة الضمان الاجتماعي سوى صورة بارزة عنه.

إن رعايتنا الاجتماعية، بادىء ذي بدء، تفن تحت دين من أربعة مليارات فرنك من المداخيل تخسرها كلما زاد تعداد العاطلين عن العمل مائة ألف. إنها الدؤامة: إن إلغاء الاستخدام يغذي نفقات التعزيض ونفقات مكافحة الإبعاد ويحفف الإيرادات. أفلا يقال إن العجز يمكن أن يكون، بالنسبة للنظام العام وحده، أكثر من 50 ملياراً من الفرنكات في عام 1994 وقريباً من 70 ملياراً في عام 1995؟

من هنا الدور الرئيسي لسياسة الاستخدام: إنها تتحكَّم بمستقبل رعايتنا الاجتماعية.

أيعني ذلك أن سياسة الرعاية الاجتماعية وسياسة الاستمخدام. متطابقتان؟ بالطبع لا! إن الضمان الاجتماعي في فرنسا قد شاخ، يجب توضيح النظام وتحميل القيمين عليه مسؤولياتهم، وتكييفه وتكيفنا مع الوقائم الجديدة والتحديات الجديدة.

#### لماذا التوضيح؟

إن المبدأ الأؤلي كان بسيطاً: كان أرباب العمل والعمال يقررون معاً تمويل النفقات. وهذه هي الديمقراطية الاجتماعية التي كنا نمحلم بها عام 1945.

أما اليوم فإن الدولة هي التي في الواقع، تعين الحصص وتحدّد الإعانات وتركّز الميزانية وتشرف على الإدارة. إن المناصفة في التمثيل هي مظهر خادع. إن التعاون بين الشركاء الاجتماعيين لا يراعي جوهر الأشياء إلا فيما ندر، عدا ما يخص نظام المخصصات الإضافية الخاصة الأشياء إلا فيما ندر، عدا ما يخص نظام المخصصات الإضافية الخاصة الظاهرة الأولى الطبيعية تعود إلى أنه من الأسهل إلقاء مسؤولية اتخاذ القرارات غير الشعبية على الدولة: إن التحكم بالنفقات أو رفع معدل الحصص رأي الاشتراكات الإجبارية) لم يثر يوماً حماسة أحد على الإطلاق، الظاهرة الثانية هي التصاعد الملموس في نفقات التعاضد الذي يحمل السلطات العامة على تحمل مسؤولية أكبر في الرعاية الاجتماعية كما يشهد على ذلك الـ 17 مليار المخصصة للدخل الأدني للدمج أو الانصهار.

وهكذا تبنت فرنسا نظاماً وسطاً بين النظام الانكليزي الذي ترعاه الدولة والنظام الألماني الذي يتحمل بموجبه الشركاء الاجتماعيون مسؤولية الرعاية الاجتماعية. نحن على منتصف الطريق بين بسمارك وبيڤيريدج (Beveridge). والإلتباس سيّد الموقف.

من هنا الحاجة إلى الوضوح

ويعني التوضيح أول ما يعني توضيح الحسابات التي تقترض فصل إدارة أعمال الفروع كما تعهدت الحكومة أن تفعل. وهكذا يجب تحاشي التعويضات المالية الغامضة التي تميّع الممسؤوليات وتستخدم ذريعة للجمود.

والتوضيح يعني أيضاً التمييز بين النفقات الاجتماعية العادّية وتلك التي ترتبط بالتضامن الوطني والتي يجب أن تأخذها الدولة على عانقها، والخطوة الأولى في هذا الاتجاه كانت بإنشاء صندوق التضامن ـــ الشيخوخة.

لنذهب أبعد من ذلك ولنعمم هذا التمييز على الفروع الأخرى ولنحول صندوق تضامن وطنياً مسؤولية جمع المساعدات المخصصة للأكثر ضعفاً: وهي الدخل الأدنى للاتصهار، والمخصصات المسنوحة للمحاقين البالغين، وعجز نظام تطبيب الطلاب، والإعانات الاجتماعية المخاصة بالسكن، والإعانات العائلية المشروطة بوجود موارد، وأشياء أخرى غيرها. إن تدبيراً كهذا يميز التأمين عن التضامن سوف يتمتع بميزة مزدوجة في تخفيض الحصص المغروضة على العمل وفي الإبقاء على صلاحات الشركاء الاجتماعيين. فيصبح هؤلاء من جديد أسياد إدارة المعونات الاجتماعية التي تحوالها المحصص المقتطعة من الأجور شرط أن تحرير الدواة الموارد الضربية الضرورية لعمويل صندوق التضامن.

الهدف الثاني: تحفيز روح المسؤولية، فعملية التوضيح سوف تسمح بذلك، فلا الدولة ترضى اليوم ولا الشركاء الاجتماعيون يرضون باتخاذ قرارات من شأنها ضمان استمرارية رعايتنا الاجتماعية.

فضلاً عن ذلك فبين الشركاء الاجتماعيين والبرلمان علاقة عدم ثقة

وتباعد، فالنقابات تخشى تدخل البرلمان في ما تمتيره مجالها الخاص. وبقسمة الأعباء الاجتماعية إلى فتتين، يصبح من الطبيعي أن ترى الجمعية الوطنية ومجلس الشيوخ يتباحثان بشأن إيرادات الصندوق الوطني للتعاون ونفقاته، إذ يخولهما الدستور مسؤولية التصويت على الضريبة وتحديد طرق استخدامها. ويصبح من الطبيعي أيضاً إخطار البرلمان بتطور نفقات الضمان الاجتماعي وإيراداته: إن حجمها يفوق بشكل محسوس موازنة الدولة، وتوازنها لا يخلو من التأثير على الوضع الاقتصادي والاجتماعي في بلدنا.

إن ترتيب النقاش السنوي في البرلمان بخصوص الرعاية الاجتماعية الله اقترحته المحكومة حديثاً، يبدو لي نافعاً. ولكن هذا المسمى لا يكتسب كل معنى له إلا ساعة توضيح الحسابات والمسؤليات، وشرط أن يكون مثل هذا النقاش محضَّراً بشفافية، ولهذا فأنا أُحتِذ فكرة مؤتمر وطني، خاص بالرعاية الاجتماعية يجمع الدولة والشركاء الاجتماعيين، يدقق كل سنة المعطيات والفرضيات التي تستند إليها الدولة في تقريرها أمام البرلمان.

لثُمِدُ للشركاء الاجتماعيين استقلاليتهم على نحو متزامن. لتُعطِهِم مسؤولية وضع موازنة كل فرع من فروع الضمان الاجتماعي. إنها من اختصاصهم.

لهذا يجب أن تتمتع مجالس الإدارة في الصناديق الوطنية للضمان الاجتماعي بسلطة حقيقية في الإدارة والتوجيه. وعلى أرباب العمل والأَجَراء، بالتشاور المتكافىء، أن يجعلوا الصناديق المحلية أكثر تحملاً للمسؤولية وأكثر طواعية ولا تدعو الحاجة إلى أي تعديل مؤسساتي: إنها قضية إرادة وحوار اجتماعي. المستقبل هو للحلول التوافقية التي تناقش بحرية.

الضرورة الثالثة: تكييف نظام الرعاية الاجتماعية مع عالم يتغيّر. تقدم العلب، توقع حياة أطول، مخاطر جديدة، أمراض جديدة. إن وجه الممجتمع ما فتىء يتغير نحو الخير ونحو الشر. وللمشاكل المجديدة حلول جديدة وسأضرب على ذلك عدة أمثلة:

أولاً: الصحة التي كثيراً ما يتعرض ممتهنوها للنقد اللاذع باسم ضرورة التقشف لكونهم مسؤولين عن النفقات الطبية. لنكن منصفين. أناسف لطول الحياة حتى ولو طرح ذلك مشكلة التبعية المخيفة؟ أم ندين تقدم الطب، أي ظهور تقنيات تزداد دقة أدائها باستمرار، وذلك بحجة مقاربة حسابية للسياسة الصحية؟ بالتأكيد لا.

ليست مسؤوليتنا أن نشل التقدم ولا أن نخضع الصحة اللروتين، الوظيفي مع ما ينطوى عليه ذلك من انخفاض في نوعية العناية الصحية والتعويضات. الرهان الحقيقي هو في مكان غير هذا المكان، هر أن نبحث بالتشاور والتفاوض، عن وسائل للاحتفاظ بتفرق الطب الفرنسي.

والهدف في موضوع العلب الحر هو تطوير حجم المعالجات بطريقة فعلنة مع احترام حرية الأطباء. والإنفاق الطبي الحديث يذهب في الانجاه الصحيح وعلى الجسم الطبي أن يحدد، بالتشاور، مجمل القواعد والمراجع التي تتبع خير طريقة للعلاجات. ويجب أيضاً، حتى ولو بدا الموضوع تقنياً، تجديد مصطلحات الانشطة الطبية، أي إعادة الإعتبار للفعل الطبي المنطوي على قيمة مضافة عالية مثل التشخيص بالنسبة إلى الأعمال التقنية التكرارية الصرفة.

المستشفى الحكومي يجب أيضاً أن يشمله الإصلاح.

من المخصصات الإجمالية إلى كل الإصلاحات القانونية، لعل هذا الإنجاز الرائع للجمهورية الخامسة مهلد اليوم. الأطباء، الممرضون، الانجاز الرائع للجمهورية الخامسة مهلد اليوم. الأطباء، الممرضون، العاملون في حقل الطب، كل هؤلاء يعرفون أن تجديداً في العمق يفرض نفسه. من أجل المتحول المتحول المتحول المتحال الاستشفائية، وخاصة الإقامة القصيرة. من أجل تسهيل استقبال أشخاص مسنين. من أجل إشراك العاملين في المستشفيات في تحديث خدماتهم. من أجل توضيح مهماتهم وتحديد أهدافهم، والتعهد بإدراج الإمكانيات على المدى البعيد

تخصص الأمة سنرياً 280 مليار فرنك للاستشفاء. لنستغل ذلك أفضل استغلال!.

ومثل آخر على التكيّف المحتمى: مرتّباتنا التقاعدية، موضوع قلق، ما بعده قلق. ففي 1993 نفذت أول دفعة من التدابير لتأكيد توازن أفضل لضمان الشيخوخة على المدى الطويل. لكن النقص السكاني الذي ستعرفه فرنسا ابتداء من 2010 هو من الأهمية بحيث يحتاج الأمر إلى قرارات أخرى. إن التكيف مع هذا الواقع لا يعني حتماً إحلال نظام الرسملة محل التقاعد بالتوزيم. أنا كنت دائماً ضد هذا التدبير. بالمقابل، يجب أن نرفقه بإذخار مالي تكميلي، تشجعه الدولة، سواء بحسم ضرائبي لمحملحة المائلات التي تدفع رسوماً على دخلها أو بمساعدة مباشرة بالنسبة إلى الأخيرين. ولماذا لا نضمن هذا الاذعار الطوعي بصندوق مالي يُغذّى بناتج والتخصيص، المزمع تحقيقه وهكذا يصبح بإمكان الفرنسيين أن يقرروا، بمساعدة الدولة، الجهود التي هم مستعدون للموافقة عليها لتهيئة شيخوختهم.

وبعد مسألة المرتبات التقاعدية تأتي مسألة العمر وشيئاً فشيئاً مسألة العمر المتقدم الذي يسمح به تقدم الطب، كمرادف للتبعية أو عدم الاستقلالية. إنها المسألة الأخطر في الثلاثين سنة القادمة.

أعتقد أن الأوان قد حان لإيجاد تمويضات والعالة التي تسمع لأجدادنا بتلقي المساعدة، فيتحتم توفير وسائل تمويل بالإضافة إلى ما لدينا. ولكن لماذا نطلبها من المتقاعدين أنفسهم؟ فالقضية، كما أراها، هي واجب تعاوني يجب أن يموّل بعائدات الضرائب المحلية والقومية.

لا أنكر أن هذا الجهد صعب في الظرف الراهن. لكن يجب أن يدرس بطريقة نسبية: إن العشرة مليارات فرنك التي تنقصنا لا تمثل سوى نعبف المصاريف المخصصة للدخل الأدنى للانخراط، ولكنها أقل بكثير من إعانات التوازن التي تمنحها الدولة، كل سنة، لمؤسساتها العامة التي تعاني من حالات العجز. وتحديداً للرهان، فهي تساوي 0,300٪ من إيرادات

الضريبة على القيمة المضافة.

أخيراً يجب تكييف الرعاية الاجتماعية مع المحاطر الجديدة، مع التحديات الجديدة. الإبعاد في الدرجة الأولى. هذا واقع، المبعدون يجدون صعوبة في الحصول على العناية الصحية. ومن هذه الناحية لم يبلغ الضمان الاجتماعي أهدافه. إن الإجراءات الصعمول بها معقدة بحيث يحد التعقيد من فعاليتها. إن التأمين الشخصي والميزانيات الاجتماعية للمقاطعات لا تبلغ حد التصدي للفيض المتزايد لأولئك الذين يجدون أنفسهم، بسبب قلة المعلومات أو العوز أو عجزهم عن إحقاق حقوقهم، خارج سياستنا الصحية. فالهدف هو، كما ذكرت في باريس، انضمام المجميع الياً إلى الضمان الاجتماعي. وهكذا يتامّن للجميع فعلياً حق التصع جيدة.

في المصير الذي نعِدُه للمعدمين، إنما نراهن على مفهومنا للإنسان وكرامته، كمفهومنا للآفات الجديدة التي تواجه مجتمعنا، مثل السيدا والإدمان.

ولا يعني ذلك أن شيئاً لم ينجز. لم نقصًر في مساعدة أشخاص هم في خطر، ولكن ما قمنا به يظل دون ما نحن بحاجة إليه. إن مرض السيدا يحتم، بعد أن دخل عقده الثاني، تقدم أساليب الوقابة والعناية الطبية، وتحمّل المسؤولية الاجتماعية على قدم المساواة.

ثلاث جبهات عمل ممكنة: إبدال الحملات الإعلامية الظرفية بأعمال توعية منهجية موتجهة خاصة إلى الشباب وإلى أولتك المعرضين للخطر. تنمية الوسائل التي تتيح استقبال المصابين في المستشفيات أو بواسطة العناية المعزلية. وأخيراً ضمان السكن والمعونة اليومية لكل اللين ينهكهم المعرض ويعرضهم للأسوأ. وهكذا نتوصل، بانتظار التغلب على مصدر الناء، إلى تخفيف الأسى عن الذين يصيبهم باذلين كل جهد يساعد تقدم الطب والبحث على الظّفر والفوز.

أمًّا الصراع ضد الإدمان، فإني أتصوره على عدة جبهات.

في الداخل يتحتم علينا أن نعدل قانون 1970 من أجل تآزر المراقبة القضائية والعمل الصحي وتدابير الرعاية الاجتماعية للمدمنين. يجب أيضاً دعم ما يسمى برامج الاستبدال خاصة اللجوء إلى الميتادون المحت إشراف الطبيب. أخيراً نشر أماكن استبدال الحقن بشروط تجعل من هذا الاستبدال مناسبة لقاء أو تشورة أو إعلام على ألا تكون بأي شكل من الإشكال مناسبة تحديد الهوية كما هي العادة أحياناً.

لكن كل هذه المبادرات مهما كانت مفيدة، فهي غير كافية، يجب أن نذهب إلى أبعد من ذلك ونظرح المشكلة على مستوى دولي. وحده العمل في البلدان المنتجة يمكن أن يبدو في النهاية فقالاً, النتيجة: يجب أن ننصور على المستوى العالمي سياسة تساعد على استبدال الزراعات المسنوعة وأخذ المبادرة عند الحاجة في إطار منظمة الأمم المتحدة على العمل على إتلافها في حال أخل بلد ما بتمهداته الدولية.

لسماذا لا تشكل، على مثال الوكالة المكلفة بمراقبة عدم انتشار الأسلحة النووية، وكالة دولية مكلفة مراقبة إنتاج الصخدرات والاتّجار بها وتوزيمها? إن غياب سلطة كهذه يحدث فراغاً مخيفاً. بانتظار ذلك، على اللهول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي أن تنشق أعمالها بطريقة أفضل وتتحرك بهوة أكثر ضد تجار المخدرات والمافيات. يجب أن تقف في وجه تراخي بمض الأعضاء، عنيتُ البلاد المنخفضة أي هولندا، وتضمها أمام مسؤولياتها. كيف تقبل أن تكون نقطة انطلاق لتجارة المخدرات على قارتدا؟ \_ إن نظام الحماية الاجتماعية اللي أنشأناه منذ التحرير لا يزال هشاً، فهو يحتاج إلى يقظة وحركة. إن عصرنا ينغير وعلى السياسات الاجتماعية أن تتكيف مع هذا العصر. يجب ألا تقف لامبالية أمام التحديات الجديدة لتهاية هذا العصر. وعبر تحديث حمايتنا الجماعية، إن صيغة عقدنا الاجتماعي هي التي يجب أن تعملاً، ولكن هل من خيار آخر؟

<sup>\*</sup> مادَّة مركبة من الـمورفين وتستعمل بديلاً منه في معالـجة حالات التسمـم والإدمان. . م ..

الديمقراطية هي المساواة في الحقوق، لكن الجمهورية هي تكافؤ الفرص..

أعيدوا إلينا الدولة! من أجل أمننا.. من أجل تنظيم آخر لمدننا.. من أجل رتق نسيج تضامننا.. هذا العمراخ، الذي أصبح رائجاً، لست الوحيد الذي أسمعه، وكأنه بعد ثلاثين سنة على نقل السلطات إلى بروكسيل وعشرين عاماً على اللامركزية لمصلحة المناطق والمقاطعات والبلديات، قد بلغ السيل الزُبي. ومن أجل ذلك، أطلب إلى الدولة أن تثبت وجودها حيث تجد ذلك ضرورياً، أن تكون أكثر حضوراً وأكثر جرأة وأكثر عزماً لتستعيد ما فقدته من ميادين يتقرر بها مصير البلد.

في نهاية النقاش حول معاهدة ماستريخت، تمنى الجميع، بالرغم من تضارب آرائهم، أن يكون تدخل الاتحاد الأوروبي محدداً بالضرورة القصوى وأن يوضع تحت مراقبة البرلمان الوطني. وظلت اللامركزية، دونما حاجة إلى طرحها للمناقشة، في منتصف المخاضة، يعيقها غباب إصلاح السياسات المالية المحلية ومقاومة الإدارات المركزية للامركزية.

وتُظهر المفارقة أن هذه الدولة، التي دعيت إلى العودة على أجدحة الحدين، ضعفت مع السدين وفقدت من إنسانيتها. وهي استناداً إلى حكم مبالغ فيه تبدو اليوم وكأنها فقدت الكثير من اعتبارها، وربما قلتُ إنها تميل إلى أن تصبح غير مفهومة وغير مسؤولة.

غير مفهومة في هندستها حيث تسير أشكال العمل العام الأكثر تنوعاً جنباً إلى جنب وتتراكم وتتعارض. وفي غياب المسؤول عن الورشة بأسرها يضع كل إنسان أولياته في الفوضى والتنافر، وغير مفهومة في إنتاجها «للقرارات»: هل يعلم الناس أنه كان يوجد عام 1992 استناداً إلى مجلس الدولة، في مجموعة جاهزة، سبعة آلاف وخمسمائة قانون قابل للتطبيق، ثمانون إلى تسعين ألف نص تنظيمي، واحد وعشرون ألف تشريع خاص بالمجموعة الأوروبية، عشرة إلى خمسة عشر ألف تعميم صالحة للاستعمال لسنة واحدة؟ وهذه النصوص التي غالباً ما تكون طويلة وغير دقيقة يجري تعديلها باستمرار، وهي تُهوَّل بالعقوبات في حين أن الشرطة والقضاء، غير قاورَيْن على تسجيل كلَّ المخالفات ومعاقبتها، بسبب نقص في الوسائل. كل ذلك غير معقول، ولا يحمل على الجد. فالقانون المتلهم، لا يعيره المواطنون إلا أذناً شاردة.

الدولة غير مسؤولة، لأن تشتت السلطات وطول الإجراءات وتعقيداتها قلَّما تسمح بكشف فاعل الجرم أو نص سيّء أو تطبيقه السيء، لأنه غالباً ما تملك إدارة في الظاهر. ما قيمة أو تأثير مدير في دائرته عندما يُشخد القرار الهام في مكتب الوزير بمعزل عنه، أو ضد إدادته، وما القول في مجلس الإدارات الغامضة? فهل جرى الحديث عن مجلس إدارة شركة طيران فرنسا (Air France) أثناء أزمة تشرين الثاني/ نوفمبر 1993

إن الدولة هي في طريق فقدان السيطرة على أعمالها. لقد ضلّت في متاهات التدخلات السُبَجرُأَة وأهملت مهمات السيادة الكبرى. إن الشك وأحياناً وشطارة أهل المهنة يصبحان الخبر اليومي لملاك الخدمة المدنية المحبط.

أتملك مزيداً من الانتظار لنعكس التيار؟ بالتأكيد لا، إذا ظل جهاز الدولة متثاقلاً وجامداً يحول دون تطور المجتمع. إن إدارة منطوية على نفسها روتينية ومزعجة تتحول إلى شر عائق.

يميل الفرنسيون اليوم إلى التخلي عن عدد من التصرفات، فواللامركزية، و الطاولات المستديرة، و والمشاركة، و والتوافق العام بالآراء، تبدو لهم أكثر فأكثر وكأنها ذرائع دولة تفتقر إلى الأفكار والبراهين وهي تحاول يائسة أن تلقي مسؤولياتها على سواها. ويتراءى لى أن الدولة استسلمت أمام قدرها وغالباً ما تكتفي بأن تلعب دور الحكم، إذا لم يكن دور المتفرج، محسولة مشاكلها إلى الشركساء الاجتماعيين، وإلى المناطق أو إلى أوروبا.

وأمام هذه النتيجة أستمد محاولة الإصلاح الدستوري، فالملة ليست في الدستور، فمنذ أكثر من ثلاثين سنة وقرت مؤسساتنا مراماً هادئاً الإرادة الشمهية، وأثنت الاستقرار السياسي للبلد، وخدمت مسلك الأنشطة الحكومية في الداخل كما في الخارج، ذلك في كل مرة توفرت لها وفو قليلاً \_ إرادة الفريق الحاكم. إنها برهنت عن فعاليتها أكثر فأكثر في كل المواقف وتجاه كل الظروف، في أخطر الأزمات كما في مناسبات للتاوب السياسي على الحكم (أي بين يمين ويسار) التي أثارتها حياتنا الديقراطية.

أنا لا أقترح إذاً تغييراً في الجمهورية. يجب على العكس وتغيير الجمهورية، مستعيداً بذلك التعبير الذي استعملته للمرة الأولى في مقال لى في جريدة «لوموند» 1990.

ثلاثة شروط تبدو ضرورية:

... ضمان استقلال السلطة القضائية، وجرت خطوة هامة في هذا المجال بإصلاح المجلس الأعلى للقضاء.

-- العودة إلى القراءة الأولى للدستور: أي وضع حد للانحراف الملكي الطويل لدى مؤسساتنا: إن رئيس الدولة ليس رئيساً أعلى للوزارة. طموحاته والتزاماته هي في مكان آخر: في وحدة الأمة وأمنها، مكانة فرنسا في أورويا وفي العالم، العمل المنظم للسلطات العامة. ووسائله أيضاً هي مختلفة: إليه تعود الأمور الجوهرية وله الاستمرارية، ولرئيس الوزراء والأكثرية المؤيّلة له، الحكومة وإدارة البلاد.

هذا الانحراف الملكي المؤسف يفشر السلطة التي أصبحت طاغية

وخطرة في بنية تقنوقراطية حلت شيئاً فشيئاً محل السلطة السياسية. إن المتلك لا يركن إلى أنداده بل يثق بخدامه.

... أحيراً، إرخام السلطة التنفيذية على محاكمة نفسها بنفسها أكثر تكراراً مما تفعل. أقترح أن يشمل ميدان الاستفتاء موضوعات هي اليوم مستثناة منه، مثل تنظيم أمور التربية، والرعاية الاجتماعية أو الاستخدام. من أجل حل التناقضات في مجتمعنا، وللحروج من هيمنة الولاء لمعشر مهنة ما أنا أؤمن بفائدة الحوار وبسلاح الاقتراع النهائي من قبل المواطنين.

وقد آن الأوان أيضاً لكي نرد للبرلمان استقلاليته وقدرته على المبادرة والمراقبة التي فقدها على مر السنين، ولتوزيع العمل التشريعي بشكل أفضل بإفساح مجال أوسع لاقتراح القوانين التي يتقدم بها النواب، لدعم سلطات المراقبة على الحكومة، وعلى إعداد التشريعات الأوروبية. وكلها تدابير ضرورية إذا اردنا أن نرد للبرلمان اعتباره والسلطات التي يخوله إياها الدستور والتي يزيد بناء الاتحداد الأوروبي من ضرورتها. لا يغين عن بالنا أن البرلمان يمسك برمام السيادة القومية، ومن هنا قيمته الكبرى. ويسعدني أن المعركة في سبيل تأقلم البرلمان مع الرهانات الديقراطية الجديدة تدور اليوم رحاها. لنجعل تحقيق هذا التكتف هدفاً لنا في هذه الفترة التشريعية التي تشهى 1998.

وأكثر من محاولة جرت منذ عدة سنوات لإصلاح ساعة الدولة التي لا تشير إلى الوقت الصحيح. إن لجنة عيّنها رئيس الوزراء تعمل على ذلك، وإن المحاولات الفاشلة والناجحة تدفع إلى التواضع والحذر.

من أين نبدأ؟ أقول من الرجال والنساء الذين هم في حدمة البلد، إنهم ينتظرون أن نصغي إليهم، يتمنون أن نشجعهم. إن لديهم أفكاراً ومبادرات تحتاج إلى صياغة، وحلول عملية بحاجة إلى تطبيق. يرغبون، قبل كل شيء وأكثر مما نظن، في أن يقوموا بعمل جماعي وفي أن يروا البلاد وقد عاد إليها اعتبارها السابق. عند ذاك لن نكون بحاجة إلى تغيير نظام الخدمة المدنية الذي يضمن أمنهم، لكن يجب أن نطور هذا النظام من أجل تحسين مروته ومن أجل تمييز طاقات التجديد وتقويمها بما يضع كل إنسان مكانه في موقع أجل تمييز طاقات التجديد وتقويمها بما يضع كل إنسان مكانه في موقع يُختارون استناداً إلى كفاءاتهم وخبرتهم. ويعين لهم الوزراء أهدافهم الواضحة لمدة محددة، ويكونون مطلقي الأيدي في العمل ضمن إطار شبه تعاقدي على أن تُقيَّم نتائج أعمالهم في فترات منتظمة: وإذا غاب التقريم المنتظم للسياسات وللمسؤولين فإنني أتوقع رسوخ العادات المحافظة التقليدية ولا أنتظر الكثير من عملية التحديث. إني على تمام المعرفة أن الحالات كثيرة التنوع: فلا يمكنا أن نعامل بالطريقة نفسها مدير إدارة ورئيس مؤسسة عامة ولكن على أي حال يجب تغيير الأسلوب من أجل وفيض أفضل واستقلالية أكثر ومسؤولية أكبر.

كنت أفضّلُ التخلّي عن النقاش حول العدد الأنسب للوتب في إدارتنا الإقليمية ليس لأنبي أعتبرها مسألة غير هامة، بل لأنبي أعشى أن يكون نقاشها جدلاً بيزنطياً. ودون أن نغير المشاكل (أو نكسر جوة پندورا)(١) يمكننا الإجابة على الأسفلة الحقيقية: ففي داخل أية دوائر، جغرافية، اقتصادية، سكانية، نوجّه العمل العام لإعطائه فعاليته القصوى؟ بأية آلية مالية نؤمّن تلاحم الممجموعة؟ وهكذا سيتاح لنا فرصة توزيع صلاحيات الدولة والمنطقة والمقاطمة والبلدة على قواعد أكيدة ومفهومة تحدد شرعية كل منها. ولكن ذلك يمرّ عبر إصلاح الماليات المحلية. فيجب أن يباشر هذا الاصلاح على الفور، من أجل أن تعطى كل مجموعة وسائل استغلال مؤهلاتها وأن يُختصر، إذا لم يلغ نهائياً، استخدام مجموعة وسائل استغلال مؤهلاتها وأن يُختصر، إذا لم يلغ نهائياً، استخدام

<sup>(</sup>١) المرأة الأولى، كما جاء في كتاب فأصال وأيام، لهسيود. أرسلها الأله زفس عقاباً للرجال. منحتها الآلهة الجمال والسحر والمهارة الهدوية.. والغش والخداع.. كما اقتمنت على جرة تحتوي جميع الشرور. وانقلاماً من زوجها الذي أثار غيرتها نزعت غطاء الجرة فانتشرت الشرور في الأرض. ــم ...

عمليات التمويل المتشابكة التي تزيد فرص الهدر واللامسؤولية.

ويجب في الوقت نفسه أن يبدأ إصلاح سير العمل في إدارات الدولة وها نبحن تتكلم منذ عشرين سنة على اللامركزية دون أن نحققها: لقد حان الوقت لأن ننقل إلى ولاة المقاطعات ورؤساء المصالح المحلية عدداً كبيراً من الصلاحيات التي تمارسها الوزارات في باريس، فيكتسب عمل المدولة بذلك مرونة وتتعامل الأقضية والمحافظات مع محاورين حقيقيين وليس مع أشخاص ـ بدائل غالباً ما يكونون بلا فعالية ولا سلطة.

أقدَّر بعشر سنين، أي مدة ولاية مجلسين تشريعيين، الوقت المطلوب لتبسيط التشريع وتوضيح الأدوار وإصلاح عمليات التمويل. باختصار لتغيير مسلك الإدارات ورؤسائها. إن فرنسا جديدة بحاجة لشد أزر دولة أريدها بكل تأكيد أن تكون جمهورية.

إن هذه الصغة رأي جمهورية) ليست هي فقط في تصوّري عبارة عن تعلّقنا بإعلان حقوق الإنسان والمواطن. إنها تعيَّ بإلحاح المكانة التي يجب أن تعاد إلى القيم التي هي في أساس جمهوريتنا.

إن الدولة الجمهورية، بالنسبة إلئ، هي التي لا تخشى تعليم الأخلاق المدنيَّة وتمارسها هي نفسها بل وتسهر على احترامها من قبل الذين، أكثر من سواهم، عليهم أن يتحمّلوا مسؤولية أعمالهم ومقرراتهم أي متخبي الشعب والموظفين.

الدولة البجمهورية هي التي تعطي وظيفة العدالة المركز الأول وتعطي القضاة محلاً مرموقاً في المجتمع مع وسائل الحكم الصحيح والسريع. إن الملكية عجّلت في سقوطها عندما تركت الفساد يدب في جسم المؤسسة القضائية. وبالرغم من الإصلاحات الحديثة لقانون الجزاء وللمحاكمات الجزائية فإن النقاش الطويل حول العدل في فرنسا لم يقفل بعد. ومنذ بضع منوات يخاف الفرنسيون من قاضي التحقيق المنفرد المغالي في استقصائه، ولكنهم يتوقون في الوقت نفسه إلى مزيد من الأمن ومزيد من اللامركزية وإلى مزيد من السرعة خاصة. أين اللائق أن تدان بلادنا تكراراً من قبل أجهزة القضاء الأوروبية لبطئها ولقدم محاكماتها الحيائية؟ أمن المقبول، بالنصبة إلى الادارة ومحكوميها، أن يضطروا إلى انتظار مقررات القضاء الإداري عدة سنوات؟

إن الدولة الجمهورية هي دولة علمانية تسمح لكل واحد، ضمن احترام القوانين، عمارسة شعائره الدينية دون امتياز لأحد. هذه العلمانية تدافع عنها الدولة داخل مدارس الجمهورية التي يجب أن تبقى (أي المدارس أمكنة للاتحاد وليس للاتقسام.

إن الدولة الجمهورية، أخيراً، هي دولة عادلة تضمن التلاحم القومي والتضامن بين المواطنين وبين الأجيال وبين كل أجزاء الوطن. هذه الدولة ليست محايدة. إنها، تؤمن الخدمة العامة وخدمة الناس بطرق مختلفة مرنة من شأنها أن تستجيب باستمرار إلى آمال المواطنين وحاجاتهم. وبقدر ما نتكلم عن المساواة في الحقوق لتتحدث عن تكافؤ الفرص. يجب أن نسلم بالمعالجات المتنزعة لمصلحة أولئك الذين جارت عليهم الحياة أو الجغرافيا. الديموقراطية هي التساوي في الحقوق، لكن الجمهورية هي تكافؤ الفرص.



.... موزَّع المسؤوليات...

على مدى عشرين عاماً والفرنسيون ينفصلون عن فرنسا شيئاً فشيئاً.
إن أزمة اقتصادية لا يرون لها نهاية قد حطمت بالنسبة إلى الكثيرين
رابطة الثقة التي تشدّهم إلى الممجتمع، قلق بسبب البطالة وخوف من
الإبعاد. شعور بالتعرّض للخطر أمام التطور التقني وقتح الحدود. قلق أمام
مستقبل يلقي بظلال الشك على إيمان موروث منذ عصر الأنوار: الغد
سيكون أكثر إشراقاً من اليوم والأبناء سيتمتعون بسعادة أين منها سعادة
آبائهم، لم تعد القضية قضية تواني أو مجرد انزعاج بل إحباط حقيقي
جماعي، زاحف حيناً، وأحياناً ساخط يعيّر عن سخطه بفورات غضب
عندما يشعر حيّ أو أصحاب مهنة أو جيل بأنهم غير مسموعي الكلمة ولا
يُبالَى بهم.

وأكور لأنه في الوقت نفسه اتسعت الهوّة بين الفرنسيين وحكّامهم.

هذه القطيمة بين الحياة السياسية والمواطنين حملت قسماً من مواطنينا
على العيش كمنفيين داخل ديمقراطيتنا. وهناك آخرون لا يرون من علاج سوى
الحلول المبشطة التي يعرضها عليهم التطرف أو مذهب الشّفيّويَّة(1).

إن الأرمة التي تصيب البلاد الصناعية كلها تنضاعف عندنا بأزمة فرنسية بحتة. إن ما يتحطم، إنما هو نموذج اجتماعي ما، مجتمع يبجًل المواطن منذ 1789 ولكن من بعيد، وينفر من الفرد. مجتمع احتكرت قمته كلَّ شيء، الفكر، العمل والإعلام وأعفت من المسؤولية والواجبات جماعة من المنفذين السلبيين بمقار ما ينعمون بحقوق مكتسبة إلى الأبد.

<sup>(1)</sup> تبار سياسي مثالي يعتبر (الرجوع إلى الشعب والإعتماد الكامل على عفويته واندفاعه، أساس العمل السياسي والتغيير الإجتماعي.

مجتمع نجح على مدى قرون في تحقيق تلازم وثيق بين نظامه السياسي الممركز واقتصاده التايلري (نسبة إلى Taylor) ودولته الوصية عليه. باختصار مجتمع يعتبر الشخص تابعاً وليس كائناً مستقلاً قادراً على تسخير ثروة الإبداع لديه لمصلحة المصير المشترك.

لا عجب في أن نموذجاً اجتماعياً كهذا، لا يخلي مكانه للمخيلة، للطاقة، لإرادة الإنشاء، قد ترك غنغرينة الإبعاد تنمو في عصر الأزمة بسبب من مكامن التبلّد والتصلب فيه.

وإلا إذا رضينا بما لا يرضى به أي التمزق الاجتماعي والسياسي للبلد، هناك حاجة إلى بناء مواطنية جديدة، مواطنية نشيطة تعطي الجميع الحق في المساهمة في صنع فرنسا.

إن بناء مواطنية المشاركة هذه يعني تقريب المواطن من السلطة، وتسهيل نمو البنى الترابطية التي هي الجمعيات والمبرّات وتصور اقتصاد اجتماعي جديد ينطلق من ذكاء الإنسان ومؤهلاته أكثر مما ينطلق من إنجازات الآلة. إذا حققنا هذه الأمور يمكننا أن نأمل بمصالحة الفرنسيين مع فرنسا.

ففي مقدمة القضايا الملحّة يتحتّم علينا أن نعيد إلى المواطن الكلمة التي صودرت منه، خارج العمليات الانتخابية، والواضح أنها المشاركة السيامية التي تثار بخصوص العودة الضرورية للدولة الجمهورية.

وقد سبق لي أن قلت إن هذه المشاركة تتم بالديموقراطية المباشرة كما بإعادة الإعتبار الى دور البرلمان وسلطاته

وتتم أيضاً بالاعتراف الفعلي بالحقوق السياسية لكل المواطنين وخاصة النساء.

كانت بطلة إحدى المسرحيات الشهيرة تهتف مازحة: (النساء هن أناس كسائر الناس!». هذا لا ينطبق، على واقع

المسؤوليات السياسية، حتى الأن.

بقدار ما تغيرت الحياة المدنية، فقد ظل المجتمع السياسي جامداً وذكورياً بالرغم من أن المرأة تحتل 54٪ من الهيئة الناخبة. نحن دائماً في مؤخرة البلدان الصناعية مع نسبة 5,7٪ فقط من النساء البرلمانيات! بالمقابلة مع 20٪ في البرلمان الاتحادي الألماني. فهذا يعطي صورة واضحة عن سوء ثيّة الأحزاب السياسية وقِدّم بنيتها. نحن جميعاً مسؤولون عن ذلك.

لا يستطيع أي مجتمع أن يتر نصف كيانه لمدة طويلة. إن تسهيل دخول النساء إلى المحياة السياسية هو قضية عدالة. إنه كذلك رهان الديموقراطية والتلاحم الاجتماعي. وإن إحدى القضايا السياسية الكبرى الملمحة في مجتمعنا هي إعطاء النساء المركز الذي يعود إليهن. ولن يضمن لهن هذا المركز لا قانون ولا حصة نسبية (كوتا). إن ما يجب أن يتغير هو اللهنيات. وبعد خمسين سنة على منح الجنرال ديغول النساء حق التصويت لا يزال بلوغ هذا المركز يحتاج إلى الكفاح. والفرق هو أن الرجال، كما آمل، سيكونون اليوم إلى جانب النساء في هذه المعركة.

الضرورة الثانية لمواطنية المشاركة: تشجيع الجمعيات ومنحها الاعتبار الكامل.

إن العمل في الجمعيات هي مدرسة المواطنية، بالتدرب على المسؤولية، بالاكتشاف الحسّي للمصلحة العامة، بروح الأخوّة التي تفترضها، بمسلكها التشاركي والتربوي.

إن حيوية تيار الجمعيات رائعة في بلادنا. عمل خلاق سنوياً و 700 000 جمعية عاملة، و 500 00 جمعية ناشئة، و 20 مليون عضو. ومع ذلك فلا شيء أعجب من ضعف وسائلها وعدم الركون إليها.

ليس من الصعوبة بمكان أن نعترف أكثر بدورها، وأن ندعم بشكل

أفضل عملها التجديدي والتوسطي وابتكارها لوظائف ذات فائدة اجتماعية. إنه خيار سياسي.

إن النظام الحالي للإعانات المالية المتعددة، الطويلة، الصعبة المنال يضطر الجمعيات إلى بحث مستمر ليس فيه إحترام لمكانتها دائماً. فلماذا لا نستبلله بنظام تمويل لسنوات عديدة بموجب عقود تحدد الأهداف وذات مرجع واحدا كيف نعطي الجمعيات وسائل عمل على مستوى دورها؟ هناك ثلاثة من طرق كثيرة.

... أولاً: تسهيل العمل التطوّعي. لنسمّ من أجل ذلك إلى التقريب بين العرض والطلب في النشاطات المكانية. لنتصور خاصة «عقداً تطوّعياً» يأخذ على عاتقه التدريب والوقاية من المحوادث ويجعل العلاقات بين الجمعية والمتطوع أكثر استقراراً.

... ثم الماذا لا نفسح في المنجال أمام الجمعيات التي تعنى بالخدمات الاجتماعية، إمكانية استخدام فتيان يُستدعون من بين خَدَمة العلم في إطار بُحِدْمة مدنية يمكن أن تصبح شكلاً مستقلاً تماماً للخدمة الوطنية؟

وأخيراً نسهًل بواسطة إعفاءات ضريبية واجتماعية خاصة، تشغيل أُجراء وإنشاء عشرات الآلاف من الوظائف.

وفي ما عدا المخدمات العامة، يجب أن نحفّر المواطنين لمساعدة المجمعيات. وقد أتاحت بعض الإجراءات تشجيع الهبات وتسهيل إنشاء مؤسسات. ولكن تنظيمنا يبقى هو هو: مثاقلاً ومقيّداً. إن تلقّي الهبات والمساعدات هو أسهل عند جيراننا منه عندنا. آمل أن تشمل إمكانية الاستفادة من التبرعات جميع الجمعيات والمؤسسات الخيرية. بهذا الشرط، وبه فقط، تستطيع الجمعيات أن تتملّص تدريجاً من عدم استقرارها الذي يكبح جماح مبادراتها.

لماذا أيضاً لا نسهل حربة انساب الأكثر حرماناً إلى الجمعيات مُجدِّين لذلك وشيحاً ترابطياً على فيصبح العاطلون عن العمل أول المستفيدين، فيتمكنون هكذا من تسديد اشتراكات في جمعية يختارونها وتعطيهم أهم ما يحتاجون إليه: الانتساب إلى الحياة الاجتماعية. إن المواطنية الجديدة تفترض أيضاً اقتصاد مشاركة يراهن على الإنسان.

واليوم تُصرِّر العلاقة بين النمو الاقتصادي والتكامل الاجتماعي وبين الاقتصاد والمحتمع ومصلحة المؤسسات ومصلحة الفرنسيين كأنها علاقة تناقض. هذا خطأ فادح. لقد دخلنا في عالم حيث لا يستطيع تكديس رأس المال المنتج ولا التقلم التكنولوجي أن يضمنا بنفسهما فقط صفة التنافسية. إن تنظيم العمل لا يقلّ شأناً عنهما. والتنظيم لكي يكون فعالاً يتطلب حماسة وتصوراً وحسّ المسؤولية لدى الأجراء وتصوراً ومعنى لها، أي مشاركتهم في تصميم المؤسسة. والهدف بسيط، وهو تحريل مؤسساتنا ذات الشراكة المعفلة إلى شركات ذات مسؤوليات مشتركة.

## والمشاركة تعني خطة مزدوجة:

- أولاً، اشتراك الأجير في إدارة المؤسسة وإحيائها سواء بالنسبة إلى إمكانيات التعبير أو حق الأطلاع، أو أن يكون، في بعض الظروف، جزءاً من سلطة الإدارة في شركته. كثيرون هم رؤساء المؤسسات الذين جهدوا لمنح الاعتبار لموظفهم وإيلائهم بعض المسؤوليات تجاه زملائهم تبعاً لكفاءتهم أو لنجاحهم في العمل. وأرجو أن يُقترف للأجير، ما عدا الحق في الإدارة، بإمكانية مناقشة تنظيمات العمل الجديدة، لأنه بهذه التنظيمات ذاتها تتعلق بشكل حاسم فعالية المؤسسة وتوفير الثروة ومصيرها الخاص. وسيكون من المفيد والمشمر تخيّل أشكال جديدة للمفاوضة الشاملة، ففي مقابل المنافع التي تجنيها المؤسسة مثلاً مرونة أكبر في جدولة ساعات العمل، يتم الاتفاق، بعيداً عن التعويضات القصيرة الأجل، على أمور طويلة الأجل: تنظيم يرمي إلى زيادة المؤهلات، تنشغة وإعادة تأهيل الأبجراء القدماء، المساهمة في استقبال الفتيان أو حتى المبغدين في المؤسسة، وعلى السلطة العامة أن تشجع، في الوقت المناسب، هذه المفاوضات الجديدة من نوعها.

المخطوة الثانية: إشراك الأجير بتائج مؤسسته وازدهارها، والإجراءات موجودة. لنلهب أبعد من ذلك بإيجادنا أجهزة جديدة لكي نمنح الأنجراء جزءاً من الثروة الإضافية التي ساهموا في جمعها: إن حساب التوفير لأجل يسير في اتجاهه الصحيح. فلماذا لا تتصور حساب توفير للتقاعد يسمح للأجراء، في القطاع الحاص كما في القطاع العام، بأن يوفروا لأنفسهم تفاعداً إضافياً؟

وقد اعتُرِف للمؤسسة الخاصة (التجارية أو الصناعية) في الثمانينات يبعض المزايا والحقوق، ويجب عليها اليوم أن تضطلع بواجباتها. هذه هي ومؤسسة المواطنيةه.

أعرف أن المشاركة هي كلمة قديمة ولكثرة ما سمعناها نعتقد غالباً أن مضمونها قد تحقق وتجاوزته الأحداث. في الواقع لا شيء أكثر حداثة وثورية، في شروط العلاقات السياسية والاجتماعية، من أن نذهب إلى نهاية المنطق التشاركي.

وإذا أردنا أن يُجدِّد عقد الأُخوّة بين الفرنسيين وعقد المواطنية بين الفرنسيين وفرنسا فإننا بحاجــة إلى منجتمع يقبل كــل منّا فيـه الآخر ويعترف به. الشّرق هو حدودنا الجديدة.. فلتصنغ أورويا هويّتها!

## أربعون عاماً مضت على مباشرة بناء أورويا!

ومع ذلك فالنزعة إلى الانطواء على الذات لم تكن يوماً أقوى مما هي عليه الآن. لقد أصبحت أوروپا الازدهار والاستخدام التام أوروپا الأزمة والبطالة. ويسعى الألمان والفرنسيون إلى الاحتفاظ بعلاقة مميّرة. فمن أين يتأتى سبب عجزها عن الانطلاق؟ وهناك في شرقي القارة، حيث انهارت الشيوعية، أيقظت رياح التاريخ الأحقاد القديمة التي، لعدم كبتها في الوقت الماسب، خلفت الماسى وعدم الاستقرار.

هيمنت أوروبا على العالم لـمدى قرون، وفرضت نظامها السياسي ووجمهت العلوم والفنون، وهي تبدو اليوم مرهقة ومخيبة للآمال.

هل تكون لشعوبها وقادتهم القدرة على التحرّك وإيقاف النقهقر؟ إن مظاهر ضعف أورويا بادية للعيان.

شعب يهرم مع كل النتائج التي يرتبها الهرم على حيوية أممنا وبقاء أنظمتها الاجتماعية ومسؤوليات التكامل والدفاع في وجه جنوب ولود.

طاقة أقلَّ على التجديد كما يشهد على ذلك النقص في البحث العلمي أو البراءات التي تسجّلها المؤسّسات.

أنظمة رعاية اجتماعية لا مثيل لها في العالم ولكنها تثقل كاهل تنافسية إنتاجنا وخدماتنا في سوق عالمية تزداد تجرراً.

وأخيراً هشاشة تـجاه النفوذ الأميركي تترك آثارها على ثقافاتنا القومية إلى درجة تدفعنا إلى التساؤل عن ديمومتها.

وماذا يعد ذلك؟

ماذا، فلأنني شاركتُ، عبر مراكز متنوعة من الـمسؤولـية، في عدة مراحل من بناء أوروپا، تكوّنت لديّ ثلاثة اقتناعات بسيطة:

ـــ إن خلاص الأمم الأوروبية هو في إعادة تنجميع قواها وطاقاتها، في توحيد أوراقها الرابحة التي لا تزال قوية.

 لا يمكن لهذا التجميع أن يتقيد بآراء وصيغ معدة سلفاً. إن وطأة التاريخ والعقبات الجغرافية حالت دون وجود نماذج يمكن الؤجوع إليها.

ـــ لا مجال بدون تفاهم بين الفرنسيين والألمان لتأسيس شيء متين. إن التزامهم وما يمثلون من تموذج ضروريان لتجاوز اللامبالاة والإحجام.

يمكننا أن نرضى بما أُنبجز خلال مرحلة الأربعين عاماً. لكنه يتوجب علينا، في نهاية الحرب الباردة أن نواجه عالماً آخر. لقد آن الأوان لأوروبا أن تعيد اكتشاف ذاتها، أن تؤكد هويتها بوضوح إزاء سائر البلدان في الكرة الأرضية، أن تُذخل الديموقراطية إلى مؤسساتها. وعلى فرنسا أن تكون في قلب هذا التجديد، وتثبت فيه، مرة أخرى، عزيمتها وهي وفضيلة الأزمنة الصحة».

إن الشرق هو حدودنا الجديدة. ففي اللحظة الحاسمة التي تستعيد المجمهوريات الشعبية القديمة فيها حريتها، لا يمكن أن تكتفي أورويا بأن تكتفي أورويا بأن تكون نادياً للمحظوظين يفرض على قسم من أعضاء العائلة الأوروبية بأن يتريّعوا في غرفة الانتظار. فلا نُبَدَّلنَّ بجدار برلين جداراً من الأنانية. لنلبُ ناداء هذه البلدان التي يغشاها الخوف من النزعة الشمولية. على الاتحاد الأوروبي أن ينفتح على كل بلدان القارة الأوروبية شرط أن تتبتى الديوقراطية واقتصاد السوق، وتُظهر عن رغبة في المشاركة في المغامرة العامة. إن ذلك لمصلحتنا أيضاً، كما قال فاتسلاف هاڤيل في ستراسبورغ: دوحده الساذج الذي لم يستخلص درساً من الألف سنة من الزايخ الأوروبي يمكنه أن يظن أن الهدوء والسلام والرخاء يمكن أن يستمر

ازدهارها في جزء واحد من أورويا».

صحيح أن هذه الدول بحاجة إلى وقت لتستطيع التخلص من تركة الشيوعية ومقاربة اقتصادياتها وتصرفاتها من اقتصادياتنا وتصرفاتنا. يجب أن نلحظ مراحل انتقالية طويلة. ولكن لا شيء يمنعنا من ضمها حالاً حسب طلبها، إلى الاتحاد السياسي. لا يمكن لمشاركتها إلا أن تغني النقاش في مجال الأمن والثقافة والعلاقات مع دول الاتحاد السوڤياتي السابق. وتزداد المحاجة إلى هذه المشاركة من أجل معالجة قضايا البيئة على مستوى القارة. حتى وإن كان عمل الاتحاد متيتهقد من جراء ذلك \_ هل سيكون كذلك فعلاً ؟ \_ نقوم إذ ذاك بهادرة تلامس القلوب وندعم استقرار هذه البلان وامتقرار أوروپا، بتبديد الأوهام والأحقاد التي تلز قرنها.

ومن ثم لِتَجْرؤ أوروپا على أن تكون ذاتها معبرة عن مطامحها ومدافعة عن مصالحها بدون تبجّع ولكن بدون تحقد!

هذا صحيح في المجال الاقتصادي حيث السعي إلى عملة موحدة لا يمكن أن يعتبر هدفاً واقعياً كافياً على المدى القصير. إن الأولية مزدوجة: إنماش الاستثمارات بتخفيض معدلات الفائدة أياً كانت التحفظات الألمانية. ومباشرة برنامج واسع للبني التحتية والأبحاث عن طريق القروض.

لكن يجب أن تتحصّن كذلك ونضمن أن تخضع التجارة الدولية إلى قوانين يحترمها الجميع، وتكفل العدالة والاستقامة في التنافس بين الأمم. وإذا ظل التبادل غير متكافىء يُخشى على أوروپا المتفتحة على الجميع أن تتعرض للوهن والذوبان. هذا ما تعنيه المنظمة العالمية للتجارة التي اعتبرتها من أمنياتي.

من هنا اعتُبر أن الأفضلية الممنوحة للأعضاء في الاتحاد الأوروبي لا تنفصل عن بناء أوروبا.

وهذا صحيح أيضاً في مجال الدفاع.. إن صياغة جديدة للحلف الأطلسي تفرض نفسها. والأميركيون أنفسهم، هذا إذا ما بانت لنا نواياهم فعلاً، يشجّعون، في الوقت الحاضر، تشكيل قطب أوروبي للدفاع.

وباستثناء الحالة غير المحتملة لهجوم قوة خارجية ضد منطقة حلف شمال الأطلسي، سيترددون كثيراً في التورط عسكرياً في الخارج.

إذاً، على الأوروبيين أن يتحشلوا مسؤولياتهم وينظموا دفاعهم بتنسيق دقيق طبعاً مع الولايات المتحدة ولكن مع توفير طاقة ذاتية. هل هم يرغبون في ذلك بالرغم من دروس المأساة اليوغوسلاڤية؟ ولا يزال لبريطانيا وسائل صالحة للتدخيل ولكنها لا تزال على ترددها بين أميركا تبتعد شيعاً فشيعاً وأوروپا تخاف بريطانيا فيها من أن تتورط في كثير من الانتزامات. والمانيا المستقبلي في أوروپا والعالم، وهي لا تزال مع ذلك الوطني حول دورها المستقبلي في أوروپا والعالم، وهي لا تزال مع ذلك القتان مثل فرنسا تجاه أزمات الجنوب، لا تمتلكان خطيطاً استراتيجية القلقتان مثل فرنسا تجاه أزمات الجنوب، لا تمتلكان خطيطاً استراتيجية بعاقاتها الدفاعية التقليدية والنووية وتحديثها وإتقانها، وتحريك لامبالاة الأوروبيين والحق على تكتل ذكي لقواهم دون اي تحجّر في العقيدة. لنبدأ مثلاً بتنسيق أفضل لميزانيات الدفاع ولبرامج التسلح بإطلاق قوة لنبذأ مثلاً بتنسيق أفضل لميزانيات الدفاع ولبرامج القرنسية بيا الألمانية والتناويات المشتركة.

باختصار، لنظهر إرادتنا في أن نحقق، بأنفسنا عند الاقتضاء، أمناً لا يستطيع أحد غيرنا أن يحققه لنا.

وهذا صحيح أيضاً في المجال الثقافي.

على أورويا أن تثق بنفسها وبفرادتها الخاصة وبإبداعيتها الذاتية. إن لدينا ميلاً قوياً إلى التفكير بأن الإبداع والتجديد في المجالين الأدبي والفنّي، على سبيل المثال، لا يمكن أن يَصْدُرا إلا من الخارج وخاصة من الولايات المتحدة. وإن وعينا لكوننا أوروپيين، وتقاسم بعض القيم الأخلاقية والسياسية، ومفهوماً معيناً للإنسان والمجتمع وتأثير تاريخنا المشترك، كل هذا يجب أن يرفد معيننا الثقافي ويدعم سعينا الخلاق، وبالطبع شرط أن تدعم الحكومات كتاباتنا، وتصوّراتنا، وصناعاتنا بكل الوسائل وخاصة بقانون الضرائب المتكيّن مع الحاجات.

ليس من شأن أوروپا، على الاطلاق، أن تقف في وجه أميركا ولكن فقط أن تسجل وجوداً أقوى باستمرار.

وإني أكُنُّ للولايات المتحدة الإعجاب وعرفان الجميل: لقد حاربُّ في سبيل حرّيتنا، ولكن عرفان الجميل لا يعني الاستسلام.

وأخيراً يجب أن يكون النظام الأوروبي دعوقراطياً وأعني بهلا أن تصبح الشعوب صُنّاعها الأساسيين. هذه نقطة أساسية طالما أهملت. لقد ظهرت في وضح النهار لدى مناقشة اتفاقات ماستريخت. فالفعات المختارة التي خططت، لمدى سنين طويلة، البناء الأوروبي أدركت، بمزيد من الدهشة، أن المواطنين لم يَتُبَعوها، إذ كانوا معادين للفكرة، أو في أفضل الأحوال، مستسلمين لها.

وبدت أورويا هذه بعيدة فارضة تنظيماتها صالحة فقط لتوزيع الإعانات وتعوزها، بشكل ملحوظ، الإرادة والروح عندما تناقش القضايا الأساسية كما في المشكلة اليوغوسلاقية. كيف نعيد الإهتمام بأورويا لا تكون لخير بعض الأعضاء وحدهم فقط؟ كيف نثير الاهتمام بالرهان على تكوين عازم مسالم لأكبر مساحة مياسية ديموقراطية في العالم، انطلاقاً من شعوب قديمة تقعش مضاجعها الانقسامات؟

أحياناً ما أحلم بما يمكن أن يكون عليه لقاء هذه الشعوب في مؤتمر عام حول أوروپا، يستثير الحماسة والاندفاع ويسمو بالمطامع إلى الذرى. ولماذا لا يعقد هذا المؤتمر في قرساي حيث انطلقت هذه الثورة التي امتدت أمواجها إلى القارة بأسرها؟ ألن يكون ذلك مقدمة محرّضة

على الاصلاح المؤسسي الموعود بحلول عام 1996 الذي أراه من جهتي يتظم حول بعض المبادىء.

" فلنكف عن اعتبار أن كل قضية يمكن أن تكون منطلقة من الاتحاد. إن مبدأ حلول أوروبا الإتحادية محل السلطة الوطنية للأعضاء، في بعض حالات، مسجل في معاهدة ماستريخت ويجب أن يطبق. فلا تحل إدارة باريسية نسعى إلى تقريبها من المواطنين. إن الاتحاد مدعو إلى الاهتمام بالقضايا الأساسية. نحن نعرف مثلاً منذ حادثة تشيرنوبيل، أن الأمن النووي غير مضمون في شرقي أوروبا. وماذا تنتظر أوروبا لتتجاوز مرحلة النوايا وتتخذ المبادرات؟ وإذا هي لم تفعل فمن يفعل؟

... ليهتم الاتحاد بتحديد الأهداف أكثر من اهتمامه بإملاء القوانين. ويجب على الصعيد الأوروبي، كما على الصعيد القومي، مقاومة التشريعات الكثيرة التى تلبط المبادرات وتخقها.

فلنقلع عن الرغبة في التوفيق والتسوية بين كل الأشياء، ولنسلّم بالتباينات التي هي الحياة.

فإذا استطاعت بعض الدول أن تسير في الطليعة فلتفعل دون أن تعرقلها أو تزعجها بقية الرئكب الذي يلحق بها فيما بعد على إيقاعه الخاص. أيُقال أورويا على عدة وتاثر (جمع وتيرة)؟ ولِمَ لا؟

فَلْقُقْرُ المفرّضية الأوروبية بأن مجلس الوزراء هو وحده المتمتع بالشرعية السياسية الحقيقية.

وأخيراً، لِتهتمُ البرلمانات، البرلمان الأوروبي والبرلمانات القومية، متمتّعةً بسلطات حقيقية، بصياغة قانون لا يكون نتيجة مساومات غامضة نوقشت بعيداً عن ممثلي المواطنين.

وهكذا نعطي أوروپا الموسعة الديموقراطية الطامحة جميع فرصها، أوروپا التي يجب، لكي توجد، أن تصنع هويتها وستلعب فيها فرنسا دوراً حاسماً.



لبلادنا، مرة أخرى، موعد مع التاريخ. فلماذا هذه الكلمة الضخمة، هذه الصيغة التي أكل الدهر عليها وشرب? الأمر بسيط، تقلبات هائلة جاءت تنقض، في بضع سنوات، بعض «الحقائق» التي نحيا عليها منذ نصف قرن.

لقد تداعت فكرة أوروپا التي أرادوا بناءها من نصف القارة ونصف المانيا! وتراجعت فكرة التطور الاقتصادي والاجتماعي فلم تثبت في وجه الضعف المستمر للنمو.

وبينما الحدود تفتح والفاصل الشيوعي يقفل، بالآلام أحياناً، فالمسألة هي معرفة ما إذا كانت بلادنا من تلك البلدان التي تترك طابعها على القرن.

لا شيء أكيد، لأن ألد أعداتنا يعيشون بيننا.

هل توقفنا عن التأرجح، بين سلبية ما وإذعانٍ ما والتوق إلى شيء آخر، أي الميل إلى العمل الباهر، الراسخ في عقولنا كما في آدابنا؟

وفي مرحلة الأزمة لا يكون الإحباط والانطواء على الدات والميل إلى التشهير بأنفسنا بعيدة عنّا، ولكن الفرنسيين المثبورين على ألف سنة من التاريخ، لمدركون أنهم يتتمون إلى أمة قديمة ومحترمة، بعد أن خاضوا العديد من المعارك من أجل الحرية، يظلّون في الوقت نفسه، وفي قرارة أنفسهم يطلبون الكثير لوطنهم.

إنهم على حق. إذا رضيت فرنسا بوضع وقوة متوسطة، فإن مستقبلها سيكون محدوداً، وستخسر ما تبقى لها من نفوذ لتصبح بلداً تابعاً مرتهناً للازدهار العالمي في عملها، وللمقررات الخارجية بالنسبة إلى أمنها.

إن فرنسا، بالنسبة إليّ وكما أشعر بها وكما أريدها، تتجمع، تعود إلى نفسها تبدع حداثة جديدة دون أن تتنكر لما هي عليه، بطموحها العظيم، بكل ما لديها من أوراق مميزة.

أولى هذه الأوراق هي عدد السكان.

فمن بين الدول الأوروبية الكبرى، فرنسا هي الأوفر خصباً. ولا شك في أن سياستنا العائلية، الأكرم من سياسة جيراننا، ليست غريبة عن هذه الحيوبة.

ولكن في هذا الموضوع، العمل الأفضل ليس هو العمل الجيد.

ومنذ سنة 1974، فإن نسبة 2,1 ولدان لكل امرأة، النسبة التي تؤمّن تجديد الأجيال لم نبلغها بعد. ففي العام الماضي 1993 هبطنا إلى الحد الأدنى بعدد 200 710 مولود بمقابل 900 900 قبل ثلاثين سنة، أي ما يعادل سكان مدينة، كما لو أن طولون أو الهاثر قد شطبت من الخريطة.

«الشتاء الديموغرافي» هو هذا: شعب لا يفتاً يتناقص حتى ولو أن إرتفاع معدل الحياة في رأس هرم العشر يتوصل إلى إخفاء هذه الظاهرة. إن تفسيرات هذا النقص في الولادات كثيرة، منها: تراجع نسبة الزواج، علم استقرار الأزواج، انتشار وسائل منع الحمل، تغيّر مكانة الطفل في الأسرة، مساكن ضيقة، صعوبة التوفيق بين حياة الوظيفة والحياة العائلية وخاصة بالنسبة إلى النساء.

وثمة واقع مستمر: الصلة المباشرة الموجودة بين عدد سكان دولة ما واتساعها السياسي والاقتصادي. ففرنسا لويس الرابع عشر التي كانت تسيطر على أوروپا كانت في ذروة ازدهارها السكاني. وبينما كادت روسيا تزاحم فرنسا تىحت حكم لويس المخامس عشر كانت فرنسا الناپوليونية تتخطى أخصامها العسكريين في بداية القرن التاسع عشر. اللغة الفرنسية، بعد أن ابتدعت الأفكار الثورية وحقوق الإنسان، ظلّت مدة طويلة لغة الدبلوماسية.

وأعرف أن الديموغرافية ليست موضوعاً يحظى بالشعبية اليوم. فالمدافعون عنها يمتلون دور كاسانلر <sup>(1)</sup>Cassandr) وحتى دور «الشيوخ المتخلفين» ومع ذلك هناك بكل بساطة حقيقتان ساطعتان:

ــــ الأولى وهي أن شيخوخة شعبنا تهدد توازن رعايتنا الاجتماعية، وتطرح مشكلة تمويل النفقات الصحية وأنظمة التقاعد، فعلى العاملين أن يتحملوا دائماً أكثر بينما المتقاعدون سيتلقون أقل، وكم من التوتر سينشأ بين الأجيال المقبلة!

والثانية هي أن تراجع الولادات يحمل في طياته انخفاض النزعة التنافسية. فالتجديد، والتقدم التقني، والفعالية الاقتصادية قضايا تلازم فكرة الشبيبة. وهل يمكننا أن نعكس الاتجاه؟ وقد برهنت لنا السويد أن إرادة سياسية حازمة يمكنها أن تغير الأشياء، علينا أن نستوحي منها.

-- وما يزيد من الخطر أن آسيا قد اتخذت طريقاً أخرى. فهذا الإقليم من العالم الذي توجهه الحيوية الديموغرافية هو منذ اليوم القطب الأساسي لنمو الاقتصاد العالمي، ويُخشى أن تلعب أوروبا بإزائه الأدوار الثانوية.

لنحذر هذه الثورة الخفيّة؛ التي تهدد السجتمع الأوروبي برمته. إن ديموغرافيتنا تبقى ورقة رابحة فلا نبادها. لنتعلم كيف نستنبط سياسة لنساء

 <sup>(1)</sup> أميرة طروادية بنت پريام منحها الإله أبولون نعمة النبوعة. حذّرت الطرواديين من خطر دخول الحصان الخشيي إلى المدينة ظم يهتم أحد ثنيويتها: ترمز هنا إلى المتنبىء الصادق الذي لا يؤخذ بكلامه (المعرب).

هذا العصر، للرجال والأولاد والعائلات.

وثانية أوراقنا الرابحة هي الذكاء.

كانت البحوث العلمية، مفتامٌ مستقبلنا، خلال الستينات، الولدّ المدلل لجمهوريتنا.

إذا أثرنا ملحمة الطاقة النووية العسكرية والمدنية ومغامرة الفضاء، يجب ألا ننسى أنه خلال هذا العقد الاستثنائي وجد وطوّر الكثير من مختبرات الأبحاث الأساسية عندنا والتي تضم مجموعات علمية بارزة مؤلّفة من باحثين فتيان، وإن جوائز نوبل وجدت، في المفهوم العلمي، في هذه المرحلة.

تحتفظ فرنسا بحركز مميّز في طليعة البلدان العلمية. لكن، لنكن والأواقعين، إننا نحيا في القسم الأكبر من حياتنا على أمجاد الماضي. والأواقد المختزنة ترفدنا لكنها تتناقص كل يوم. فليست نوعيّة الرجال هي التي تنقصنا، بل العكس تماماً. إن ما ينقصنا هي الإرادة السياسية القوية التي تميّر عنها خيارات علمية واضحة يستوعبها ويدعمها مجموع أفراد الأمة. ما ينقصنا تمامك بجماعي، يقرن النوايا السياسية بالخيارات الديمقراطية بالستراتيجية العلمية والصناعية، بتوزيع الطاقات، بتلاحم الفرنسيين.

تجاهنا، تجاه أوروها عرفت الولايات المتحدة واليابان أن البحث بمعنى خلق المعارف المبتكرة، والتكنولوجيا التي هي وضع الأساليب، والمنتجات والمفاهيم الجديدة والصناعة التي تتيح الاستثمار التجاري لهذه الاكتشافات، كل ذلك يؤلف، مجموعاً، السلاح الستراتيجي للسلطة الاقصادية الحديثة.

وأي شيء أكثر إلحاحاً، إذاً، من إعادة تحديد أهداف البحوث الفرنسية، من توضيح النشاطات العائدة لأجهزة البحث العامة والخاصة، المدنية والعسكرية، من إنعاش الشراكة مع جميع المؤسسات الخاصة من تشجيع تنقُّل الباحثين، من تبنّي نماذج إدارة أقل ديوانية (بيروقراطية)، من استثمار أشكال التمويل المجددة مثل التمويل المصرفي للبحث التطبيقي.

إن عملية إعادة النظر في هذه الأمور على نطاق واسع يعجب أن ترتكز على حوارين قويين. الأول يوضح هذا التدقيق والثاني يسبغ عليه شرعيةً. والحواران كلاهما وسيلتان أساسيتان للتلاحم:

الأول هو حوار بين العالم السياسي والعالم العلمي وكلا هذين العالمين المعالمة بالزمن، إن العالمين له معاييره الخاصة بالزمن، إن التوفيق بين هذه الأمور يسمح لرجال السياسة بأن يُحسنوا الاختيار ويجيدوا القرار، ليس فقط في مادة السياسة العلمية، ويتيح للعلماء من كل الأنظمة بأن يشعروا بأنهم الصماع الحقيقيون لمستقبل بلادنا. إن المبالة يجب أن توتّق بين اللين يعرفون والذين يقررون.

الحوار الثاني هو بين العلماء والمواطنين. فعلى العلماء أو أقله على البعض منهم وبواسطة عمل تربوي، لا أنكر صعوبته، أن يجعلوا العلم في متناول كل إنسان، وبهذا الثمن يمكن للتصدَّع الفكري القائم بين النحية المتطورة وسائر الجميم الاجتماعي أن يرسم. ويجب أن يحدث ذلك بسرعة لأن التوترات الحظيرة تزيده اتساعاً: وبهذا الثمن أيضاً يستطيع كل فرنسي أن يقوم بشكل أفضل رهانات السياسة العلمية وكذلك المخاطر التي تواكب، حتماً، كل تطور تكنولوجي، وعندما يجيد تفهم الخيارات يتولاها بتصميم أكبر.

إننا بإقامتنا هذا الحوار المزدوج نخلق تعاوناً بين العلم والسياسة والمجتمع، وسيكون لدينا عندئد الوسائل لبحوثنا، أي وسائل للعب ورقتنا في الحرب الاقتصادية التي تخوضها الأمم الكبرى فيما بينها.

وثالثة الأوراق الرابحة هي المؤسسة الخاصة.

إني أعرف وأقدرُ هذه الطاقة الهائلة لمجموعاتنا الاقتصادية العظيمة والمخدماتية، كما أعرف وأقدر إرادتها وجدارتها في المغامرات الكبرى. وأريد هنا أن أركز على فرادة بلدنا: على المركز الذي تشغله المؤسسات الوسطى والصغرى. فهي تمثل ما يقرب من 6 وظائف من أصل 10 وأكثر من 50/ من التروة القومية، قسم لا يستبدل من صادراتنا، أقل ما يقال فيها إنها تشكل العمود الفقري لاقتصادنا.

وشهدت الثمانينات، خلاف كل توقع، إعادة الإعتبار للمؤسسات الخاصة. ويبقى أن نعيد الإعتبار لصاحب المؤسسة وبالدرجة الأولى لهؤلاء القادة المجهولين للمؤسسات المتوسطة والصغيرة (PME)، الذين يغامرون كل يوم بالاستثمار، بالابتكار، باستئجار العمال، بالتصدير.

... ونذكر، في عداد النجاحات، الاقتراع الحديث على قانون المؤسسة الفردية، تعديل وضع صاحب المؤسسة والزوج رأو الزوجة)، توحيد الاجراءات في إدارة واحدة، اختصار أنظمة المحاسبة، وجميعها من التدابير التي تحرر المبادرة الاقتصادية.

## وهذه هي الطريق التي يجب أن تتبع.

إن تغيير الظروف، على الأرض، لمصلحة المؤسسات ليس بالأمر المعمب. ويحتاج صاحب المؤسسة الذي يحمل رسالة المصلحة العامة إلى دعم المدوائر العامة وإلى عدم عرقلة أعماله، كما حدث في 1987 بخصوص وضع الضرائب على العائلات، فمن الملح أن نعكس مسؤولية اثبات المحق بين الإدارة والمؤسسات من أجل افتراض حقها الصريح، وليس من الممكن اتخاذ تدابير إدارية وتنظيمية دون تقدير نتائجها على حياة المؤسسات الصغى والوسطى.

وفي مجال البيئة يُغمد، بشكل منهجي، إلى إجراء «دراسات عن مدى التأثير»، دراسات كهذه يجب أن تصبح القاعدة. فلا ندع الإدارة تثقل عبثاً كاهل المؤسسات. ويقال إن حلم واحد من أصل أربعة فرنسيين هو أن يمتلك مؤسسته الخاصة، فأنساعده على أن يجعل من الحلم حقيقة. لماذا لا أيقة تشريعاً لمساحب مؤسسة منفردة تستوجب فصلاً دقيقاً للملكيات الشخصية والمهنية، ورعاية اجتماعية أفضل ضماناً وشروطاً مميزة للتمويل؟ لماذا لا نعدل النظام الضرائبي القديم والحجزي المفروض على انتقال المؤسسة؟ فالمؤسسة الجديدة لا يمكن أن تبقى مفامرة رجل واحد مهما كانت الأسباب. فلئيد إذا نظام توفير لامركزياً مباشراً أو بواسطة نادي التوظيفات لمصلحة المؤسسات الصغيرة. هل نعلم أنه إلى جانب الألفي مؤسسة المسبحلة في البورصة هناك 1,7 مليون مؤسسة فردية وأكثر من مليونين من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تفتقر غالباً إلى أموال خاصة ولا تحصل من المصارف إلاً على دعم قليل؟

إن تحديث تمويل اقتصادنا الذي انطلق في الثمانينات ظل غير تام. يجب الآن إنجازه.

ورابع هذه الأوراق الرابحة هو المكان.

إن فرنسا مدينة بتمايزها لمجفرافيتها على الأقل بمقدار ما هي مدينة لتاريخها، لأرضها ولبحارها كما للأحداث التي، شيئاً فشيئاً، شكّلت منها أنّه. ألا يظل تنوع أرضنا أحد أفضل حظوظنا؟

وما يعرف عني أني متمسَّك بفكرة زراعة قادرة وحديثة تكون بوتقة لصناعة زراعية غذائية ناشطة. إن مستقبلنا مرهون أيضاً بهذه الأرض. إن قضية الاستخدام عندنا، ثروتنا، نفوذنا في العالم، يعتمد عليها إلى حد كبير، وكذلك توازننا، قيمتنا وطريقة عيشنا في فرنسا.

والزراعة تخطاها الزمن». ولسنا بحاجة إلى مزارعين بل إلى أمناء على المنظر الطبيعي». ذاك ما يمكن أن نقرأه هنا وهناك. إن واحداً من كل خمسة فرنسين يجد عملاً في المجال الزراعي والزراعة الغذائية ولكن

ما همًا إن رياح العصر لا تهب لصالح المزارعين.

لنحاول أن نتطلع إلى أبعد من ذلك، فلا نظل أسرى نظرية مالتوس التي أوحت بإصلاح السياسة الزراعية المشتركة التي أوصلت أوروپا إلى تخفيض حصصها في السوق العالمية للانتاج الغذائي.

من لا يرى أن آسيا المعترامية الأطراف السريعة التطور وأميركا اللاتينية تصبحان يوماً بعد يوم زبونتين متعاظمتين وقادرتين على تسديد الثمر؟

من لا يرى أن أفريقيا محكوم عليها، للأسف، بأن تستفيد من البرامج المتنامية لتوريد السلع الغذائية التي على المجموعة الدولية أن تأخذها على عاتقها؟

من لا يرى أن مشاكل التغذية ترهق العلاقات الدبلوماسية لعشرات السنين المقبلة تحت أنظار الرأي العام الذي لن يرضى بعد الان مطلقاً بقسمة كوكبنا الأرضي إلى عالمين: عالم البحبوحة الغذائية حيث يُجلًد صناعياً قسم من فائض الانتاج وعالم الفقر المملقع حيث المليارات (3 أو كاماً)

إن الخطورة بالنسبة إلى أورويا وإلى فرنسا هي أن تبقيا خارج اللعبة في هذا الصراع حيث السمصالح الاقتصادية والسياسية والستراتسجية متشابكة بشكل وثيق. إن ذلك سيكون خطأً فادحاً وخطيمة فعلية.

وهناك رهان آخر لا يستهان به: تصنيع الزراعة. فبعد عصر الفحم والنفط والكهرباء يأتي عصر التكنولوجيا البيولوجية وازدهار الكيمياء الزراعية. يحل هذا التطور في خانة اهتماماتنا في مادة البيئة وخاصة في مجالات الطاقة ومجال الوقود البيولوجي، والسلع القابلة للتحلل. وهذا التطور يبرر جهداً عظيماً في مجال البحوث والحث على الاستثمار. وعلى

الزراعة أخيراً أن تقوم بدورها وهو شغل وتحسين الأراضي الريفية. الفكرة القائلة بأن النشاط الزراعي يجب أن يتركز خداً على قسم قليل من أراضينا استناداً فقط إلى القوانين الاقتصادية الأوروبية، لا تنسجم مع الفكرة التي نكوّنها عن أرضنا الزراعية.

إذا تبحن بحاجة إلى سياسة جديدة تفتح لزراعتنا أبواب العالم كما فتح الجنرال ديغول أمامها في 1960 أبواب أوروپا. تخفيض الرسوم الفبرائيبية والمالية والاجتماعية التي ترهق الاستثمار من أجل إدخال إنتاجنا التنافسي إلى السوق العالمية. تحديد قانون حديث للمؤسسة الزراعية. فصل المملكية المائلية عن الملكية المهنية أو بالأحرى تمييز عائدات العمل من رأس المال. تحديث مجمل مساعداتنا الآيلة إلى سكنى الشباب. إعادة النظر في مستوى وغاية المساعدات الهادفة للتعويض عن العوائق الطبيعية وذلك من أجل زيادة فعاليتها. تلك هي الوسائل التي يجب الباعها.

ما أقترحه هو عقد حقيقي بين الأمة ومزارعيها. على هذا الأمر يتوقف إلى حد بعيد مركز فرنسا وحضورها في العالم. كما يتوقف عَلَيْهِ تخطيطنًا الإقليمي وطابع الإنسجام فيه. ويتوقف كذلك عَلَيْهِ فنُ العيش على نحو ما.

إن ما ينطبق على الأراضي الريفية ينطبق على مدانا البحري. إن شبه الجزيرة الأوروبية التني تشكل فرنسا حدودها الغربية ليست فقط بستاناً مزروعاً بعناية. إنها أيضاً مجال بحري انطلق منه أبسل أسلافنا لاكتشاف أراض جديدة كانوا يحملون إليها من أجل الأفضل وأحياناً من أجل الأسوأ، نظرتهم إلى الإنسان والمجتمع. إن بلادنا وقعت ضحية ضعف مستهجن في الذاكرة. لقد نسيّث في عقود قليلة لحظات التاريخ المدينة بها إلى جاك كارتبيه (Dugay-Trouin)، إلى جان بارت، إلى

سركوف (Surcouf). إن انهيار أسطولنا التجاري الذي تراجع من المرتبة الخامسة إلى المرتبة الثامنة والعشرين في الترتيب العالمي، وصعوبة التحوّل الإقتصادي في ورش بناء السفن، وانخفاض النشاط في مرافئنا الكبيرة، وحديثاً جداً أزمة الصيد المأساوية: تلك معالم أفول قوتنا البحرية.

كان بحارة منطقة البيغودين Bigouden بثورتهم على هبوط سعر السمك يعتبرون عن أسى عميق. وأي تفسير يعطى لبلاد تمتلك 5500 كلم من الشواطىء ومرافىء على جميع الأوقيانوسات بفضل مقاطعاتها وأراضيها عبر البحار ومع ذلك أقلعت عن استثمار ثروتها البحرية؟

البحر ليس فقط مكاناً يمارس فيه بضع عشرات الألوف من الصيادين مهنتهم. إنه خزان للمواد الأولية لا مثيل له. إنه قاعدة قوتنا البحرية الستراتيجية وأحد أركان قدرتنا الدفاعية. إنه حجّة اقتصادية عظمى مرتكزة على السبة المتنامية للنقل البحري في كلفة السلم. إنه أخيراً المنظر المحيط بثلث الشعب الفرنسي الذي يعيش في مقاطعات ساحلية في الوطن الأم وعبر البحار.

يحب الفرنسيون البحر ولكنهم لا يعرفونه جيداً. ربما لهذا السبب لم تزوَّد الحكومات المتعاقبة فرنسا بسياسة بحرية طموح ومتماسكة، طموح لأنها يجب أن تتحدُّد على أعلى مستوى في الدولة «كسياسة العظمة» بالمعنى الذي كان يفهمه الجنرال ديفول. متماسكة لأنها يجب أن تحافظ على مقاربة شاملة طالما أن القطاعات المعنية بها والعاملين فيها على قدر كبير من التنوع والترابط.

لن تملك بحريتنا القومية الوسائل التي تنسجم مع رسالتها دون عمارة بحرية أكثر تنافسية، وإن أسطولنا التجاري لن يستعيد مكانته قبل تحديث مرافئنا التجارية وطالما لم نتوصل إلى أن نفرض، على المستوى الدولي، الحد الأدنى من أنظمة الأمن والمراقبة الخاصة بالنقل البحري. وأسطول العميد لن يستمر إلا إذا ضمن تنظيماً جديداً له مبنياً على الأولوية لأعضاء الاتحاد الاوروبي إلا إذا ضمن للعامل في البحر دخلاً يتلاءم مع كرامته كإنسان. وحتى بحرية المتعة أو بشكل أعم النشاطات السياحية منوطة بسياسة ذكية لحماية الشواطىء. ومرة أخرى فالتماسك والإرادة هما ضروريان.

هل تفتقر فرنسا إلى السمواد الأولية؟ ربما. ولكن من لا يرى أن «الكنوز» الفرنسية مدفونة تحت أقدامنا؟ وهي تحتاج إلى من يستثمرها.

وآخر أوراقنا الرابحة وليس أقلُّها، لغتنا وطاقاتنا الخلاُّقة.

فرنسا هي أيضاً لغة مركبة عذبة متنوعة، وهي قالب لنفسيتنا الجماعية وتعبير عنها. فهي التي تحمل وتنقل ثقافتنا.

إني أؤيد الحكومة التي ترغب في حماية لفتنا وتعيد إليها حق المواطنية حيث تنتشر لفة هي مزيج من الفرنسية والإنكليزية. ولكن اللفة كالكون يجب أن تكون في تمدد دائم. اللغة الفرنسية التي كانت فيما مضى اللغة الدبلوماسية، لغة عصر الأنوار التي أضاءت قارتنا في القرن الثامن عشر يجب أن تعلم على امتداد أوروبا. فهذا يفترض أن تنال فرنسا من الاتحاد الأوروبي الموافقة على إصدار أمر لكل أوروبي بأن يعلم أولاده منذ الصغر لفتين أجنبيتين. إنه تطوّر ثقافي لمصلحة النماسك الأوروبي، وهي الطريقة الأكثر فعالية لإعادة غرس اللغة الفرنسية التي متصبح بعد الانكليزية اللغة الأوفر اختياراً على قارة تظل أحدى أهم البوتقات الفكرية والاقتصادية في العالم. وهذا يفترض أيضاً سهولة اتصال طرق لخدمة الفرنكية والاقتصادية في العالم. وهذا يفترض أيضاً سهولة اتصال طرق لخدمة الفرنكوفونية. الاحتفاظ بالشملة في كل مناطق العالم التي تتكلم لفتنا هو أمر لا يقلّ عن ذلك أهمية.

ولكن لا نستسلمنً للأوهام. إن أدبنا هو ربما كما يقال ويكتب عنه، أكثر انعزالية، وأكثر إفراطاً في الحميمية والسيكولوجية من أن يصدّر بسهولة، ولكن أعتقد أنه يستطيع أن يشق طريقة إن استطاعت لفتنا أن تعبر الحدود على نحو أفضل. ولقد استطاعت صناعة السينما عندنا أن تغرض أصالتها، أسلوبها، وتشغل أحد المراكز الأولى في أورويا. ولفنون التصوير والندحت والموسيقي المعاصرة وجود قوي. ولنا تقاليدنا منذ عهد ملوك فرنسا، وهي عبارة عن حماية اللولة للآداب. وبخلاف ما يحدث خارج بلادنا فإن وزارة الثقافة تدعم الإبداع، فتتوجه إلى الفنانين بإنجاز تحفي تحت الطلب، تعمل على إرواء أرضنا ثقافة، تسعى إلى بناء أورويا الثقافة التي كان من الأفضل أن تبنى قبل أرويا التجار. ففي أيدينا كل وسائل إشعاعنا، ليس أقلها موافقة جميع القادة السياسيين وسائر شعبنا على أهمية الرهان ليس أقلها موافقة جميع القادة السياسيين وسائر شعبنا على أهمية الرهان لكن واثدين.

لنتوقف عن اصطناع العُقد، ولنستعمل أوراقنا الرابحة!.



6 ~ فرنسا جديدة ~ فرنسا للجميع

في عالم يتغير فيه كل شيء، في قارة أوروپية تمر في أزمة، في نهاية سبع سنوات جامدة، سنوات الولاية الرئاسية المنصرمة تعطي فرنسا، كما رأينا، دلائل على مجتمع متفتت بشكل خطير، مُذَّمِن على المعونة، إلى حدي ما، محيط.

في الحقيقة، إن بلادنا محكومة منذ سنة بحكمة وتعقّل. ولا أتصور أن السلطات العامة يكنها أن تفعل أفضل من ذلك في مرحلة التعايش (تعايش النظامين الاشتراكي واليميني في فرنسا). ويلاحظ تصحيح ما للأمور ولكن الذاء يظلّ مستشرياً.

إن الإعياء الذي اعترى مجتمعنا ناجم عن كوننا قد أسأنا تقييم الثغيرات الطارثة على الذهنيات وتغيّرات محيطنا، وعن كون الأدوات التي نستخدمها لمواجهة الصعوبات الحالية قد صنعت في زمن خصب بالاستخدام والازدهار والتضخم، وقد أصبحت اليوم غير ملائمة تتطلّب جهوداً جبّارة لقاء تتاثيم سقيمة، وهو ناجم أخيراً عن التعقيدات المتزايدة للقواعد العامة تحت التأثير المزدوج لتعدد أقطاب القرار . من القرية إلى أوروبا مروراً بالدولة . ومن تعاظم دور الني التقنية الإدارية.

إنما المحلول كامنة فينا.

إن حالة فرنسا تستدعي تبدّلات حقيقية. وتجاه نزعة المحافظة المهيمنة تجد هذه التبدلات في الشعب إلهامها. يجب أن تكون القاعدة الشعبية رأس الرمح لذلك. ليست النخبة المختارة وحدها هي المؤهّلة لغهمها ومباشرتها، فلا تُحطِّنُ من أهمية النقاش العام في زمن الأزمة. إن ديقراطية التمثيل والحوار مع النقابات مهما كانت ضرورية، ليست كافية لإقناع واجتذاب المواطنين الذين لا يشمرون كما في السابق، بأنهم ممثّلون فعلاً في الحكومة والبرلمان والأحزاب والنقابات. وإذا لم تتفاهم اللّخب المختارة إلا فيما بينها وبين الخبراء فيها يخشى كثيراً ألا تناصر الممواطنين. ونخشى، لعدم وجود المزيد من الديمراطية المباشرة التي تعطى للفرنسيين الشعور بأن مسؤوليهم يصغون إليهم أكثر، نخشى أن يضيع هؤلاء في غياهب الشك. في هذه الحال حذار من المنقذ الشعبوي يضيع موالح، والماته.

وأستخلص من لقاءاتي، في الريف كما في باريس، الشعور بأن الفرنسيين الذين يعيّرون عن حاجة عبيقة إلى الإصلاحات، يرضون بتبعاتها شريطة أن تكون هذه الاصلاحات بسيطة. وأن تبدو فقالة وأن يكون العبء مقسّماً بالتساوي وأن يكون الأضعفون محميين:

هذا التغيير، الضروري جدًا، يجب أن يدرس بعناية، بحيث ينضج فملاً. يجب أن يُعلِم وينال الموافقة يجب أن يوضع موضع التنفيذ حالاً. وعلى السياسي أن يرهن مسؤوليته بالنتائج. أيدك لنا القرنسيون الخيار؟

وإذْ تعيدهم الثرثرات إلى تبدد الأوهام وترهقهم المواعيد العرقوبية، ويقصّ مضجعهم القلق، بإمكانهم أن يعيدوا على أسماعنا هذا الإنذار الذي وجهه ناپوليون إلى ضباطه هإني مستعد لإعطائكم كل ما تريدون باستثناء الوقت.

إننا بحاجة إلى بعد نظر وشجاعة، عندما يكون الحذر في كل مكان لا تكون الشجاعة في أي مكان. وقد قال روزقلت في مواجهة الأزمة: «الشيء الوحيد الذي يجب أن نخافه هو الخوف بالذات». لا شيء يمكنه أن يتغيّر إذا لم تستيقظ في كل واحد منا ذهنية الظفر. عندما أوجَد الجزرال ديفول الضمان الاجتماعي وأعطى النساء حق الاقتراع،

وابتكر فكرة المشاركة، عندما حقق الإصلاح الاقتصادي والسياسي للبلد، كان يتابع تقليداً فرنسياً عريقاً من الجرأة والفعالية والأربحية نرى من واجبنا اليوم أن نتابعه.

إن طموحنا محدد بوضوح وهو التضامن والتلاحم الوطني. إن ذهنية الظفر والرقي الاجتماعي لهما الأولية والباقي يتبع. فبعد عدة أشهر سبكون أمام شعبنا فرصة للخيار، وأن يعبّر عن رأيه في طبيعة التغيير وأهميته وإيقاعه. آمل أن تتبح الانتخابات الرئاسية القادمة فتح حوار حقيقي وعظيم للأفكار يمحو ولو لترة العداوات الشخصية المعهودة.

ويخطىء الفرنسيون إذا ظنوا أنهم هدف للعنة. إنهم لا يزالون أسياد مصيرهم. إن أهدافاً واضحة وجديرة بأن تعيد إليهم اعتزازهم بفرنسيتهم، في متناول أيديهم وعندهم الوسائل لامتلاكها. إن بناء فرنسا الجديدة لا يجوز أن يتأخر أكثر مما تأخر. وفي طليعة البناة، الشباب الذين ولدوا بعد 1968. وستعطيهم الفرصة وأنا واثق بهم.

جاك شيراك فرنسا للجميع

تعاني فرنسا مرضاً أعمق بكثير مما يتصوره صانعو السياسة والمسؤولون الاقتصاديون والمفكرون ذائعو الصيت ومشاهير وسائل الإعلام.

لقد فقد الشعب ثقته. وقلقه يدفعه إلى الخنوع: ويوشك أن يدفعه إلى النقمة.

أكثر من نصف الشعب الفرنسي لا يُستع صوته ولا يتمتع بأي حماية. فالعمال والمستخدمون والموظفون والمهن المتوسطة، لحمة نسيجنا الاجتماعي والقوى الحية في بلدنا، يمكن أن يتأثروا بالنداءات الفرغائية.

خمسة ملايين من مواطنينا يعيشون حياة لا تعرف الاستقرار، ومثات الألوف من الفتيان يبحثون عبثاً عما يغذّي ما تبقى لهم من رجاء.

الفقراء يزدادون فقراً، والمرتبات المتدنية تستقر على حالها، والتجار والحرفيون وأصحاب المهن الحرة وصغار أرباب العمل يعانون صموبات متزايدة، وعائلات أكثر فأكثر تعجز عن دفع إيجار منازلها وعن وفاء ديونها، وعدد متزايد من المؤسسات الخاصة الصغيرة، لا تدعمها المصارف بشكل كاف اضطرت إلى إعلان إفلاسها أو إلى تسريح عمالها.

فقي بعض الضواحي الحربة حول المدن الكبرى، ثمة مناطق بكاملها تعيش بعيداً عن القانون، حيث لا تستطيع الشرطة أن تتدخل بفعالية، وحيث تزدهر تجارة مافيوية الطابع ولا تتلقى أي عقاب: المخدرات، الدعارة، النهب. إن القلق هو الخبز اليومي لسكان هذه الأحياء، إنهم خاتفون، وعدوى هذا الخوف تهدُّد توازنات مجتمعنا.

الكثيرون من الفرنسيين يشعرون بأن المجتمع يتجاهلهم ويحتقرهم. إنهم هم أيضاً خائفون، خوف من البطالة التي لا تكفي عودة النمو الضرورية والمستقبلة بالترحاب للقضاء عليها، خوف من فقد مكتسباتهم الاجتماعية وحقهم في الرواتب التقاعدية. وإمكانية توفير مستقبل أفضل لأولادهم. والخوف من أن يشعروا أنهم أيتام في عالم ليس فيه معالم أخلاقية، والخوف من أن يشعروا أنهم أيتام في عالم ليس فيه معالم أخلاقية، والخوف من أن يشعدوا انحطاط فرنسا وهم مكتوفو الأيدي.

والكل يعلم أن المخوف يؤدي إلى الشلل، وأستخلص، دون أن أن أغرق في تشاؤمية لا تحتّ إلى بأية صلة، أن دواليب السياسة والاقتصاد والممجتمع في بلادنا قد أصابها الشلل. وتشير كل الدلائل إلى هذه الأعراض ولكن لم يوصف لها أي علاج لأن أكثر المسؤولين يفكرون بالأرقام، وليس بحياة الناس. والحال إن الأرقام بحد ذاتها لا تعبر عن خطورة التصدّع الاجتماعي ـ إني أختار كلماتي بدقة ـ الذي يتهدد الوحدة القومية.

وتتسع الهوة بشكل خطير بين رجل الشارع والطبقة المحاكمة التي يعكس تصرفها روحاً تشكيكية وأنيقة ولكن غير جديرة، إن الوسط السياسي يقدم للفرنسيين حفلة مقتعة لا نهاية لها حيث الراقصون ينسلون أمام الكاميرات قبل أن يذهبوا لطبخ مؤامرات حقيرة تحت غطاء التعليق على الاستفتاءات. ومع بروز «الفضائح» يتسجه الرأي العام نحو پوجاديًة المرابي (Poujadisme(1)) تعيسة وساخرة. كان الرأي العام قد صَوَّت بكثافة ضد المجمود الاقتصادي والفشل الأخلاقي عند الاشتراكيين في 1993. وهو يضع الآن، بشكل طوعي، كل المسئولين السياسيين في خانة واحدة ويكاد يضع فيها أيضاً أصحاب المؤسسات الضخمة.

 <sup>(</sup>۱) Poujadisms: البوجادية حركة وحزب سياسي وشعبي عيني في الجمهورية الرابعة م يلقى الدعم
 من صفار التجار. موقف البورجوازية الصغيرة الرافضة للتطور الاقتصادي الاجتماعي.

إنه لأمر مؤسف ومجحف، لكن أسباب فقلان الثقة هذا لا يصعب فهمها. فبينما يزداد كل يوم علد المبعلين يزداد من ناحية أخرى ثراء المصاربين ويتباهى المحطوطون بقدراتهم الشرائية وتغذّي الزمر الآنية أطماعها الحفيّة الوهمية أو الظرفية، وتخفي عمداً واقعاً يزداد سواداً يوماً بعد يوم.

أنا لا أرضى بهذا التورط ولا بالقدرية التي تنشأ عنه: هذا هو فحوى معركتي من أجل فرنسا، ولهذا رغبت في فتح باب النقاش مؤكّداً على وجود بديل سياسى.

إن النصيب الذي قسم في الواقع لأكثر الفرنسيين تواضعاً يصلعني ويفيظني. فأنا مؤمن بضرورة تغيير عميق، وبهلم الذهنية أحببت أن أواجه الاستحقاق الرئاسي بعد أن أخذت وقتي والفسحة الزمنية الضرورية للتفكير.

لقد زرت، منذ سنوات، عدداً من البلدان وتحدّث مع قادتها الأساسين. ناقشتُ بحالة ورجال فكر وسلطات معنوية وصناعين طليعين وأكثرت خاصة من لقاءاتي مع فرنسيين مغمورين من أولفك الذين لا يظهرون أبداً على الشاشات الصغيرة ولكن أقدامهم راسخة في الأرض وعندهم ما يجول في خاطرهم من أفكار وما ينبعث في قلوبهم من مأعار. وزادت هذه اللقاءات قناعتي بأن فرنسا تغرق لأنها تسيء استخدام أوراقها الرابحة. فلدى الشعب الفرنسي كنوز من الذكاء ومن النضالية والشجاعة، ولكن ينقصه الدافع لكي يستخدم كل طاقاته. وتنقص النجية الشجاعة الفكرية لتعيد النظر في معتقدات بالية وممارسات عقاها الرمن.

إن التغيير هو قبل كل شيء حالة ذهنية. والفرنسيون يتوقون إليه وفي الرقت نفسه يخافونه. وأنا أفهمهم. فكيف لهم أن يَطْمَعِبُّوا؟ يشعرون أنهم على مفترق طرق، يخافون أن يسلكوا طريقاً مقفلة ويتساءلون أية طريق يسلكون. إن الأفكار الشائعة في عصرنا هذا أقنعتهم بأن اقتصاداً اكتسب صفة عالمية يترك قليلاً من الفسحة للقرار السياسي.

إني أحكم بزيف هذا التهميش السياسي المزعوم. إنه ذريعة لجمود له مؤيدوه في أكثر الأوساط رفاهية. فهؤلاء يتقلمون عادة متنكرين خلف ستار الاصلاحية الكثيرة الحلو. لا أعتقد أنه يجب أن يُفرض على الفرنسيين بيان بالإصلاحات الفامضة. نحن في حالة طوارىء إجتماعية ونحن بحاجة إلى منطق آخر لعكس الميول وإعادة فرنسا إلى سكة مستقبلها. فهذه قضية إدادة سياسية.

عما قليل سينتخب المواطنون رئيساً جديداً للدولة. وهذا استحقاق رئيسي بالنسبة إلى فرنسا، وسيكون حتماً ثمة سيل من المرشحين وطريقان ققط.

إما أن يستسلم الفرنسيون إلى إغراء النزعة المحافظة وعندها فأسوأ الإحتمالات ممكن، والبلد العظيم يمكن أن يقفر تاريخه في أحد الأجيال كاليونان بعد فيلوييمين (Philopoemen) وآخر اليونانيين، أو إسپانيا بعد فيليپ الرابع، وتعاني انحساراً دائماً. كان اندريه مالرو كثيراً ما يردد جملة پول قاليري ولقد عرفنا الآن أن الحضارات تموت، وأزيد على ذلك أن الأمم أيضاً يمكن أن تموت. وإما أن يختار مواطنونا الرجاء وبالتالي التغيير، وستظل فرنسا بلناً واحداً مزدهراً مطمئناً محترماً في العالم.

لقد اخترت الرجاء، الخط المستقيم المسجل في خطى الديغولية: إن حس الوقائع لم يُمْنِ المجنرال ديغول عن تغيير نظام الأشياء.



أن أتكلم عن ذاتي ليس من عادتي المفضلة. غير أني أود أن أسجل خطتي في الإطار السياسي الذي كان السياق الدائم لي. لقد تطوّرتُ كأي إنسان، وأتاحت لي المسافة التي اجتزتها أن أوّكد قناعاتي الأساسية لدى اختبار الوقائع.

توحي إلى الأيديولوجيات (المذاهب السياسية) دائماً حذراً يقرب من النفور. لقد عرفت طفولتي صُدْمة الهزيمة والاحتلال. ولا أستطيع إلا أن أعزو، جزئياً على الأقل، هذه المآسي إلى التعصب الإيديولوجي الذي عاث فساداً في العشرينات والثلاثينات.

لقد استُؤصلت النازية، لكن يجب أخد العلم بأن نوعاً جديداً من الفاشية يمكن أن يذرٌ قرنه في كل آن. إن شباباً لا أهداف لهم على أطراف المدن الكبرى هم فريسة مثالية للعقائديين الفاشيين.

أثا الماركسية فإننا نعرف كم سحقت من عشرات الملايين من الكائنات البشرية تحت ستار دكتاتورية البروليتاريا التي كانت أسلوباً رائجاً عندما كنت طالباً. وبما أني قليل التأثر بأهواء الزمن لم أنتظر سقوط جدار برلين وسقوط الشيوعية لأفهم دوافع الشمولية (التواليتارية) ولأتصدى لأتباع ستاين. حتى إن حساً سليماً أولياً في حتى سني المعشرين، كان ينقذني من إغراءات الأوهام الإيديولوجية التي دفعت الشعوب ثمنها غالياً. غير أني كنت أجل وما أزال المناضلين الممتواضعين الذين نلروا أنفسهم دفاعاً عن الطيقة العاملة. لقد عرفهم خير المتواضعين الذين نلروا أنفسهم دفاعاً عن الطيقة العاملة. لقد عرفهم خير

معرفة في كورّيز<sup>(1)</sup> (Corrèze). كان إخلاصهم للآخرين يثير الإعجاب.

النازية، الستالينية، الأصولية، هذه الكلمات التي تلهب بسهولة السخيلات الشابة، تنتهي دائماً بإقامة أبراج مراقبة ومد أسلال شائكة. ونتيجة لذلك قررت أن أدافع عن المبادىء الجمهورية في إطار ديمقراطي. وتوجد دولة قرية توجّه الحياة الاقتصادية موفرة الحماية للضعفاء ضد الأقرياء دون أن تقضي على روح المبادرة. فالدولة وحدها قادرة على ضمان الوحدة واللحمة الوطنيين على الا تكون مدفوعة إلى المجز بواسطة عملقتها وقدرتها الكلية. بمقدار ما أوفض النطريات البالية له لدولة صغرى، بمقدار ذلك أنكر مساوىء نظام اقتصادي موجّه يمتد في كل الاتجاهات. لقد أظهرت تجربة الاشتراكية فشلها الذريع وليس فقط في الاتجاهات. لقد أظهرت تجربة الاشتراكية فشلها الذريع وليس فقط في الامبراطورية السوقياتية السابقة، وكلما ركّوت الدولة على مهماتها المتطاعت أن تمارس سلطتها بشكل أفضل.

إن خبرتي في المخدمة العامة تعود إلى أكثر من ثلاثين عاماً. لقد بدأتُ في الجزائر حيث كنت أؤدي الخدمة العسكرية، وكانت الحرب بويلاتها وبيطولاتها أيضاً، وكانت أخوة ثلة من الجنود تُركوا وشأنهم وسط القفار الموحشة. لقد تعلمتُ كثيراً عن الإنسان بصحبة رفاق ذاك الزمان، فاكتشفتُ تناقضاتهم، وأدركت في نهاية المطاف أن السياسة هي كل شيء. ذاك كان درساً قاسياً بالنسبة إلى ضابط فتى كان يؤمن برسالته ولكنه كان يشعر أن تلك الحرب كانت عبشية.

وفي منتصف السنينات استطعت، كمستشار لجورج بومبيدو، رئيس وزراء الجنرال ديغول، أن أُلمَّ بخفايا السلطة. هذه الصفة وهذا الحظ وجّها كل حياتي العاتمة. وفي 1967 أصبحت نائباً عن منطقة ريفية، هي موطن العائلة ويسكنها أناس بسطاء، شجعان، شرفاء وكادحون، وكنت

<sup>(1)</sup> مسقط رأس الكاتب.

وزيراً للدولة (برتبة نائب وزير) في عهد الحبرال ديغول، الأمر الذي جعلني أُعيش أيار/ مايو 1968 بشكل مختلف عن «اليساربين». وتطوروا هم أيضاً. إن أوهام البعض وتأكيدات الآخرين لم تستطع الصمود أمام حقائق الأزمة.

كنت وزيراً في عهد جورج پومييدو ورئيساً للوزراء في عهد أالبري جيسكار ديستان. وعدت إلى ماتينيون في 1986 في عهد فرنسوا ميتران لأدشن شكلاً جديداً من الديمقراطية هو التعايش وأصبحت في تلك الفترة عمدة باريس في 1977.

وقد علمتني هذه الخبرات، وهذه المسؤوليات الكثير عن فرنسا، عن الدولة، عن أوروپا، عن الناس.

وفي 1976 أعدت تأسيس الحركة الديغولية التي كان لي شرف رئاستها خلال ثمانية عشر عاماً. وكنت دائماً ديغولياً. هذه الصفة التي أفخر بها ماذا تعني بالنسبة إلى فتي؟ إن أكثر الناخبين لم يعرفوا إلاً الجمهورية الخامسة والكثيرين ولدوا قبل موت الجنرال ديغول، وهو لا يزال يشغل حيّراً كبيراً في ذاكرة الجماهير. ورسالته صامدة على الزمن.

لا تعني صفة وديغولي، بالنسبة إلى التشبث بأصول العقيدة. فأنا أنفر كثيراً من العقائد. لم يكن ديغول لا من اليمين ولا من اليسار، لا ليبراليا ولا توجيهياً (نصيراً للاقتصاد السوجه)، فلقد اختار، بالتجربة، الطريق التي تبدو الأفضل لديه. الديغولية هي اللرائعية، ولكن على مستوى عالي، يتوجب على القرار السياسي أن يلبي متطلبات المصلحة العامة وليس متطلبات رد فعل تقني أو حساب سياسي ضيّق.

وديغول لم يكن إلى ذلك رئيس حزب. لقد حكم، تبماً للمصادفة، مع الاشتراكيين والراديكاليين والديموقراطيين المسيحيين والمعتدلين والمحافظين (الذين لم يكونوا المفضلين لديه). فالديفولية هي موقف يرمي إلى جمع جميع الفرنسيين فيما وراء الحدود الايديولوجية والحزبية. أخيراً، كان ديفول يتخذ قرارته مستنداً إلى التاريخ، مع أخذه

الصدف في المحسبان، لكنه لم يكن يعطيها أكثر مما تستحق وكان يصب تفكيره على المستقبل البعيد. وهكذا لقد أدرك، في ذروة المأساة الجزائرية، أن «دمج» عشرة ملايين عربي مسلم قد يحطم وحدة فرنسا، وتوقع إيان الحرب الباردة انفجار الامبراطورية السوفياتية ونهاية الماركسية. وأراد وأنشأ مؤسسات حط من شأنها، حينذاك، بعض الوجهاء والصحافة المشهورة، ولكن فرنسا اليوم تنعم بخيراتها.

هذا ما تمثله لي الديفولية. إرادية متجذرة في حب الوطن، ذهنية جمهورية، حس ما هو ملموس، احترام الشعب، وعنفوانه وذاكرته.

لا غرو أن نداء الثامن عشر من حزيران/ يونيو، ورفض الاستسلام، ونبّل فيشي، وتنظيم المقاومة والقوانين الاجتماعية الشجاعة لفرنسا الحرة هي المعين البطولي للملحمة الديغولية. إني أطالب بهذا الإرث، غير أني كنت أصغر من أن أسهم فيه إسهاماً فقالاً. بمرسوم الحالة المدنية، أنا ديفولي من الجيل الثاني، ديفولي پومپيدوي.

إن جورج پومپيدو هو في الواقع، مَنْ كَشف لي سر أمجاد السياسة وأعباءها مانحاً إيَّاي ثقته، وهذا ما يجعلني أحفظ له الجميل. لقد كان رجل دولة بالمعنى الأنبل لهذه الكلمة، والفرنسيون عرفوه هكذا. كان يملك حس الجذور والسلطة والخير العام.

إني أستعيد كيفًل فيلم، اصفرت صوره قليلاً بحرور الزمن، مجالس الوزراء حول الجنرال ديفول، ذلك الهيكل الضخم الجسور. ففي أصيل عمره وكان يعرف ذلك، كانت قضايا التعايش السلمي، وإزالة الاستعمار، والازدهار، وغليان أيار/ مايو 1968، قد خلطت جميع الأوراق النفسية والازدهارية.

ثم تسارع كل شيء: تصنيع البلاد، دفع الأجور على أساس شهري في عهد جورج پومپيدو، موته المفجع، الشعور الذي انتابني لكوني أصبحت فجأة يتيماً في قبضة القدر مباشرة، في عالم يزداد تعقيداً، وفي بلد لم يعد بين البلدان الأولى، بمعنى القوى العظمى والحيوية الإقتصادية. وقد تصرفت فيما بعد حسبما أملاه على ضميري. وسيحكم التاريخ على عملي على رأس حكومتين تبحت سلطة رئيسين وفي ظروف متفاوتة. تارة أنجح وطوراً أفشل ولكن لم أجد أبداً عن الخط الديغولي. على الأقل، إن لم أستطع على الدوام الترويج لأفكاري وتطبيقها.

وتبين لي أنه من الضروري إعادة بناء حركة ديغولية وتدعيمها بتحالفات صلبة في وجه كتلة كانت فيها الشيوعية طاغية. وبعد أربع وعشرين عاماً على موت الجنرال ديغول أصبح التجمع من أجل الجمهورية (R.P.R) هو الحزب الأول في فرنسا بالنسبة إلى عدد يرلمانييه: حيث يسعدني هذا الواقع حتى ولو كنت أدرك حدود الحياة الحربية.

وأهم الأشياء في نظري هو أن الرجوع إلى الحنرال ديغول لدى اليمين ولدى اليسار يحقق الاجماع. هذا الإجماع يفتح آفاقاً لتجميع الفرنسيين الأمر الذي أعتبره إحدى أمنياتي.

إني أدرك ذلك دون استئناء أحد: راذلو الحرية وحدهم هم خصومي الألداء. إني أحب الحرية، ولهذا وقفت، في سن الشباب، إلى جانب ريون آرون ضد جان ـ پول سارتر في حين أنه كان لبعض خيارات اليسار كل ما يغريني. وكان الدفاع عن الحرية مصدر التزامي وأصبح إحدى ثوابت عملي السياسي. ولا يستطيع أحد أن ينسب إلي عملاً معادياً للحرية، ويوافقني على ذلك أقل المتسامحين معي.

عندما أسس الديفوليون في 1947 التجمّع من أجل فرنسا على أمل أن يأتوا بالجنرال ديفول إلى الحكم، أصرّوا على أن يعلنوا أن التجمع هو حرباً. ولم يكن التمييز اللقيق أمراً ثانوياً حيث يكن للإنسان أن ينتمي إلى التجمع وإلى حزب سياسي في آن معاً. وقد حدثت داخل هذه الأحزاب نقاشات حادة حول إمكانية أو عدم القبول بما يسمى والانتساب المزدوج.

التجمع هو كلمة أساسية في القاموس الديغولي. قد أشعرُ بالحرج

داخل حزب سياسي تقليدي، لأنني، حسب القضايا المطروحة والحالات، يمكن أن أفهم مقاربات هذه الحساسية السياسية أو تلك، لذا أعتقد أن متطرفي اليسار واليمين يعتبرونني عادة خصماً لهم.

التجمع هو شيء مثالي. فالناس منقسمون في داخلهم، فكيف لا ينقسمون في الحياة الاجتماعية؟ الفرنسيون، إذا كان علينا أن نصدق ما قاله يوليوس قيصر، ينقسمون طوعياً كأجدادهم الغاليين. والمسمارسة الديمقراطية تلعب هنا دورها المحتوم. وحدها اللاولة استطاعت أن توحد مواطنينا وقد استغرق ذلك أجيالاً. ووحدها الإرادة تسمو بعوامل الانقسام السهيأة دائماً إلى ذرّ قرنها. أحب هذه الجملة التي تفوه بها الجزال ديغول: «عندما يختصم الفرنسيون يجب أن نحدثهم عن فرنساء. وخلال الحملة الرئاسية سأتحدث عن فرنساء دون أن أجادل أحداً.

وفي مناسبتين، خلال مسيرتي، انعابني شعور بأني قد اجتزت عتبة: عندما قررت في تموز/ يوليو 1976 أن أغادر ماتينيون، أصبحت مسؤولاً سياسياً يحدد الآخرون أنفسهم بالنسبة إليه، وعليه وحده أن يتخذ الخيارات التي تازم تاريخ بلاده. لقد اخترت حيتلذ استمرارية الديغولية الشعبية.

وفي 1993 عندما فزت بالانتخابات التشريعية صممت على ألا أشغل مهام رئيس الوزراء، وكنت ما بين 1986 و 1988 قد خبرت القيود التي يفرضها علي العمل في تعايش لا مفر منه. إنها قيود شديدة. وإذا كنت قد اخترت خلال السنتين الأخيرتين أن أبتعد عن أمجاد الجمهورية، وإذا كنت قد جازفت أحياناً بالاعتصام بالوحدة فللك لأنني أردت أن أتوجه نحو الفرنسيين لا نحو السلطة. فالإنسان لا يرتجل نفسه مرشحاً. إنها مسيرة خطيرة، مسيرة الالتقاء الغامض بين إنسان، وشعب، ولحظة من لحظات تاريخه.



وصل الاشتراكيون إلى السلطة في أيار/ مايو 1981، وفرضوا إصلاحاتهم حتى 1983. وحاربتُ هذه الإصلاحات لأنها بدت لي ناشقة عن عقائد أو أفكار حزبية، غير أنها على أي حال كانت تعبّر عن إرادة سياسية لأكثرية ما.

وتراخت هذه الإرادة على مرّ السنين.

فالأوساط القيادية، بلدواً بالزعماء الاشتراكيين أقلعوا، بوعي منهم إلى حد ما، عن الأخذ بمفهوم العمل السياسي. وعكست أطروحات الأميركي فوكوياما عن نهاية التاريخ وأطروحة جان بودريّار (J.Baudrillard) عن الصورة الكاذبة عكست نوعاً من الحتمية الهشّة التي بدا أن الانحسار الماركسي يُسرّغها.

توارى الجمود السياسي وراء سحر الدعوة الإنسانية. إنني أرحب بالعمل الإنساني، إنه أكثر إلحاحاً من أي يوم مضى ولكنه بدا بديلاً هزيلاً لدبلوماسية واجفة وملاذاً لتطلعات أخلاقية ثبّط همتنها فراغ الأحاديث السياسية.

ورجال السياسة، بدلاً من أن يحكموا، وضعوا أنفسهم في إناء مقفل، أمام مرايا الإعلام المشوِّهة، فوجه عشقُهم لصورتهم معالم استراتيجيتهم. خرجوا من نطاق العمل معياً وراء مراب النرجسية.

وحلَّت جمالية السلطة محل ممارسة السلطة، التي سلمت طوعاً إلى بطانة دنيوية، وإلى خبراء تقنوقراطيين، ومحللين ماليين، وشخصيات متقوقمة في دوائر وزارية هي أقدر في التولف منها في حسم الأمور. وشيئاً فشيئاً سيطرتُ زمر من النخبة البارسية ومن لفّ لفّها على قيادة الدولة، محولة كل مبادرة إلى مظهر إعلاني، ومخضعة إيّاها إلى تقييم للاستفتاءات بل إلى تقييم للأهواء السائدة. من هنا كانت دكتاتورية خفية من الإنفعالات في جو بلاطي أو جو امبراطوري شبيه بروما بعد قسطنطين يزيدها خطورة الحراف مَلكي في عمل المؤسسات.

لقد علمت بصحبة جورج پومهيدو، ثم في خلال ممارستي لمسؤولياتي الحكومية، وعلى مر السنين وعبر منحدر طبيعي، أن رئيس المسؤولياتي الحكومية، وعلى مر السنين وعبر منحدر طبيعي، أن رئيس اللاوزاء. وازدادت الظاهرة بروزاً من صهد إلى آخر. واعتاد قصر الإليزيه على تجاوز عمل الوزراء بواسطة المستشارين وعانت من ذلك سلطة رئيس الوزراء واستقلالية كل وزير وكرامة مدراء الإدارات. ولا شيء أشد إحباطاً بالنسبة إلى الموظفين الكبار من أن يتلقوا كل يوم تدخلاً من أهل الحكم أو أن يعرض معاونيهم مثلُ هذا التدخل. وهكذا تكونت طغمة تقنية ذات كفاءة دون شك، مثلُ هذا التدخل. وهكذا تكونت طغمة تقنية ذات كفاءة دون شك، بحق أن سياسة فرنسا لا تصنع وفي المقصورات، ولكي أكيّف الكلمة مع بحق أن سياسة فرنسا لا تصنع وفي المقصورات، ولكي أكيّف الكلمة مع زماننا أنبري إلى القول إنها يجب ألا تصنع في غرف الانتظار (المؤدية إلى دواوين السلطة).

وما يزيد من خطورة الإستقالة من الشأن السياسي هو أن تصحبها أزمة قيم. فالقيم التي أعلنت عن نفسها بضجيج في أيار/ مايو 1968 غرقت في زخارف المماني الحكومية. ولا تحظى الوطنية والشرف وتخطي الذات والتعاطف مع الآخرين بأي رواج. ويتحدث الفلاسفة وعلماء الاجتماع ورجال الدين والأطباء جميعهم عن بروز الفردية الجامحة التي تعزل كل ذات في قُقّاعة أوهامها.

تأتي الظاهرة من بعيد وتخضع ربما لقوانين دورية: حيث ازدادت مع ازدهار الاستهلاك. وشجعتِ الثمانينات حكم الفرد لذاته، وعبادة المال الَحَرضيَّة، والمبالغة في تقييم النجاح المادي ونسيان ما يتوجب على كل منّا تجاه الآخرين.

باختصار، فقدان المعنى. أيكن أن يعيش الإنسان دون أن يعير أي معنى لحياته اليس لمدة طويلة كما يبدو لي. لقد أدينت مساوىء إيديولوجية ليبرالية (بالمعنى الاقتصادي) تلي مساوىء إيديولوجية إشتراكية. لقد خلف هذان المنحدان لماذية واحدة وأثرياء جدداً في المعرفة والسلطة والثقافة. ورأيناهم يرزون في القطاع المخاص (والقراصنة»، وغلمان اللههب») حيث كسبوا بسرعة المال السهل. وصادفنا أنداداً لهؤلاء في القطاع العام حيث اهتموا بإغناء دفتر عناوينهم أكثر من اهتمامهم بخدمة الدولة. لقد اندمجوا بالبنية التقنوقراطية، وبعضهم دخل معترك السياسة الدولة. لقد اندمجوا بالبنية التقنوقراطية، وبعضهم دخل معترك السياسة متروداً بعبادة رعناء لشخصه وكل ما يؤمن به هو استطلاعات الرأي العام.

إنهم يخلطون البغير العام بالأهواء العابرة لرأي عام مخدر سلفاً. وتبدو لهم فكرة اتخاذ قرار غير شعبي ولو بشكل نسبي أو مؤقّت سخيفة أو ربما وقحة. ودفعت المراحل التي سبقت الانتخابات في الأشهر الستة الأخيرة من 1994 هذه الميول الهزيلة إلى حدود المستحيل: حيث إن مرسحاً من هذا النوع حكم عليه حسناً أو سيعاً استناداً إلى ما نال من نعيب على صفحات المحلات. حتى إننا سمعنا هؤلاء المسؤولين السياسيين به إذا جاز التعبير به يؤكدون أنهم يختارون الأوفر حظاً في الاستطلاع، يا للأخلاق المستهجنة.

هذه الرقاحة الساذجة تنم عن احتقار للمواطنية وتفشر النزعة التقليدية الجامدة التي تضغط على مناقشات الأفكار. في الحقيقة، إن أسياد البنية التقنية والأسياد الصغار الذين يبخرونهم لا يؤمنون بتأثير الإرادة السياسية. لقد استسلموا - إنهم يعتبرون أن البطالة لا مفر منها في اقتصاد حديث وأنه يمكن أن نعالجها اجتماعياً فقط. ويعتقدون أن التقليل من التفاوت الاجتماعي هو وهم خطير بالنسبة إلى التوازنات الحسابية الكبيرة. إن قانون إيمانهم الاقتصادي يلخص ببعض معايير التقارب، وقانون إيمانهم السياسي هو أكثر إيجازاً: تمويه وسائل الإعلام للمسائل الحشاسة.

ويدرك الشعب أنه ساقط من حساب الطبقات التي تتولى أمر قيادته. من هنا رفضه لنظام بعيد تمام البعد عن الوقائع، نظام مقفل تنتهي الفضائح التعيسة والالتباسات الذكية بالحط من شأنه. فالشعب، بالنسبة إلى ديغوليّ ليس كلمة عبثية. فلا أدّعي أنني دائماً أحسنت فهم رسائله ورغباته، ولكني لم أحتقر عقله السليم ولم أمتهن كرامته.

أصبح الشعب منسياً في ديموقراطية الأشباح والمظاهر: ذاك هو السبب الأساسي للمحنة الفرنسية. عندما تتنجى السلطة السياسية يطغى الشك بسرعة على الرأي العام، ويصبح القانون رهناً بالمصالح المخاصة وأهواء العصر والزمر المنتفعة، وتستيقظ الولايات المهنية كلّ لأهل مهنته ولا تعود البلدان الأجنية تحرمنا.

ومع ذلك لم يكن التأكيد على إرادة سياسية قوية وواضحة ضرورياً كما هو عليه الآن. العالم تغير منذ عشر سنوات: تفكك الامبراطورية الستالينية، وعالمية المقايضات، وانطلاقة آسيا اقتصادياً، وازدهار تجارة المخدرات، وحدّة التعصب للهويّة، والتعصب الديني والعرقي. كيف ندّعي أننا موجودون في الفوضى العالمية الجديدة بدون قوة إرادة؟

وفرنسا أيضاً تغيّرت. إن التقدم التكنولوجي وتأثير الوسائل السمعية البصرية، تفكك الخلايا العائلية والاجتماعية، الكثافة السكانية في المدن، فقدان معالم الذاكرة، كل ذلك أعاد تكييف وجدان مواطنينا وأدخل الاضطراب إليه. إنهم بحاجة إلى من يوجّههم ويحميهم. وعما قليل سيسلك أطفال الأنابيب طُرق الإعلام السريعة والمفاهيم الأخلاقهة المموروثة عن اليونان والمسيحية والفورة القرنسية لن تحرج من ذلك سليمة. فهذا لا يعني أنها أصبحت باطلة ولكن يجب أن يعاد النظر في

كل شيء: الأخلاق، السياسة، الاقتصاد. كيف نضع الفرنسيين وجهاً لوجه مع الحاضر دون دفع قوي آتٍ من القمة؟

وخلال لقاءاتي لاحظت أن الإنسان، القابل للتكتف بكل تأكيد، لم يتغير كثيراً في دوافعه الخاصة. تحت قشور الحداثة التي تتوالى وتتلاشى يبقى النسخ دائماً هو هو: آمال ووساوس، والفرح، والألم، والحاجة إلى هوية، والمطش المتناقض الحائر بين التجديد والاستمرارية. تناقض يمزق الفرنسيين أكثر من سواهم لأن تركتهم ثقيلة جداً.

ولذلك فإن تطلعهم إلى التغيير هو تطلَّع موزون دائماً. يتوخّون التقدم دون أن يفقدوا نمط حياتهم. عساهم يفهمون أنه يجب أحياناً، كما كان تشرشل يقول، قطع بعض الأشجار لتصبح الغابة أجمل. يجب تغيير المجتمع لكي يستعيد الفرنسيون الذفاعهم وطاقاتهم.

لن نتوصل إلى ذلك دون أن يتسلم السلطة رجل سياسي. إن القضية قضية مبدأ بالدرجة الأولى: ففي النظام الديمقراطي يختار الشعب السيّد ممثليه. ويتحتم عليهم، هم وحدهم، قيادة البلاد.

هم وحدهم، بالتالي، يملكون سلطة التسجديد. ويتجه المحظوظون دائماً إلى المحافظة الاجتماعية والخبراء إلى المحافظة الفكرية. ويعودون إلى الأتماط الملقّنة قديماً. وفتيونا (التقنوقراطيون) ليسوا مجردين من الأعلاق ولا تنقصهم الكفاءة، لكنّهم يفكرون للمدى القصير لأنهم، دون أن يدركوا، ورثة وحراس لنظام قديم يعود إلى أكثر من ثلاثين عاماً. كانوا يلمتون بقيادة مجتمع مستقر يضمن نمّوه المستديم التطور الاجتماعي.

هذا المجتمع لم يعد له وجود. ومجتمع التسعينات هو مجتمع متحدث متفتت، يجب أن نحكمه بصرف النظر عن ردود الفعل القدية. والجهد العقلي الضروري للتغيير سيكون عظهماً: لن يتأتى من التقنيين، إن على السلطة السياسية أن تدفع به دون أن تتجاهل ثقل العادات ولا

الجاذبيات النفسية. ولا بد، بمعنى آخر، من التسلح بالشجاعة. ليس المستقبل ملكاً للساخرين العابثين ولا لأولئك الذين يماطلون ويسؤفون. إنه ملك هؤلاء الذين صمموا على أن ينظموا مجرى التغيير بحمايتهم الكائنات.



إن أسلوباً حديثاً دفع بمفهوم العدالة ليحل محل مفهوم الممساواة الذي اعتبر بالياً وخيالياً.

هذا التبديل في الكلمات لا يخلو من الخطر: فيجب ألا يكشف ذلك، في النظام الرمزي، عن عملية تخلُّ عن مبدأ جمهوري أساسي. يجب ألا يكمل ذلك استقالة السياسي.

أنا من جهتي متمشك بهذه الكلمة ... مساواة ... المكتوبة على مقدمة أبنيتنا المحكومية. لا أرضى بتفتت فرنسا إلى أجزاء اجتماعية متخاصمة ومنطوية على ذاتها. لا أفهم فرنسا إلا موحدة ومتضامنة، لا مهملين فيها. ستسجل كل اقتراحاتي في هذه النظرة الشاملة. إن مفهومي للديقراطية يرتكز على توافق اجتماعي عام، فإذا تعرضت الدولة للخطر يجب أن تتحرك حالاً لحماية الضعفاء الذين لا تفتأ الطبيعة والحياة الاجتماعية، مع الأسف، تلذانهم

التوافق الاجتماعي يتصدع اليوم في فرنسا.

حدد علماء الاجتماع المعاصرون فريقاً مركزياً مرفقاً بالطبقات المتوسّطة ومسئلاً لأكثر من 80٪ من الفرنسيين. كانت هذه المحصلة صالحة إجمالاً حتى نهاية السبعينات: حيث إن نمواً قوياً وسياسات اقتصادية عازمة تضافرت للحد من الفوارق الإجتماعية. وكانت ذهنيات الفرنسيين وأساليب عيشهم قد أصبحت أكثر انسجاماً، وخفت حدة الصراع بين الطبقات ولم تعد المساواة حلماً.

منذ عشر سنوات على الأقل تعطل المصعد الاجتماعي. وتصدع

الممجتمع الفرنسي، وصراع الطبقات يهدد بالظهور ثانية. وانفصلت طبقة شعبية مؤلفة من عمال ومستخدمين وكذلك من حرفيين وتجار وموظفين ورؤساء مؤسسات صغيرة، شيئاً فشيئاً عن عالم المحظوظين.

ومستوى معيشته ينخفض أو يستقر بصعوبة ونظراته المستقبلية لا تحمله على التفاؤل أي على المبادرة.

فعلى قمة هرم اجتماعي يضيق رأسه أكثر فأكثر تتقوقع الملاكات القيادية والأوساط الميسورة في تأكيدات خدًاعة.

والمتبصرون بالأمور يشعرون بازدياد المخاطر. فهم يعرفون أن الهدوء النسبي والوقتي لهذا اليوم هو نتيجة خوف الفد. ففي الضواحي المحرومة بدأ يطغى رعب باطني ويوشك أن يكون نذيراً.

لنكن واضحين: إنّنا تحت رحمة انفجار اجتماعي يمكن أن يفرض نفسه دون سابق إنذار. أكتب هذه الأسطر وأنا أعي مسؤولياتي وعياً تامًاً. وآمل ألا أرعب الفرنسيين كثيراً لأن الوضع لا يفتقر إلى مخرج. فهو في الحالة المحاضرة يبرر القلق الخفي الذي سيطر على مواطنينا.

لم يعد الشعب يأمل بتحسين أوضاعه المعيشية، ولا بتوفير حياة أقل شظفاً لأولاده. والحال، عندما يفقد الشعب الأمل ينتهي به الأمر إلى التعبير عن غضبه. وعندما لا يرى الشباب سوى البطالة أمامهم أو بعض التدريبات القليلة في نهاية دروس غير مضمونة لا يرون بداً من أن يثوروا.

قطاعات بكاملها من النشاط الاقتصادي أصيبت بكارثة. مناطق برشها هجرتها الحيوية والنشاط. شرائح بأسرها من المجتمع تجنح نحو الفقر. ملايين كثيرة من مواطنينا حرموا من العمل والمسكن ومن السمة الاجتماعية أصبحوا على شفير المنفى الإجتماعي. كيف لا نخاف العصيان؟ كيف لا نوائجه نتائجه المتوقعة سيما وأن تقهقر السياسة لم يوفر النقابات؟

كيف لا تستسلم القوى التي تنتج الثروة الوطنية إلى الإحباط؟

والاقتصاد لا يمكن أن يتطور في حين لا يملك أصحاب المؤسّسات والعائلات إمكانية الأقراض.

هـذه هـي الــحال غالباً لأن معدلات الفائدة مرتفعة والأجور ضئيلة والـمقتطعات باهطة.

لا يمكن أن نترقب توظيفات إذا كان صاحب المشغل أو الدكان المرهق بالأعباء المالية والمشاكل الإدارية ينتظر مغموماً استحقاقات آخر الشهر. وكثيراً ما ينهك قواه تواتر الاتصالات الهاتفية من المصرف في حين أن عمليات المضاربة تجد أغلب الأحيان ما تتموّل به.

وفي الوقت نفسه تجد العاملةُ الشابة والمستخدم الشاب صعوبة في دفع إيجاراتهم. إن رغبتهم في الحصول على منزلٍ يكون مِلكاً لهما كثيراً ما تبدو حلماً صعب التحقيق.

ويرفض الشعب، يسانده تفكيره السليم، منطقاً اقتصادياً يصنع لحسابه مجتمعاً من متلقي المساعدات (بِحُكم الضرورة) ومن أصحاب الدخل من غير عَمَل (بُوحكم المنحني السكاني) ومن مضاربين.

لم تكن الأزمة، في الواقع، قامية بالنسبة إلى أصحاب الرساميل الضخمة. لقد أثروا بدون جهد، بتسلية كتابية بسيطة. ما أصبح القول إن الممال يجر المال. هذا الموقف يكفي لتفسير هزيمة الاشتراكيين في الانتخابات التشريعية 1993. إنه يبرر غضب صغار الناس وينذر بأيام مرة إذا لم يحصل بسرعة تغيير لهذه الإتجاهات.

وما أبعدني عن الاستسلام للكارثية. إن عودة النشاط الملحوظ في الولايات المتحدة من شأنه أن يُتُعش اقتصادنا واقتصاد جيراننا. إن عملتنا مستقرة وميزان المدفوعات عندنا يسجل فاتضاً لصالحنا: كل هذه الأمور من النقاط الايجابية. التوقعات المتوسطة الممدى التي تعنى بالنمو في العالم تفرض بعض التفاؤل.

ولكن أسباب هذا الارتياح تبقى نظرية. إن العودة إلى النمو لن تكفي للقضاء على البطالة ولا على النبذ الاجتماعي ولا على اليأس المستشري في الضواحي ولا على صعوبة انخراط الشباب في الحياة الناشطة.

هذا شيء أكيد. وأنا مدرك تماماً، إدراك أي جهة مختصة للضرورات النقدية في اقتصاد يكتسب صفة عالمية ولست مستعداً للاستسلام إلى الديماغوجية التي حاربتها دائماً. يجب الحفاظ على التوازنات الكبرى ومشاطرة سلطاتنا المالية القلق تجاه تطور دين فرنسا العام. فاللجوء إلى زيادة العجز في الميزائية نوع آخر من الاستقالة.

ويبقى خطر الشرخ الاجتماعي الذي يجب أن يتصدر كل اعتبار ألم التجه يكن أن تكون وخيمة: وفي الوقت الحاضر تسعى الدولة إلى المحافظة على النظام، والمعالجة الاجتماعية للبطالة تتحاشى الأسوأ ولكن إلى متى؟ لا يمكن استبعاد أي فوضى عندما تكون العلاقات الاجتماعية على توثّر. ففي القرن التاسع عشر كانت بروليتاريا المدن هي أكثر المبعدين عن النمو. والأضرار التي نجمت عنها معروفة ليس فقط في فرنسا. فلا ندعن بلدنا يتفتت، في نهاية القرن العشرين، إلى طبقات وإلى فنات مع وجود أعيان متغطرسين ومنبوذين يائسين وشعب مجرد من المسؤولية.

لا أقبل بأن ينظر إلى مطامح الشعب بلامبالاة، ولا أرضى أن يحرم جزء خطير من المجتمع من الصفات التي تعطي المواطنية معنى والكرامة دعامة.

ويقول أحد الأمثال: «عندما تعلو المياه في المرفأ ترتفع المراكب جميعاً صغيرها وكبيرها». وفرنسا لا يعلو شأنها بدون تقدم الجميع ولا الاقتصاد الفرنسي يكسب شيئاً ولا الفرنسيون يصبحون سعداء.

إن تقدم الجميع ممكن بشرطين: عودة الشأن السياسي وإصلاحات شاملة تنبثق من مقاربة جديدة للاقتصاد.



لقد أفلست النزعة الخداعية في الثمانينات: ولن تحرز نجاحاً يدكر إلى مدى بعيد. وتعب الفرنسيون من المظاهر الإعلامية المدوية والمسكنة. يريدون أن يحكمهم رجال ونساء مؤمنون برسالتهم ومصممون على إعادة الدولة الجمهورية للتصدي للمشاكل بطريقة مباشرة. يريدون أن يستشعروا الإرادة في القمة، والأخلاق على كل مستويات الحياة العامة.

هذه الإرادة تحدوني، إنها تستدعي الجرأة للتخلي عن الكلام المبتذل «المصحيح سياسياً» لإعلان مبادىء ترسى الأسس من جديد، والعمل بموجبها. إني أطمح إلى العمل دون الركوع أمام الأصنام المزيّقة التي تحمي الجمود المسيء.

تتمتع فرنسا بميزة تحسدها عليها كل الدول الكبرى بما فيها الولايات المتحدة، وهذه الميزة هي دولة قوية تعمل على خدمتها إدارة فقالة.

خمسة عشر قرناً من التاريخ المضطرب كانت ضرورية لكي تتوصل الدولة فيها إلى توحيد فرنسا بسيطرتها على المصالح الخاصة. إن مفهوم المخير العام لا ينفصل، بالنسبة إلى الفرنسي، عن الدولة. وعندما قرّارتُ أن أحدم الدولة كأي موظف لدى إنهاء دروسي، انتابني شعور كأي موظف مدني بأنني أنذر نفسي لفرنسا. ويمكن أن نخدمها بوسائل أخرى: ليست الدولة شيئاً مطلقاً، ولكني أعرف بأن لدي فكرة رائعة عن الخدمة العامة.

ليس أثمن لدى مواطنينا، في المستقبل، من استمرارية دولة جمهورية متماسكة وعادلة لتحميهم من الأخطار التي تتهدد أكثر الأمم.

يتميز عصرنا، من ضمن ميزاتٍ أخرى، بعالمية الخطوط الاقتصادية والإعلامية، وبالتالي بأماليب حياتية جديدة وبالتفكير حسب انماط جديدة. إن القرارات التي تكيف النشاطات وأشكال المخيلة، وأزياء الثياب غالباً ما تشخذ بمنأى عن المعنيين بها.

ويحدث عن ذلك تمزّق: فمن جهة ثمة تلك الوجدانات العالمية بحكم الإعلام ومن جهة أخرى، المخاوف اليومية التي تقضّ مضجع الحياة العائلية والمكتب والحي والمدينة. وللفرنسيين نزعات وطنية ثانوية ذات تصورات مختلفة. يشعرون بأنهم من بوردو وليموزان وكاتلان، ويشعرون بأنهم أوروبيون عندما يسافرون خارج أوروبا، ومواطنون عالميون عندما يشر التلفزيون إحساسهم بالمآسي الرواندية واليوسنية والقوقازية.

وقبل كل شيء يشعرون بأنهم فرنسيون، إنها الهوية الأساس، إنها تأتي من بعيد والدولة تدصمها كل يوم دون أن ندرك ذلك.

فلولا الدولة لكنا معزولين، تابعين لا نرقى إلى مستوى النضوج أبداً. وتتعرض لخطر الانحلال اللهني الذي يعانيه الكثير من الناس في البلدان التي دولها ضعيفة أو مستبدة، لا فرق بين المحالتين.

فلا الممسؤولون في البورصات العالمية الكبرى ولا تقنوقراطهو المغرّضية الأوروپية (القرميسيون) من حقهم أن يتحكموا بمسيرنا، وكذلك المناطق والمقاطعات والتجمعات السكنية التي لا بد منها، تحتاج إلى دولة قوية لضمان اللحمة الوطنية.

فهذه الكلمات الثلاث التي انتشرت على مدى السنوات العشر الأعيرة ـ الفردانية، الفدرالية، العالمية ـ تهدد بزعزعة الضمائر وبإيقاظ غرائر الإنطواء الناقم في لاوعي الشعوب.

وبفضل دولة جمهورية متجادة تبتمد عنا هذه المخاطر وتزكي مواطنية شاملة حماسة الفرنسيين بدلاً من أن تضللهم. ومع دولة قوية نبقى فرنسيين أقحاحاً فيما نصبح أوروبيين أفضل وأعضاء فاعلين في المجتمع الانساني الفسيح.

إننا بحاجة إلى مؤسسات نشيطة، كالتبي أخذت بناحية الحرية أثناء

السأساة المجزائرية ثم أثناء اضطرابات أيار/ مايو 1968 وقد أظهرت تضامناً ومرونة في حالات مختلفة: استقالة رئيس الجمهورية خلال الانتداب أو موته، أو تعايشه مع حكومة مشكّلة من أكثرية ليست أكثريته.

فلنحتفظ بمؤسسات الجمهورية الخامسة ولندافع عنها. إن التعديل الوحيد الذي يحتاج إليه اليوم دستورنا هو توسيع نطاق تطبيق الاستفتاء. ويصح القول إنه في النظام الديمقراطي يكون الشعب هو مصدر كل شرعية. لكن لنكف عن التفكير بأن تغيير اللستور يحل كل مشاكلنا.

إن أكثر ما يغير القلق في مؤسساتنا حقاً هو الإنحراف الذي صادرت السلطة بواسطته بنية تقنية. إنها تختار أعضاءها على الحدود المتحركة للإدارة العليا وللمكاتب الوزاية والمؤسسات الضخمة الخاصة أو الممختلطة. إنها تعمل كناد اجتماعي بمعزل عن الحقائق. إن نوعية أصحاب العلاقة ليست موضوع خلاف، زد على ذلك أن البعض يتألمون في دائرة نشاطهم لكونهم معزولين عن الفرنسيين العاديين. إن غياب السياسيين هو الذي رسّخ عادات القصور. لنضع حداً لهذه العادات فتصبح الدولة أكثر فعالية والحياة السياسية أوفر عافية، ويصبح النشاط البرلماني ذا قيمة.

لا ينطوي حديثي على شيء من التهجم، فعلي قسطي من المسؤولية في هذا الانحراف حتى لو تحتلتُ غالباً عاقبته. إن الفكرة المباتبة وحسن استخدام مؤسساتنا يستدعيان أن تكون السلطة السياسية وقفاً على رجال السياسة.

الدولة الجمهورية تعني أيضاً العلمنة. لقد تطلَّب بلوغها الكثير من الوقت لأن الكنيسة الكاثوليكية كانت، لأجيال طويلة، الدعامة الأخلاقية والاجتماعية للدولة، حتى عهد الامبراطورية الأولى كانت الكنيسة تأخذ فعلاً على عاتقها التربية وما كان بمنزلة الضمان الاجتماعي. وقد تمخلت الكنيسة عن امتيازاتها ولكن ليس بدون حدوث مآس قسمت الفرنسيين

من قوانين جول فرّي (Ferry) المدرسية الرائعة إلى المحرب العالمية الأولى. وإني أكنّ بصفتي الشخصية، احتراماً عميقاً لقداسة البابا وكنيسته، وأحاول الاستيحاء من الرسالة الانجيلية: ولكن ذلك لا يعني إلا وجداني. وكوني رجلاً يعمل في الشأن العام فأنا متمسك بعلمنة الدولة حتى الحدور، وإلى الدولة وحدها تعود حماية حرّية الضمير وحرية المعتقد الديني وحرية التعليم. ولكنها في مهمتها التربوية يجب أن تأخذ بحياد صارم تبجاه الطوائف والمعتقدات. وعلى الدولة ألا تبشر إلا بالمواطنية.

إن العلمنة في مفهومي لا تعني العدوانية، وشن الحرب على الإكليروس لم يعد له من مبرر في حين أن رجال الدين انزووا ضمن نطاقهم الروحي. إن اللادين قد يكون غياراً فردياً وليس عنصراً من عناصر الأخلاق العامة. وقد كشف إلحاد الدولة في الديمراطيات البائدة عن جميع عيوب التيوقراطيات القديمة بما فيها محكمة التفتيش.

وبعد أن تأكد لك ذلك فلا يسمح بأي تجنَّ على العلمنة في فرنساء بأي تجنً على العلمنة في فرنساء بأيّ تجنً كان. إني أجعل من ذلك قضية مبدأ. قضية تعود إلى صميم المحدث مع مسألة المحجاب الإسلامي الذي يتلفّع به عدد ضئيل من الفتيات المسلمات. فإني من أجل مصلحتهنَّ هنَّ باللنات ميّال إلى كثير من الحزم. والمدرسة الرسمية التي تحترم معتقدات جميع المواطنين لا يكنها أن تتسامح في المغالاة بالتبشير التي تتجاوز الإعلان البسيط عن الإيمان.

ومبدأ جمهوري آخر يدور حوله النقاش، ألا وهو: المساواة. فالبنات المحجّبات اللواتي لا يستطعن المشاركة في بعض الدروس وبرفضن بعض البرامسج، يوضعن فعلاً في حالة انفصال. يضرب عرض الحائط بالمساواة في حقوق الرجل والمرأة. إن التحجب هو الاعتصام بمنطق: فقدان الحرية والاستقلال المالي، حالة القصور الدائم، الزواج المدبّر سلقاً.. ولا شيء يناقض كهذه الأمور مُثَلَنا الجمهورية وقيتنا الغربية.

ومن البديهي ألا تكون سمة التقوى بالضرورة دعائية أو عدائية، ليس حجاب مسلماً ولا كل إسلام معادياً للجمهورية، يجب أن نتحاشى دائماً الإساءة إلى شعور ديني. لكن الإسلام الأصولي اليوم، كأي نزعة أصولية غداً، لن يكون له حقوق مدنية على أرضنا. إن لحقوق التباين حدوداً واضحة: هي القانون الجمهوري. إن حق التشابه هو بالأحرى ما ينبغي تبشيره في الضواحي حيث يزعق بعض المتعصبين في بعض المساجد. إن الأكثرية الساحقة من رجال الدين المسلمين يؤيدون مبادىء العلمنة، وهم يجاهدون في سبيل التسامح، وهذا ما ألاحظه كل يوم بصفتي عمدة باريس، فلا نسقطي في محاولة الخلط بينهم.

لا أمتطيع إثارة العلاقات بين الخير العام وعلم الأخلاق الخاص دون ذكر إحدى المسائل الشائكة في المجتمعات المعاصرة: مثل العرض الإعلامي لمعنف وأحياناً للإباحية. أنا أعرف أن ذلك يَكسُّ الكثير من الفرنسيين ويسيء إليهم.

لست متهماً بالتعاطف مع أي نظام أخلاقي قسري. على كل واحد أن ينصب معالمه ويصنع حدوده الحميمة، دون أن يمارس أخ أكبر شبيه بالشخصية التي وضعها الكاتب جورج أورويل ضغطاً على ضميره. إن دولة فيشي، التي كانت تنادي بنظام أخلاقي تفوح منه رائحة الترمّت، كانت في صميمها غير أخلاقية، الأمر الذي يحمل على التفكير.

غير أن هذه السادية، هذه الخشونة، هذه القساوة التي يشاهدها الأولاد على التلفزيون أو أمام محال بيع الجرائد، يا لها من اعتراف بانعدام الأخلاق! من المعروف أن الأولاد أو البالغين هم محرومون غالباً من إطار عائلي مستقر، وخاصة أكثرهم حرماناً، من هنا هشاشتهم وتعرضهم للأذى. إن حضهم على احتقار الآخر وعلى نكران أية قيمة هو عمل غير مسؤول.

عندما يعرض علينا التلفزيون العذاب المبرَّح الذي يعانيه الأولاد الجائعون، المشرَّهون والمدفوعون إلى البغاء، وعندما تُبَث مشاهد من العنف الممجاني (ولكنها مدفوعة) يعتريني الخجل من مجتمعنا. وكم أحن إلى معلمي الأمس، الذين كانوا، على مثال بجدي، يُلقنون الأولاد الهَيّم البدائية: النزاهة والحشمة.

أيجب أن نسنً القوانين؟ لست متأكداً من ذلك، بل أنا متأكد بالمقابل، من أن إحدى مهام الدولة أن تحمي التكامل النفساني لدى الفرنسيين، فلولاه لكانت الحرية كلمة جوفاء. وكذلك مسؤولو المعطات التلفزيونية والإذاعات والمنشورات والمنتجات السمعية البصرية هم أيضاً مسؤولون. يجب أن تحدد هذه المسؤولية ونذكر بها. وإلاً فإغراءات الكسب المالي والتنافس على تجاذب المستمعين يشوهان النفسيات، وستكون المعركة ضد الجنوح خامرة سلفاً.

وبمعنى آخر إن الدولة يجب أن تستنجد بعلم الأخلاق، فهي تحتاج، على الأخص، إلى خدمة عامة لا يرقى إليها الشك. ومن أهم الأوراق لدينا أنّ عندنا أكفأ الموظفين وأنوههم في العالم.

وشاغلو الوظائف العليا يجب أن يشملهم هذا المديح. فإني، منذ مدة طويلة، في مكان مناسب يخولني تقييم إخلاص من نسميهم خدّام الدولة الكبار. فلولاهم لما نهضت الدولة من كبوتها بهذه السرعة بعد الحرب، عندما كان الأضطراب يسود السياسة في ظل الجمهورية الرابعة.

هذا، شريطة أن يتم استخدام الموظفين الكبار أفضل استخدام: إنهم مؤهلون للإعداد والتنفيذ وليس للتقرير. فبهذه الروحية يستطيع التحديد الدقيق للعدد وإمتيازات أعضاء الوزارة إصلاح الموقف. ومن أجل تفادي تشوش الأمور يتحتم علينا أن ننظم بشكل دقيق صارم إمكانية اللجوء والمريح لموظفينا الكبار إلى المؤسسات الخاصة. ويجب أن نغلب هذا المبدأ: لا مصر بين الدولة والمال الخاص. وهكذا يتسنى للفضيلة الجمهورية أن تستهيد مماتها.

إننا، ساسة ومواطنين، نحن إلى عهد ليس ببعيد، حيث المطلب

الديغولي الملح يرفع من مستوى العمل العام. وإن النجاح الذي لاقاه كتاب «محادثات» لمؤلفة آلان بيرفيت يشهد لذلك<sup>(0)</sup>.

كيف نستعيد هذا المطلب الملح؟ لا نكن خبثاء: نحن جميعاً مسؤولون عن انحراف بدأ في مطلع السبعينات. إن التقطية المفرطة في وسائل الإعلام للحياة السياسية دفع بالأحزاب ومسؤوليها إلى التبلير بلا حساب من أجل البروز على الشاشات، وفيما عدا ذلك لقد أساء المشترع تقييم العيوب الكامنة في لامركزية اعتبر مبدأها صالحاً لأنه يهدف إلى تقريب السلطة من المواطنين.

البعض ارتكب أخطاء وآخر أخلً بواجباته. وهؤلاء قليلو العدد. يجب ألا نيأس من الفضيلة، إنها موزّعة بشكل أفضل مما يقال. وكل ما يجب أن نفعله هو أن نقيم حواجز لحصر عجز الأفراد إلى أقصى حد.

يجب أن تطبق العدالة بحرية باستخدام وسائل ضرورية لفعاليتها. ويجب أن يكون مقام القضاة معروفاً ومحدِّداً وكان يجب تحسين المراقبة على إدارات الدوائر المحلية وتوضيح الإجراءات والسهر على تحديد أملاك الممتخبين بوضوح، والحوول دون تمويل الأحزاب السياسية عن طريق المؤسسات البخاصة. إني أحبّد ما قام به البرلمان في هذا المجال.

إن التجديد الذي أقترحه للدولة الجمهورية يتطلب حالة ذهنية مغايرة. لنرفض \_ نهائياً \_ عبث المحظوظين والهوجادية الناشئة عنها. لنكف عن مديح أولئك الذين يغشون بنجاح ويسرقون الدولة ويُشرون دون أن يفيدوا الاقتصاد. لنستعد رشدنا، تأت الفضيلة لملاقاتنا: إن بلدنا القديم يخفي منها الكثير في أعماقه: إن أسجاد الشمانينات المرتفة مؤهت الجهود اليومية للجميع، أهلا وعمالاً ومعلمي مدارس وقضاة للدفاع عن القيم الثوابت التي جعلت من فرنسا بلداً نحوذجياً.

<sup>(1)</sup> الكتاب بعنوان: C'était de Gaulle Ed. Fayard/ Bernard de Fallois, 1994



لن يتعافى المجتمع الفرنسي دون تعديل جذري في معالجة المشاكل الاقتصادية.

إن المنطق السائد منذ عشر سنوات هو منطق محافظ، يعتمد على رؤية سكونية ويؤدي إلى تنظيم توثيقي لبلدنا الذي لا يأخذ في الحسبان إلا المعطيات الحسابية، ولا يحدث ذلك دائماً بروية كما يشهد عليه تعلور ديوننا.

إن رفض هذا المنطق هو من صميم حوافزي إلى العمل: وقد وبجه كل خواطري. والدراسات التي طلبتها من الخبراء أعطتني قناعة تامة بأن المتطلبات الخاطفة التي عُرِضت سلفاً من قبل التقنوقراطيين تؤدي إلى إضعاف قوانا الحية وإلى تفكيك لحمتنا الاجتماعية، وبالتالي إلى إفقار فرنسا.

لئمد وضع الإنسان وحاجاته في صميم المشروع الاقتصادي: حيث تسلط الأرقام ذاتها الأضواء على حقيقة أخرى. ولنتفق مبدئياً على أن الرقي الاجتماعي ورفاهية الجميع هي المعايير الوحيدة لنجاح سياسي: عند ذاك تصبح حميات المحللين أقل فداحة.

وليس من الضروري أن يغرم العمل بالضرائب أكثر من رأس المال وأن تعتمد الرعاية الاجتماعية بشكل أساسي على أجورٍ مجتمدة بينما الإقتطاعات (أي الممساهمات) الإلزامية تستمر في تصاعدها. ولا تؤدي أرباح الإنتاجية وبالتالي التنافسية، وقوة العملة وترشيد الأموال العامة حتماً إلى تفاقم المخلل الاجتماعي.

لقد صرحت في بيان ترشيحي عن استراتيجية تغيير: إصلاحات

ملحة في الأشهر الستة، وإصلاحات جذرية في السنوات الثلاث. ولا بد أن تكون مستوحاة من العقل السليم.

إن الأمر الملح قبل كل شيء هو الوضع في بعض الضواحي حيث المحقوق مستباحة، وحيث يجب الحباشرة بإحقاق حق الناس في الأمن. فليس مسموحاً في فرنسا، وفي نهاية القرن العشرين، أن تشكل مدن الاكواخ الشبيهة (بالفائيلاً) في أميركا اللاتينية تربة خصبة الاقتصاد مافيوي. ويهمّش الفتيان الذين يرسبون في صفوفهم، ليصبحوا هدفاً لأسوأ الإغراءات. ويقضي الخطر الدائم على كل مبادرة اقتصادية، وتسهم الهجرة الخفية وغير الخاضعة للمراقبة في جعل الوضع هناك أكثر مأساوية.

يجب المباشرة حالاً بمخطط وطني لاستعادة هذه المناطق يوضع خريطة أولية للنقاط الساخنة وتطبيق تدابير استثنائية بالقياس إلى القانون العادي.

هذه التدابير تعني الأمن في النرجة الأولى: في تثبيت مراكز لرجال شرطة مدربين خصيصاً لهذه الحالات ويعطون مكافآت لقاء ذلك، لأن الأعمال الجرمية ليست هي هي في الضواحي الشمالية لباريس أو مرسيليا كما في عمق فرنسا.

وبكوازاة ذلك، يجب ألا نُعِرَ على سياسات المواكبة الاجتماعية ولكن يجب أن نفرض في هذه المناطق معالجة اقتصادية نشطة. الأمن أولاً. فليكن. ولكننا لن نحصل على شيء إذا لم نشجع التجار والبحزفيين والأطباء والممرضات والمدرسين والصناعيين على الإقامة في هذه الضواحي المتصفة بشظف الميش والتي تتضافر فيها العوائق المسموبات. ويجب أن يكون هذا التشجيع قوياً ملحاً، من ذلك تخفيض المراتب، وتخفيف الأعباء الاجتماعية، ومكافآت قيمة لموظفي الدولة، لقاء هذا الثمن فقط ينهزم الفقر والشقاء النفسيان وتنحسر الجنوحات وتنسط الحياة الإقتصادية وتعود المدرسة مكاناً للتدريب على المواطنية وبوقة للإنصهار القومي.

هذه الفكرة عن المنطقة التي تحظى بالأولوية، اقترحتُها في 1986

و1987، عندما تعهّدت إجراء التحوّل الاقتصادي لحوض اللورين حيث يصنع الحديد والصلب وتحويل مناطق دونكرك ولاسيوتا (La Ciotat).

ليست هذه الاجراءات مخالفة للدستور. فللجمهورية الحق في تشريع حالات طوارىء ومعالجتها بشكل خاص. وفي الحالة الراهنة يتوجب عليها ذلك. وليست هذه الإجراءات مخالفة للإلتزامات الأوروپية: فقد اتخذت إنكلترا وإيرلندا مواقف مشابهة لم تكن فاشلة.

إن إعادة النشاط الاقتصادي إلى مناطق الضاحية المنكوبة تساعد المجتمع الفرنسي لكي يعالج بهدوء وروية مشكلة صعبة هي الهجرة إلى فرنسا. وقد اتبخلت المشكلة أبعاداً مثيرة منذ تنامي الإسلام الأصولي على الشاطيء الآخر للبحر المتوسط.

من العبث نكران الحقيقة، وهي أن الموقف السياسي في الجزائر يعنينا، لقد واجهتُ بصفتي رئيساً للوزراء أوسع موجة من الإرهاب منذ نهاية الحرب الجزائرية وقد وضعتُ لها حداً ولكني أعلم بمقابل أية صعوبات. إن الرهائن الفرنسيين الذين حررناهم في لبنان عانوا في أجسادهم من التعصب الإسلامي.

إن الأصولية هي في الواقع، الردّ غير المناسب على الأسفلة التي يشيرها العالم العربي حول مستقبله. انهارت الماركسية وكذلك القومية الناصرية والديموقراطية تتلجلج ويدفع نمو سكاني ضخم بالجماهير إلى مهاوي الشقاء. غير أن مسيرة السلام التي انطلقت بين إسرائيل وجاراتها هي عامل استقرار وأمل. على المدى الأبعد، سوف يجد العالم العربي الاسلامي توازنه وتنطفيء الأحقاد وتنحسر الأصولية.

لم نبلغ بعد هله المرحلة. إن الإسلام هو الديانة الثانية في فرنسا بالنسبة إلى عدد أتباعها. ويتطلب هذا الواقع يقظة شديدة: فالأثمة الذين يتلقون التوجيهات من الخارج باستطاعتهم أن يعلموا الحقد على الغرب، وبإمكانهم أن يجدوا أذاناً صاغية بين الشباب البطّال ذي المستقبل الغامض. فهذا لا يمكن ويجب ألا تسمح به الدولة الجمهورية. فأنا أؤيّد أقصى درجات الحزم، وإن تفكيك الشبكات الإسلامية بواسطة الشرطة، يثبت أنه علينا أن نبقى حذرين إلى سنين طويلة على الأرجح.

غير أن الغالبية العظمى من المسلمين الفرنسيين أو اللين يقيمون في فرنسا لا هم لهم سوى الاندماج، ومثيرو الفنن والجانحون بينهم قلّة قليلة. واللصوص وتجار الممنوعات اللين يخلقون حالة من عدم الاستقرار يمكن وضعهم عند حلّهم بسرعة. وإذا بحهًز رجال الشرطة بالوسائل المناسبة يمكنهم أن يفرضوا النظام في كل مكان ويطردوا المهاجرين غير الشرعين إلى بلاد المنشأ. وهؤلاء أيضاً هم أقلية: ونعرف تما المعرفة لماذا جاؤوا. ويبقى أن نقول إن فرنسا لم تعد لديها الإمكانيات لاستقبالهم.

إن انصهار الفرنسيين الذين هم من أرومة أجنبية أفريقية أو آسيوية، بنوع خاص، ليس مستحيلاً على المدى الطويل. ويؤكد المؤلّف المحديث والمشهور لكاتبه إيمانويل تود (Emmanuel Todd)، مصير المحهاجرين أن اللادنا توصلت دائماً خلال التاريخ إلى أن تستوعب الشعوب الأكثر تتوعاً. وثقة نحوذج فرنسي للاندماج مغاير تماماً للنموذج متوجي الذي يكتفي، بنسب مختلفة، بأن يضع جنباً إلى جنب جماعات متوجد أما فرنسا فتجتهد، عكس ذلك، في أن تصهر في جماعة واحدة، وحول قيم واحدة، رجالاً ونساءاً جاؤوا من يلاد بهيدة. إنه تصرف كري وطموح، عبرت عنه بشكل مثالي تضحية الأعداد الكثيرة من مسلمي المغرب وأفريقيا السوداء أو الشرق الأدني اللين ماتوا من أجل فرنسا أثناء الحربين المالميتين. إنه تصرف يعني الحربين المالميتين. إنه تصرف يعني الحربين المالميتين. إنه تصرف يني الحربين المالميتين (Harkis) ويعني اليوم أولادهم، ويعني كل الذين يريدون أن يصبحوا فرنسين أقحاحاً، ونجاحه يم عبر تراجع البطالة، والمحافظة على النظام الجمهوري. التشدد هو

Le Destin des immigrés, Assimilations et ségrégations dans les démocraties cocidentales, Ed. Seuil, 1994.

مقدمة لهذا الاندماج: وسيتحتم علينا أن نعايش هذا التناقض.

بين الغوغائية والملائكية منزلة لسياسة الهجرة تضع حداً لتصاعد الخوف والبغضاء. وسيجد جميع الناس أنفسهم على ما يرام، باستثناء المتزمتين من كل جانب والمشعوذين الذين يحركونهم، الذين يلعبون بالنار. إن فرنسا متحدة هي خير ضمانة للسلام الأهلي وأفضل وسيلة للتمدى للتعصب والتطرف.

أريد، في هذا السياق، أن أؤكد على رأيي بالنسبة إلى ظاهرة تكاد لا تجد مثيلاً لها في أوروبا وفي أميركا الشمالية وهي: أثر اليمين المتطرف في فرنسا. فناخبوه يُثلون بأصوات احتجاج ورفض. إنه حقهم وعلى كل رجل سياسي مسؤول أن يحلل أسباب ذلك. ومن الواضح كل الوضوح أن هذه الأسباب تمثّ بصلة قوية إلى البطالة وإلى انعدام الأمن والخوف من هجرة وإفدة فوضوية وإلى مناخ من التردي الأخلاقي الذي لا يفتأ يتفاقم منذ أكثر من عشر سنوات.

وما ألوم به عقائديًّي أقصى اليمين هر أنهم يثيرون قيماً عزيزة على أكثرية الفرنسيين ويحوَّرونها ويمزجونها بأكثر الموضوعات ابتذالاً وبأخطرها، كالتي كانت تنادي بها أحلاف ما بين الحربين.

فالوطنية ومعنى الشرف والفضيلة والعائلة ليست قيماً عاصة باليمين المتطرف. كثيرون منّا يطالبون بها، من كلا جانبي المسرح السياسي. ليست جاندارك بطلة اليمين المتطرف، والآداب المسيحية ليست وقفاً على زمرة من الزمر. إن محاولة تملك الجبهة الوطنية لإرث يخص جميع الفرنسيين ضرب من الخداع.

يستغل عقائديًّو اليمين المتطرف معاناة مجتمعنا لإذكاء مشاعر التعصّب، ويباريهم في ذلك، حاقداً أو سليم الطوبة، يسارٌ ما يستغل الأهداف التي سجلها اليمين المتطرف وذلك لفايات سياسية يحتة. أعرف بعضاً من أنصار اليسار المخلصين استاؤوا من هذا الوضع. بعد أن قدت الحجملة التشريعية لستة 1986 وانتصرتُ فيها ضد اليسار الموحد وضدً

الجبهة الوطنية شاهدت ابتهاجات صاخبة تصدم المشاعر، والكل يعلم، في النتيجة، أن قرار الاقتراع النسبي كان هدفه، غير الخفي تماماً، هو إيصال زمرة من منتخبي أقصى اليمين إلى الجمعية الوطنية للحد من أثر الفشل الذي لحق بالإشتراكيين.

إن هذه الألعاب لخطيرة. فلا يحسبن أحد أني أوافق عليها، أو أتهم بهذه المهانة فرنسيين مضلّلين يقترعون ضد مصلحتهم وغالباً ضد حشهم السياسي. اليمين المعطرف ليس جزءاً من اليمين بل هو توأم اليميار المعطرف. إني أطلب إلى الناخيين المستائين من النظام السياسي الحالي ألا يغالوا في تقييم الصيغة الفرنسية للأصولية التي يخافونها عن حق في شكلها الإسلامي.

وما هو ملح أيضاً هو حالة الفرنسيين العاطلين عن العمل. ملايين من مواطنينا البطالين هم على شفير المنفى الإجتماعي. ومئات الألوف من الفتيان معرضون للنبذ الإجتماعي غداً.

إنه شيء غير مقبول. فيجب حال انتخاب رئيس جديد للجمهورية أن تنطلق حملة دمنج قومية لتحديد حق جديد: الحق في النشاط الإجتماعي،

من الضروري أن تُوضع مبادرة علنية ترتقي باللمج الإجتماعي إلى مستوى الواجب القومي ممّا يؤدّي فوراً إلى حركة كبرى يعمل فيها رؤساء المؤسسات ومسؤولو المنظمات الحرفية والاجتماعية على توحيد جهودهم. فتتضافر قوى هذه الفاعليات من أجل توفير صِبّغ استقبال لطالبي العمل وإعطائهم مهمة ما في مؤسسة أو في دائرة إقليمية أو في جمعية.

يجب أن تسيطر فكرة جديدة ألا وهي المواطنية الكاملة، التي تحتَّم يقظة ضمير لدى كل رئيس مؤسسة وكل عمدة وكل رئيس جمعية عليه واجب مدنى أن يرعى دمج محروم أو عدة محرومين. واجب مدنى

وأضيف: واجب أخلاقي. ومن البديهي أن مساعدات وتخفيضات للأعباء تجعل الصيغة قابلة للحياة على المستوى الاقتصادي. ليس الموضوع هو أن نحقل المؤسسات الخاصة وحدها ميثاق العمل هذا المنوط أولاً بالتضامن القومي.

ومن الضرورات الملحة أيضاً إمكانية أن يحظى كل فرنسي بسكن لائق. يجب أن نباشر في إصلاح طريقة تمويل للإسكان تساعد الطبقات الوسطى على امتلاك منازلها. يجب أن ينشأ نموذج جديد للقروض، ينصّ على إعادة جدولة القرض في حال حصول حدث عائلي أو فقدان العمل. إن سياسة كهذه، علاوة على الإنعاش المباشر الذي يمكن أن نتوقعه منها في مجال البناء، من شأنها أن تؤفر مساكن إجتماعية لأكثر المواطنين حرماناً أولئك الذين فقدوا بيتهم وأحياناً كثيرة شريك الحياة، والعمل في وقت واحد.

وهكذا تنتهي إحدى أقسى نتائج البؤس الجديد: تسكع المشردين أمام منازلنا. أولفك المشروكين في مهب رياح الشقاء المادي والمعنوي المجبرين على استعطاء رمق الحياة. وبصفتي عمدة لمدينة عظمى قد تعرّفتُ إلى مأساتهم إلى حد لا أستطيع معه إلا التحرك بسرعة.



9 - فرنسا جديدة - فرنسا للجميع

إن تبدّلات العالم الحديث تتطلّب إصلاحات في العمق هذا إذا أرادت فرنسا أن تحتفظ بمنزلتها وبمستواها المعيشي. وعكن أن تُطبُّق هذه الإصلاحات في مهلة ثلاث سنوات وتُجدَّر التجدّد السياسي الذي تُبرِرُه التدابير الطارئة.

يجب أن تُعكّس الاتجاهاتُ التي كان من نتيجتها ضغط الأجور المستخفضة وزيادة الأعباء وإثقال كاهل المستقرضين. وليست المسألة، بالطبع، إنهاشاً إقتصادياً مصطنعاً يُؤدي إلى التضخم. ولكن يجب تشجيع المبادرة بالسماح للمليونين ونصف المليون من المؤسسات الفرنسية الخاصة، ومن بينها أكثرية عظمى من الوحدات الصغيرة، على تشغيل العمال. إنها لن تستطيع ذلك إذا ظل قسم كبير من الأعباء الاجتماعية غير مسجل في ميزانية اللدولة وإذا استمرت معدّلات الفائدة مرتفعة تحت تأثير ديوننا. ولن تقدر على ذلك أيضاً وأيضاً إذا لم يتحقق جهد عظيم لتخفيف الضغوطات الإدارية.

ليس من طبعي امتطاء الأوهام. إني أعرف مثل أي إنسان متطلبات الاقتصاد ما بعد الصناعي ومخاطر الإنزلاق التضخمي ومضايقات السوق المالمية والتزاماتنا الأوروريية. يجب ألا تمنع هذه الحقائق سلطة سياسية عازمة من أن تعيد تقييم العمل الذي يكدس الثروات وترفع مستوى معيشة الأغراء وخاصة الأقل حظاً.

هذا هو الخيار السياسي للتماسك الاجتماعي ولروح الظفّر، الخيار الذي يجب أن يكون، من الآن فصاعداً، الهدف الأعظم والهاجس الدائم للدولة الجمهورية. إنه سيحقق التحام الشعب ويؤدي إلى تلاقي الفاعليات الاقتصادية. ويعلم أكثر الميالين إلى الرتابة، أولئك الذين ينعمون بالحماية أكثر من سواهم، يعلمون، في قرارة أنفسهم، أن التغيير الذي أرسمُ أطرَّه هو البديل الوحيد للفوضى على المدى البعيد وأنه لم يعد ممكناً إقامة تناقض بين ما هو إقتصادي وما هو إجتماعي.

إن تكييف النظام التربوي والتخطيط الإقليمي وإعادة تحديد وقت العمل وحماية البيئة وإصلاح النظام الضرائبي وتبسيط العلاقات بين الإدارة والمواطن وتحديث الرعاية الاجتماعية هي كلها محاور عمل إصلاحي يجب أن يكون معقولاً ومتطوراً ومُثققاً عليه ولكن ليس تافهاً.

سأتقدم باقتراحات دقيقة واضحة على مدى حملتي الانتخابية وسأسجل ذلك في جدول زمني وأرقم تلك التي تحتاج إلى جهد من التضامن القومي، وذلك مع ذكر الأهداف المتوخاة وهي: العدالة ورفاهية الجميع ووحدة الفرنسيين. لا تكون الوسائل مناسبة عندما يساء تحديد الهدف.

إن الأمر يتطلب إصلاح التفاوت بين مستويات المعيشة والتربية والثقافة كي لا يشعر المحرومون أنهم منفيون في وطنهم. يجب أن يشعر والثقافة كي لا يشعر المحرومون أنهم منفيون في وطنهم. يجب أن يتمتع بعدالة لا تتأثر بضغوط الأقوياء وأن تتوفر لأولاده مدرسة تعلمهم القراءة والكتابة والحساب قبل الدخول إلى الصف السادس (الأول من المرحلة المتوسطة) حيث لا يخرج إلاً بشهادة قيمة وبتشئة مهنية حقيقية.

وأوّكد، متكلّفاً التكرار، أن هذه الأهداف واقعية، ولا تؤدي إلى أضرار مالية. والحسابات الاقتصادية لأنصار الجمود لا تأخذ في الحسبان تكاليف البطالة والحنوح والنفي الإجتماعي والعزلة. وليست الأضرار النفسية كلّها محصاة، وعدم حصرها بأرقام لا ينفي وجودها. التمطل التام، إرهاق الأعصاب، البشاعة، الكلّة تكلّف غالياً. ووراء الأرقام هناك الناس، فلا تنسهم. فالسياسة الوحيدة القيمة هي تلك التي تحرر طاقاتهم بإعادتها إليهم الأمل في غذ أقل قساوة.

ليس لهذه الرأسمائية الصارمة والقاسية من مستقبل أفضل من مستقبل والجماعية الاشتراكية وكل الاقتصاديين الرصينين متفقون على ذلك. إنهم يفتشون جميعاً عن طريق ثالثة لا تكون صورة مشوّهة للأفكار الاشتراكية البالية. وإنى لأعلم أن والمشاركة التى بشر بها الديغوليون منذ وقت طويل لم يَستسِعُها إلى ذلك الحين لا رؤساء المؤسسات الخاصة ولا النقابات. أأسيء تحديدُها ربما أم شُؤه عَوضُها؟ أو ربما أنها لم تأت بعد، ساعة ابتكار المواطنية التي تحسب حساب كل المطامح، مطامح الأنجراء ومطامح المساهمين الصغار على حدَّ سواء؟

لقد تبدلت الأيام. والمؤسسة التي تُكسّب فيها معركة الاستخدام، لن تُصلّح إلا يوم يشعر كل عامل بأنه يتحمل فيها مسؤولية كاملة. والمواطنية تُصلّح إلا يوم يشعر كل عامل بأنه يتحمل فيها مسؤولية كاملة. والمواطنية الصدينة يجب أن تعني كل أوجه المحياة الاقتصادية والاجتماعية لأن غاية الاقتصاد هي اجتماعية وليست حسابية. إن فائدة شخص ما لا تلخص في انتاجيّته، هذا إذا كانت فائدة الإنسان تحدَّد بالكمية. كما أن فائدة المؤسسة لا تُختصر بطاقاتها على توفير الأرباح حتى ولو كانت هذه الأرباح ضرورية. بل يجب أن تصبح فسحة للمواطنية وتحت هذا المنام استقبل شبّاناً يسمون إلى الإندماج كما تستقبل بالنين في طور التحوّل. لنوفر لأصحاب المؤسسات هذه الوسائل، بأن نسجّل في ميزانية الدولة جزءاً من الأعباء الاجتماعية. مبدأ بسيط يجب أن يسود: أن ندفع للعاطل من العمل لكي يجد عملاً خير من أن ندفع له لكي يلا يعمل شيئاً. فيرضى عن ذلك المواطن إذ إنه دفع الضرائب ويغدو لكي لا يعمل شيئاً. فيرضى عن ذلك المواطن إذ إنه دفع الضرائب ويغدو المجتمع أقل انفساماً. وتصبح التضحيات الضرورية مقبولة إذا وتشجع عليها الدولة. من أجل المبادرة والاستخدام بوقعها جميع الشركاء على أثر مشاورات تشجع عليها الدولة.

يجب أن تستوحى جميع إصلاحات السنين القادمة من فلسفة الشخص وتنزع إلى التماسك الاجتماعي. ما الفائدة من بناء اقتصاد تنافسي، بعدد من المؤسسات الخاصة ذات أهمية عالسمية، إذا كان ذلك سيعود بالضرر على الأشخاص 9 وما نفع القوة إذا كان عليها أن تسيء إلى الأفراد وتقتسمهم وتطفىء لليهم أحلام السعادة والتعطش إلى العدالة؟ هتل وستالين كانا علكان القوة ولكنهما أغرقا شعبيهما في لجة الشقاء. والولايات المتحدة التي أكنّ لها كل إعجاب في بعض الأمور تتمتع بالقوة ولكنها لا تقرّب فيما بين الطبقات الوسطى ولا بين الأمرق. وفرنسا بحاجة إلى أن تحتفظ بقرّتها وإشعاعها دون أن تنسى الفرنسيين على قارعة الطريق.



تنتهي الولاية الرئاسية القادمة في القرن الحادي والعشرين. وعندئل سيكون العالم قد تغير، ولكني متأكد من أن فرنسا ستتابع طريقها. لقد تجاورُث محناً أخطر من الأزمة السياسية والأخلاقية التي نجتازها اليوم. إنها تعرف كيف تتخطاها.

فرنسا بلد عظيم: إني أتأكد من ذلك كلما استقبلني رجل دولة. فمن خلال شخصي يُكوم، بفيض من العاطفة غالباً، وطن حقوق الإنسان وآداب السلوك.

لقد تعاونت الجغرافيا والتاريخ على نسج استثنائية فرنسية من الواجب أن تبقى استثنائية. نحن على مفترق بين اللتننة (latinité) وأورويا الواجب أن تبقى استثنائية. نحن على مفترق بين اللتننة (الموقع يخدم إشعاعنا الاقتصادي والثقافي. إننا نعمل منذ القرن الوسيط على توليف العوالم الانكلوسكسونية والجرمانية والمتوسطية. فمن توما الأكويني إلى عصر جامعة باريس العظيم إلى مؤرّني مدرسة الحوليّات مروراً بقولتير، وَسَمنا العالم دائماً بيسم حياتنا الثقافية العالمية. لقد انتزع بوليقار في أميركا اللاتينية وتوسان للورة وراكسانية ولغتها. في هابيتي، استقلال بلديهما بمُثُل الثورة الفرنسية ولغتها.

والقيم الأكثر عالمية انطلقت غالباً من فرنسا وثقافتنا تنعم اليوم في السخارج بِتخطوة عظيمة، وتكون بحظوة أعظم لو قلل مبليعونا من الشك في أنفسهم. إنهم صدى لعصرهم وسيزداد أفقهم اتساعاً إذا استعادت فرنسا ثقتها بنفسها واستفاقت فيها روح الفتح مجدداً.

ومن حسن حظنا أننا بلد زراعي عظيم ــ ثاني بلد عالمي مصدّر بعد الولايات المتحدة الأميركية، ويمكننا أن نطمح إلى المركز الأوّل في

## المجال الزراعي والزراعي ــ الغذائي.

إنها لورقة قوية أن نتمتع بكفاية غذائية ذاتية وبأرياف يزرعها الإنسان منذ آلاف السنين. والفرنسيون لا يميرون ذلك كبير اهتمام. ولكونهم بغالبيتهم الساحقة من سكان الممدن فهم يجلون إلى أن يروا العيش في الريف نوعاً من البقاء على قيد المحياة. إنهم يرتكبون خطاً رؤيوياً. وعلاوة على النقد الأجنبي الذي يوفره هذا القطاع الزراعي حالفنائي فإن مطححاً زراعياً عظيماً يسمح لنا بالاحتفاظ في أيامنا بجماعات مؤهلة لاستقبال جماعات أخرى.

لقد تنظم مزارعونا وتكتلوا وأصبحوا أصحاب مؤسسات. إنهم، كعصريين في نظر الكثيرين، بستانيو حقولنا وحراس ذكرياتنا، ونقول أيضاً حراس مستقبلنا لأن الشعب الفرنسي لم يسبق أن تمهد هكذا جذوره. فما سبب نجاح كتب هنري فانسينو (H.Vincenot) وجاكيز هلياس (Hélias) وكلود ميشليه (C.Michelet)؟ ذلك أن الفرنسيين يجدون فيها ذاكرة شعبية، ويخافون أن يفقدوها نهائياً. لماذا هذا الرواج فلناحف البيئة، وهذا الازدهار للسياحة الخضراء، وهذه الرغبة في التجوال بين تجار الأشياء القديمة؟ من أجل أن ننتزع من العدم بقايا ماض نهوى جعله أسطورة.

لست، من طبيعتي، متشبثاً بالماضي على الاطلاق إني أحب المدينة، ولكني أفهم وسالة مواطنينا. إنهم يريدون أن تستعيد فرنسا توازناتها الديموغرافية لكي تحتفظ بهويتها.

في عصر الأقمار الصناعية والمينيتل (Minitel) وفي اقتصاد يهيمن عليه القطاع الثالث المنتج تصبح الطوباوية التي أعلنها الفونس أليه (A.Allais) حول عالم ساخر (الممدن في الريف) خياراً سياسياً في التخطيط الأقليمي.

ويفرض هذا الحيار سياسة زراعية طموحة لا سيّما وأن كوكبنا الأرضي يزدحم بالسكان بإيقاع مخيف. وسنحتاج إلى تغذية هذه الملايين من الأولاد التي تعاني نقصاً بالثيتامين. إنها حاجة إنسانية أوّلية وهي من مصلحتا، لأن شعوباً جائمة ستتدفق حتماً إلى أوروپا، مع كل المخاطر التي تسبيها هجرة وافادة فوضوية.

كثيراً ما وقفت ضد الحجج القصيرة النظر التي تقضي بتدمير ما زاد عن الحاجة وبتبوير الأرض وبتمويل ترحيل المزارعين بينما على مساقة ثلاث ساعات بالطائرة تعاني الملايين سوء التغذية. كيف يمكن القبول بهذا التناقض غير المعقول؟ تسلمتُ مرة حقيبة وزارة الزراعة وأعرف تعقيدات المشكلة، وأعرف أيضاً أن السوق المشتركة كانت مؤاتية إجمالاً لمصلحة الزراعة عندنا، ولكنتي أظن أنه بالإمكان أن نقترح، بالتعاون مع شركائنا، منطقاً زراعياً آخر دون الخوف من إغضاب المنافسين الذين يدافعون من جانبهم عن مصالحهم دوغا ذرة من حياء.

إن فرنسا قوة صناعية وتجارية عظمى تُدرج على لاتحة الخمسة الأوّل من المنتجين المصدّرين. ولكوننا ننعم بميزة عظمى وهي أننا ولدنا ونعيش في بلاد خصبة، يفرض علينا الواجب الأخلاقي أن نؤمّن البحبوحة للأجيال القادمة. وسندرك البحبوحة إذا شئنا، وليس أفضل من الإرادة الصلبة ما يبلغ بنا هذا الهدف. والانحطاط هو كالحرية حالة ذهنية.

والكثيرون من الفرنسيين مقتنعون بأن تقهقرنا مبرمج، وينظرون إلى فرنسا على خرائط المالم فيرونها صغيرة جداً بالنسبة إلى الولايات المتحدة وروميا والمين. فالانطلاقة العجيبة للقارة الآسيوية تدفعهم إلى المدون أن اليابان، القوة الاقتصادية العظمى، لا تفوق بلادنا اتساعاً، إنها فقط بلاد تثق بنفسها، كما تفعل كوريا.

إن ماضينا يشدنا بلا وعي منا إلى الحنين. كانت فرنسا مهيمنة في العصر الكلاسيكي وفي عصر الأنوار وفاتحة بقيادة بوناپرت وامپريالية في

ظل الجمهورية الثالثة. وهي اليوم تبدو للكثيرين من الفرنسيين دون ما خصُّها به القدر.

لن تذهب هذه الصفحات هدراً إذا استطعت أن أقنع القارىء بأن مرسا هي بلد مستقبلي عظيم، قادر على تطوير قوته الاقتصادية وتحسين مستواه المعيشي والإبقاء على الرعاية الاجتماعية للفرنسيين، شرط أن نريد ذلك. إن سياسة جريقة للأبحاث العلمية تفرض نفسها كي لا يدركنا التأخر في القطاعات الطليعية. فلا إجراءات روتينية صغيرة بعد اليوم. وأيبذك الممال العام حيث الرهانات الصناعية على الصعيد العالمي. ويجب أن تكون هناك تنشئة مهنية تعد الشباب لمواجهة تحديات الاقتصاد الحديث: إن ثلث وظائفنا سيكون بعد قليل، رهن التصدير، لذا يتوجب تحديد الأماكن الحرة في السوق الاقتصادية لملئها. كما يجب مساعدة المؤسسات الخاصة لنظل أو لتصبح جديرة بالمنافسة.

ليست هذه المطامح خارجة عن نطاق طاقتنا. لقد حدث أنه عندما أراد جورج پومپيدو أن يجعل من فرنسا بلداً صناعياً حديشاً، راح الكاشندريون (المتنبقون) يتذمرون ويهزون الأكتاف استخفافاً، ولم يصدقوا أن بلد فلاحون وخطباء يمكن أن يصبح وييقى في طليعة البلدان المتطورة. لقد كانوا على خطاً. إني أتذكر تلك المرحلة، مرحلة دخولي إلى دنيا السياسة: كنا نخصص الكثير من طاقتنا لإقناع وكلاء الدولة ومخططي الإقتصاد بأن فرنسا بإمكانها أن تنتج طائرات وقطارات وصواريخ والكترونيات وجبيعها. كانوا يشكون في أننا نستطيع التعويض عن تأخرنا في موضوع الطرقات والاتصالات البعيدة.

كانت تلك تحديات الستينات وردّت هذه التحديات لأن الجنرال ديفول وجورج پومبيدو لم يترددا في إزالة العراقيل.

لا شيء بيرًار الروح الانهزامية، خاصّةً أن فرنسا لا تغرّد خارج سرب الأمم الفوضوي، وأحدث هذه الأمم استقلالاً ليس أقلهًا اضطراباً. نـحن مع الىمانيا قِوام بناء أوروبي سيستمر في توحيد الشعوب في مجموعة مصائر.

إن منهجي الأوروبي منهج عملي (يرغماتي)، وأعتقد أنه يجب احترام هوية أمم القارة وذاكرتها وسيادتها ووسم البناء الأوروبي بالديمقراطية. وإلأ فإن الشعوب ستنكمش على نفسها ويخشى الوقوع في شُوك بغض الأجنبي.

لا أؤمن بأورويا يصنعها في بروكسل تقنوقراطيون لا صفة شرعية لهم. لقد حدث لي أن قلت ذلك بشيء من الحدَّة ودافعت بالحدة ذاتها عن مصالح فرنسا عندما بدا لي أن المفرضّية الأوروبية (La (Commission) لا تحمل الأمر على محمل البجد بشكل كافٍ أو عندما أهمل الفرنسيون أنفشهم الدفاع عنها: فلا تتهمنَّ دائماً بروكسل بالمسؤولية المعزوة غالباً إلى إهمائنا أو إلى ضعفنا.

لهذه الأسباب اتهمت في نواياي وقد وصفوني بأنني معاد لأورويا حتى إني اتهمت وبالقومي، العنيد. إني أتحدّى أيَّا كان أن يذكر، خلال ممارستي لمختلف مسؤولياتي المحكومية، عملاً واحداً أو موقفاً واحداً معادياً لبناء أورويا. والمستشار الألماني كول الذي هو صديق فرنسا ومقتنع بأورويته لن يكذّبي في ذلك.

في الحقيقة لقد آمنتُ دائماً بضرورة بناء أوروپا سياسياً واقتصادياً وبدونها سيكون أثرنا قليلاً في الحياة الدولية وهو الأمر الذي ندرك معناه على أطلال يوغوسلافيا القديمة. ديغول هو الذي وضع الحجر الأول في أوروپا السياسية عندما أرسى مع المستشار أديناور أسس المصالحة والصداقة الفرنسية ـ الألمانية.

إن أورويا هي، بالنسبة إلى فرنسا، أفق لا بديل له، وليست هي الأفق الوحيد. ولبلادنا المفتوحة على المتوسط من الوسائل ما يوجب عليها الإشعاع في كل مكان من العالم.

من المغرب إلى نهر الكونغو، في أميركا الشمالية وأميركا

الجنوبية، في الأوقيانوس الهندي، في جنوبي الياسيفيك، وعلى شبه الجزيرة الهندوصينية عشرات الملايين من الناس الذين يتكلمون لغتنا ويأخذون بثقافتا ويعتمدون على مساعدتنا.

لفرنسا، القوة الدولية بموجب وضعها كعضو دائم في مجلس الأمن والقوة النووية علاوة على ذلك، من الوزن أكثر مما يتصور الفرنسيون. وستكون اللغة في القرن القادم عاملاً خطيراً من عوامل القوة الدبلوماسية والاقتصادية في عالم تحظى فيه اللغة الانكليزية بهيمنة فعلية.

من المؤكد أن أكثرية البلدان الفرنكوفونية هي فقيرة وخاصة في أفريقيا. وهذا سبب إضافي لربط هذه البلدان بفرنسا مع احترام استقلالها. إن أفريقيا تغوص في الشقاء واليأس: فإذا ساعدناها على بلوغ السحد الأدنى من النمو تتضاءل الرغبة لديها في الهجرة. وتجد منتجاتنا، في نهاية الممطاف قنوات تصدير جديدة. واحتكاك الثقافات، بدلاً من أن يكون مصدر تهديد يصبح عامل قوة.

يحتفظ الديفوليون جميعاً بفلذة من أفريقيا في قلوبهم، ألم يكتب زعيم فرنسا الحرة هناك بمسائدة الرجال الشجعان، مثل فيليكس إيبويه (F.Eboué) الصفحات الجُلَى من المقاومة؟ قليلون هم رجال الدولة الذين أثاروا فيي من الاعتبار ما أثار فيليكس هوفويه بوانيي (F.Houphouet – Boigny) وليوبولد سيدار سنغور. وإني لأشعر بتأثر خاص عندما أرى في عمق الريف رؤوساً سوداء لأطفال عمرهم ست سنوات منحنية فوق الألفباء الفرنسية. وذات يوم للم الآيكون بعيداً جداً سستستيقظ أفريقيا على غرار آسيا، وسيدرك الذين ينحون باللائمة على جهودنا بشأن التعاون خطأ حكمهم.

إن الفرنكوفونية لا تعني أفريقيا فقط. فهي تأبى إلا الانتشار في بلدان شبه الجزيرة الهندو ــ صينية التي تنفتح على العالم. وإذا كان صحيحاً أن العملاق الصيني سينفجر اقتصادياً في القريب العاجل. ألا يكون وجودنا على حدوده في بلدان زال منها الحقد على الاستعمار، أفضل معبر للدخول إلى أسواقه؟

وأي أداة إشعاع أروع من الفرنكوفونية في لينان، هذا البلد الصديق، ويا له من صديق، في حين أن آفاق السلام بين إسرائيل وجاراتها تَعِد بعصر عظيم من النمو في هذه المنطقة، وبيروت هي، بالنسبة إلى فرنسا، باب عبور طبيعي إلى الشرق الأوسط؟

والملاحظة تصلح للقارة الأميركية التي يعتبر الدخول إليها صعباً. ففي الأنتيل الفرنسية وفي غويًانا، في كيبيك التي تتحرر، في هاييتي التي كما يبدو، تخلع عنها نيرها، يمثل الطابع الفرنسي قاعدة خلفية جديرة بأن تفتح أمامنا أبواب التجارة في كندا والولايات المتحدة وأميركا اللاتينية.

وفي مكان قريب منا، يحمّلنا الاستخدام الجزئي، على الأقل للغة الفرنسية في رومانيا وبولونيا، رسالة واضحة، في نطاق توسيع الاتحاد الأوروبي.

إنه توسيع مرغوب فيه في مفهومي: فبلدان أوروپا الوسطى تخرج من نصف قرن من الاضطهاد السياسي والإهمال الاقتصادي والشقاء النفساني: قد تكون فريسة للإغراءات الغوغائية التي تعرَّض السلام للخطر. ويبدو لي أن الوسيلة الفضلى للرء هذا الخطر هي في ربط هذه البلدان بمصير الأعضاء الحالسين للمحجموعة الأوروپية. وخير الأمور عاجلها، ولفرنسا دور بارز تلعبه، فإذا رفضت فإن آخرين سيلعبونه ونحن سنعود القهقرى، لأن الأزمة الآتية لن تشفق على الباردين الجامدين.

مكانة فرنسا؟ إني أتصور سخرية النفوس الكيبة. هناك فرنسيون ــ أقلية ولكنهم فاعلون ــ تبدو لهم حتى فكرة دور دولي لفرنسا قد عقاها الزمن أو على الأقل سخيفة، وأحياناً يخبُّفون تشاؤمهم وراء ستار من المناعات الأوروبية الشرسة. إنهم في الواقع، يعتقدون أن لا مفر من تذويب

فرنسا بأوروپا كما يتصورونها هم وأوروپا ــ ذريعة؛ لا تقاس بتلك التي تتكون بصبر منذ اتفاقية روما.

هذا التشاؤم يفتح الباب أمام التخلي عن كل شيء. فهو سياسياً غير مسؤول. ودفعني قديماً إلى أن أند ب وحزب الغريب، وكانت هذه العبارة مؤسفة لا شك. لقد تحمَلتْ على الاعتقاد أني أثير الشكوك حول وطنية رسل البناء الأوروبي. وأني بالطبع لم أتّهم إلا نزعة بعض النفوس إلى التحقير الذاتي وإلى الاستقالة، ومعها هذا التّكثر المعادي لفرنسا في بعض المعضرات الفكرية.

إن الحرب التي شُنت حيثة ضدي عن حسن أو سوء نئة قد خمدت نارها منذ وقت طويل. ومع هذا فإن متّهميّ لم بُلقوا جميعاً السلاح. فلا يزال هناك مقتنعون بأن الديغولية بشكل عام وأنا بشكل خاص معادون لأوروپا. ولقد ارتبكوا عندما أعلنتُ بأني سأقترع به ونعمه على التصديق على معاهدة ماستريخت وذلك بخلاف الحساسية السائدة بين عائلتي السياسية حول هذه النقطة.

واقتنعوا مرغمين بأني لست «القومي» الشرس الذي ترسمه بعض الصور الساخرة. أنا فرنسي متشبث باستمرارية فرنسا ومقتنع بأنه بوجود السيادة ووضوح الرؤية لا خطر على هذه الاستمرارية من اتحاد شعوب القارة القديمة. وعكس ذلك، أنا فرنسي مقتنع بأن فرنسا يمكن أن تبقى قوة سيامية واقتصادية وثقافية عظمى. إنها تستطيع ذلك ومن واجب قادتها أن يحافظوا على مركزها لأن الحياة ستستمر بعدهم.

وستنغم فرنسا بالوجود على مقدار شجاعتها. ولن تتمكّن دون التنكّر لنفسها، من أن تتغيّب أو تصمت في حين أن العالم يعيد تنظيم نفسه. فالمحموعة العالمية تواجهها أخطار جديدة، أعني المخدرات التي تتطلب عملاً دولياً، والانفجار الشكّاني أو توترات الهوية الشخصية. إن العالم الآتي سيكون في خطر، وهو بحاجة إلى فرتسا رسولة السلام والحرية.



إن الأجيال التي ستتحمل مسؤولية المستقبل في بلادنا، هي أقل وعياً بقواها ومميّراتها من الشكوك التي تضفط على وجودها الخاص.

ولم يعرف الشبان الذين ولدوا بعد أيار/ مايو 68 إلا الأزمة، إنهم أكثر نضجاً وصفاة ذهن من الذين ولدوا في الستينات أو السبعينات وأقل تهاملاً. وأسباب ذلك واضحة. فهل ستكون المعاطاة معهم أقل سهولة؟ نأمل ذلك. لقد غاصوا في الصلف الخاص بالثمانينات ولكني أظن أنهم تمخلوا عنها. إنهم حذرون تجاه السياسة، فبأي علر نلومهم على ذلك؟ تنقصهم الحصاسة لكن العمل الإنساني يغريهم وهذا برهان على أنهم ليسوا سعمين.

أريد أن أذعوهم آلاً يغرقوا في التشاؤم، فمشاكل الاستخدام التي
تلازمهم بالحاح ليست مستعصية على المحل، وسلطان المال الذي
يحبطهم ليس أمراً محتماً. وتدمير كوكب الأرض ليس حدثاً لا يمكن
تفاديه كما يعلن في بعض المملل المبتدعة أنبياء السوء. حذار من الملل
المبتدعة هذه وحدار من أنبياء السوء إن السيدا ستُهزم كما بدأت هزيمة
السرطان. القتل، التعليب والاغتصاب يعاقب عليها اليوم أكثر مما كان
يحدث في الأمس. الطغاة يرتعدون اليوم في كل مكان، وإذا كان العالم
أقل ثباتاً من أي وقت مضى فإن الطغيان ينهار بسرعة أكبر.

القارة الآسيوية تتخلص من شقائها وشبه القارة الأميركية المجنوبية تسير نحو الديمقراطية والشرق الأوسط يقترب من السلام. وأفريقيا ستنعم بالنمو عاجلاً أم آجلاً. فعلى هله القارة وعلى قارتنا أيضاً شعوب محرومة لا تزال قريبة من جلورها تبحث، في الآلام، عن وسائل نموها دون أن تخسر نفسها. فلماذا لا يحاول الفتى الفرنسي أن يكون رائد نموذج مبتكر بعيداً عن أبوية المستعمرين، بُقدَّه عن التقليدية العقيمة؟ إنها مثال جدير بفرنسا وينسجم مع دعوتها.

المجاهدون في سبيل القضية الإنسانية يخطون الطريق. والطابع المامية الما

وفي الوقت نفسه سيصبح الشكل السداسي بالنسبة إليهم حدوداً جديدة. ويعد وجودهم بأن يكون مَشْغلاً واختباراً للمستحدثات التي يستحثها تطور التقنيات. وبهم يناط أمر عدم تحول الأرض إلى مسرح للكوابيس.

إن مسؤوليتهم لعظيمة إذ سيتوجب عليهم إيجاد آداب للحرية في كوني يجعله تقدم الأبحاث في موضوع الوراثيات والمشروعات في مجال الإعلاميا أمراً غامضاً.

وغداً سيتوصل البخالة إلى حل طلاسم الجينات التي تحملها صبغيات الجنس البشري وسينظمون بطاقة هوية كاملة لكل فرد. وستصبح بمض حالات الشفاء ممكنة ولكن الحدود بين المعالجة المنقذة والخلاقة ستكون مبهمة.

وغداً ستغير الاتصالات عبر صور الحاسب الإلكتروني طبيعة العلاقات بين الناس ومن هم داخل المؤسسات. وسيكون ذلك، بالنسبة إلى كل فرد، مناسبة غربية للتصرف بكل إعلام العالم، إعلام الماضي والمحاضر، ولكن ذلك سبكون خطراً غير محتمل بالنسبة إلى جمهوري، خطر تباعد بين الذين يتحكمون بالإعلام ويعالجونه ويمتلكونه وبين الآخرين. والإنسان الهروميتي(1) بطبيعته، يمكن أن نجاه متقمصاً جلد فرانكشتين(2) إذا فشل الملاسفة والعلماء والسياسيون في تحديد أخلاق جديدة. وقد كتب رابليه، العلم من غير ضمير.. ما هو سوى فناء للروح. إن رياح مغامرة روحية غريبة بدأت تعصف من أجل الشباب، وعليهم أن يخوضوا عبابها. إن وطن ديكارت ويسكال يتمتع بفرصة تحوّله من جديد منارة الفكر، والله يعلم كم يحتاجها العالم، وأنا أثق بوضوح الرؤية لدى الشباب ليميروا بين النافع والتاقه.

وكللك سيكون جوهرياً دور المرأة في تحديد فل جديد للحياة. والمركز الذي شغّلته في المجتمع عرف وسيعرف أيضاً تطورات عميقة، وتغيرت الحالة النسائية ببطء حتى الخمسينات وتحولت مع وصول النساء إلى الجهاز المنتج. إنهن اليوم أكثر من أحد عشر مليوناً يشغلن وظائف، وعلاوة على الحاجة الواضحة لراتب مزدوج لكي يتسنى للعائلات أن تعيش عيشة لائقة، أرادت المرأة المصرية أن تحصل على استقلال ذاتي، واعتراف بها، وتماذج جديدة من العلاقات. وكلما كانت النساء حاضرات على جميع مستويات الحياة الاقتصادية والسياسية كان مجتمعنا أكثر إنسانية وتوازناً. إن تدخلها في الحقل السياسي لا يزال متواضعاً لألف سبب تعود إلى أفكار محافظة.

نجدهن في المؤسسة الخاصة على كل مستويات المسؤولية بالرغم من أن البعد العائلي ليس مأخوذاً في الحسبان في المؤسسات الخاصة بما فيه الكفاية. وقت جزئي (يبجب ألاً يعاقب) وقت مختار (يسمح ببدائل في الحياة): يجب أن تقام علاقة جديدة مع الزمن. في منظور المواطنية الكاملة التي حددتها. ويعود لفتيات اليوم أن يتحرَّكنّ لإرسائها في الواقع. يجب أن تتلاقى الحياة العائلية والحياة الاقتصادية متجهة نحو المزيد من المرونة وبالتالي

السبة إلى پروميتيه وهو شخص أُسطوري في السيثولوجيا اليونانية سرق النار من الآلهة وأهداها

إلى البشر \_ م \_.. (2) مسخ مخيف بطل رواية وهدة أفلام رعب \_ م \_...

نحو المزيد من الحرية.

إن الدائرة الانتخابية التي أمثلها منذ سبعة وعشرين عاماً تقع في منطقة منفصلة عن الهضبة الوسطى التي ما برحت تقفر منذ حوالي قرن من الزمان. ففي الأماكن الكثيفة القديمة من الخورنيات ــ التجمعات السكنية (البلدات) ــ كانت أكثر المنازل مقفلة.

لقد بحثتُ عن حلول، أتاحت على الأقل، تحفيف النزوم، وحصت على استلحاق التأخير في موضوع التجهيزات العامة. وقال الخبراء وكتبوا أن عملي وينافي الاقتصاد، فبلدت لي هذه الانتقادات المحبراء وكتبوا أن عملي وينافي الاقتصاد، فبلدت لي هذه الانتقادات الهورة وحقيرة. إنها تتحدى مبدأ المماواة. وأثناء تجوالي في هصبات الهوت كريز (Haute - Corrèze) دار في خلدي أن هذه القرى النائمة سيستيقظ فيها النشاط السالف من جديد عاجلاً أم آجلاً. وعاجلاً أم آجلاً ستضبخ الساحات حيث كنت أبشر بالنمو، أثناء الحملات الانتخابية، أمام حفنات من المنتخبين المتشائمين، ستضبح بصراخ الأطفال من جديد. إن الريف والمقاطعة هما إلى حد لا بأس به مستقبل فرنسا: حيث يُطلب فتح ورش العمل للشباب.

عشرة ملايين هو تعداد سكان المنطقة الباريسية. وأحواض مزدحمة بالسكان حول مرسيليا وليل ومحور ليون ــ غريبنوبل ومناطق بكاملها تفتقر إلى الحيوية والنشاط. وفي الضواحي كآبة ضاغطة ورحاء العيش مؤجل في ما تبقى من فرنسا، في الأقاليم الخامدة. مؤجل لأن على الشباب أن يسافروا لكي يجدوا عملاً. وكلها مفارقات يلخصها هذان العددان: 90٪ من السكان في 10٪ من المساحة.

وقد تبدلت العقليات. ولا يتوهم الشبان الذين يهاجرون من الريف إلى المدينة ومن المدينة الصغيرة نحو المدينة الكبيرة فيسافرون دون حماسة باتجاه أضواء يعرفون أنها خداعة، وتُفسد شرور المدينة الكبرى في أذهانهم الحلم الذي يدفع، منذ أجيال، بالريفيين ليتحولوا إلى مدينيين لكى يكتهوا لبُ الأشياء. والحاجة إلى تخطيط إقليمي سوف توجّه السياسة الفرنسية للعشر السنوات المقبلة. إنه ضرورة اقتصادية وبيئية وأخلاقية. وغالباً ما يُؤكد أن فرنسا تصيب، في جميع المهادين وفيما يتعلق بالنماذج أو النماذج الأولية، نجاحاً أفضل من نجاحها في التتاج المتكرر. وفي هذا الحكم جزء من الحقيقة. لماذا لا تكون فرنسا في طليعة من يضع مخططاً لمجتمع يوفق بين التقلم التكنولوجي، وعذوبة فن حياتي ينسجم مع تقاليدنا؟ ولماذا لا يتحول الشبان الفرنسيون، كلّ في مركزه وفي فئته، إلى مبتكري أفكار جديدة في أدب السلوك الفرنسي؟ إن العالم الجغرافي پيار جورج يتوقع، على مستوى الكرة الأرضية، فراغاً رهيباً في الأرياف في القرن القادم. لنعمل بما يجعل والاستثناء الفرنسي» إلى القادة.

واليوم، لا يشعر الفرنسي، الذي يسكن مدينة متوسطة أو حتى قاعدة منطقة (كانتون)، لا يشعر بأنه معزول، فالسيارة والقطار يقربانه من مدينته الإقليمية، من عاصمته ومن البلدان المحاورة. والهاتف والمينيتل والتلفزيون والفاكس تضمه على صلة مع أماكن وأحداث العالم بأسره ويجد في متناول يده، تجهيزات مدرسية ورياضية وثقافية، وبإمكانه أن يرى، بعد فترة أسبوع، الفيلم الذي تتحدث عنه باريس. وهو يملك نفسياً كل مقومات المواطنية الحديثة. وعنده إلى ذلك، وهو يعلم تمام العلم، الطبيعة تحت نوافذه، والفسحة لأولاده وامتداد الريف حوله وألف إمكانية للنشاط الاجتماعي.

وعنده الوقت ليحيا، والوقت مقياس التفتح والازدهار. لقد ربح الإنسان العصري وقتاً من عمله منذ بداية العصر الصناعي ولكن ما أكثر ما أضاعه. في وسائل النقل مثلاً، كم من ملايين القروبين يهدرون ساعتين يومياً أو أكثر ليصلوا إلى محل عملهم ثم يعودوا إلى منازلهم؟

والوقت، في الريف أو في مدينة متوسطة لا يحسب بهذا التقتير. فالعقل السليم العادي يملي الحل بإيجاد وظائف لإزالة الضغط عن التجمعات البشرية المدنية. والوسائل كثيرة من أجهزة مكك الحديد والطرق إلى الحوافز الضريبية (أي الاعفاءات). إنها تحتاج إلى إرادة السلطات العامة وإلى تضامن مع السلطات الإقليمية وإلى علم التربية.

في إطار حياة أقل تلويثاً وفي زمانية أقل آلية سيجيد الفرنسيون دمج العلاقة الجديدة بالعمل، لأن على الأجيال المستقبلية أن توزع وقتها بين العمل المدفوع والتسلية والحياة الخاصة والنشاط الاجتماعي والمرحلة المخصصة لتربية الأولاد، لتحقيق مخطط أو للتشئة، وفي كل ذلك ورشة حسية للمخيلة.

وإذا وُزِّع الفرنسيون بشكل أفضل يصبحون أكثر طمأنينة وبالتالي أكثر مسامحاً. وإذا كان الثبان المهاجرون أقل تقوقماً في معازلهم يكونون أقل تضايقاً ومن ثمّ أقل تعرضاً (عند الاقتضاء) للتطرف السياسي. ويكون اندماجهم المدرسي ثم الاجتماعي ثم المهني أكثر سهولة. إن المزيج الشرير من التعامة والبطالة والضاحية هو الذي ألهب ضواحي المدن الأميركية الكيرى.

لنظل واقمين: إن تخطيطاً إقليمياً متناغماً لا يُحْيثُ من نتائج عميقة على نماذج السحياة إلا على مستوى عدة عقود. والأكثرية الساحقة من الفرنسيين سيستمرون في الإقامة في السدن وضواحيها. وعلاوة على ذلك لقد لاحظت أن الكثير من الفتيان ليس لهم جلور عائلية في فرنسا الريفية. إنهم من سكان السمدن ويطؤرون، في آن واحد، وطنية السدينة والسحي، وهذا شأن طبيعي. السهم إذاً، أنسنة وسط المدينة وضواحيها بإضفاء صفات الضيافة الريفية عليها. وإما أن تكون الضواحي غداً قروية الطابع أو في حالة لا تطاق. ولهذا تعبر الجهود التي يجب بللها ملحة جداً.

سواء أتعلّق الأمر بالعمل الإنساني أو بالمساعدة التقنية للبلدان الفقيرة أو بالفتوحات الصناعية والتجارية أو باستنباط يومي للحكمة والأخلاق، يخطىء الشباب الفرنسي إذا ظن أن نهاية الإيديولوجيات تنعي المعنى الذي يريدون أن يلبسوه حياتهم. فالقيم الحقيقية غير فانية، إنها تتحول. يتراءى المستقبل لفرنسيّ في العشرين من سنيه غامضاً وعظيماً في الوقت نفسه. فقد عاش الجيل السابق في رفاهية النمو والاستخدام النام. وغرق في سراب الكمّ وعندما حلّت الأرمة وجد نفسه عارياً نفسياً. والشباب الجديد الأكثر تدرباً والأكثر وعياً بإمكانه أن يخط طرقاً دقيقة ويجد السعادة في العودة إلى الانسجام ويُدوّن صفحة مشرقة في التاريخ.

يدونونها إذا تصالحوا مع السياسة، والآفاق التي أرسمها في هذا الكتاب تستند إلى التأكيد الديغولي على أولية الإرادة. وحتى لو قُدَّرَ للتغيير أن يُدفع من قمة الدولة وأن يتناوب عليه الوزراء والإدارة، فهو لن يأتي بنتيجة بشكل تام إلا إذا رغب الشباب الفرنسي في أن يتحمّل مسؤولية مستقبله. إنه في الوقت الحاضر يكتفي بالانتظار الحذر ويخفي قلقه في سخرية نصادفها في أغانيه المفضلة.

بؤدِّي، بعيداً عن الغوغائية، أن أحثه على تجاوز هذا القرار وأقنعه بأن السياسة هي شيء آخر غير مسرح تتصادم فيه الأطماع الشخصية. إن المطامح شرعية ولكنها لا توجز رهان السياسة. إن قلر المدنية على المبحك، وطريقة حياة الشعب والمصير المادي والأخلاقي للأشخاص اللين يتألف منهم.

ليست السياسة فن التصنع والتهرب أو الإغراء. لقد استطاعت أن تغير هذا الشعور على امتداد السنوات الأعيرة، ولكن جوهرها هو على عكس ذلك شريف وقد قررتُ ألاَّ أدعها تفقد من قيمتها. ويجب على الشباب أن يعرفوا، عندما يدلون بأصواتهم، أنهم يختارون مستقبلهم.



إن مناعة الخيار تقترب بالنسبة إلى جميع الفرنسيين، وآمل أن يعيح لهم النجدل الديمقراطي أن يختاروا برويّة وعن خبرة تامة.

أرجو ألا يُخفى هذا المجدل وأن يأخذ مواطنونا وقتهم لميفكروا ويوازنوا وأن يتستى لهم معرفة المرشحين ويقيّموا صدقية برامجهم. لا يحق لنا خداع المواطنين ولا تمويه الرهان على انتخابات رئاسية.

بالنسبة إلي، أنا الذي قررت أن أتقدم بترشيحي، إنها لحظة مثيرة وخطيرة. لقد أعددت نفسي لذلك وأنا أعي الرهان والمصاعب، وأعي كذلك التضحيات التي يتطلبها المصير من رئيس الجمهورية.

لقد عدلت نهائياً عن ترؤس الحركة التي أسستها في 5 كانون الأول/ ديسمبر 1976، وكان ذلك كوداع لما يقرب من ثلاثين سنة من المعارك السياسية لأن حملتي الانتخابية الأولى تعود إلى ربيع 1967.

وقد سال الكثير من المياه منّاك في كوريز والسين: ولقد خبرت جميع ما يعتري رجل السياسة من مباهج وتعاسات: الفوز، الفشل، الخيانة الجارحة. ولدي شعور بأني رأيت الأمور في كثير من الأحيان بشكل صحيح. لقد اقترفت أخطاء وحلتها دون أدنى مجاملة.

أيجب علي أن أقرّ بأني لا أتعرّف إلى الشّبه في الصور التي رسمت عنّي، في الأحكام التي صدرت عليّ. لا شك أني مسؤول عن ذلك. ولا أحب أن أستفيض في الكلام ولا أبرر نفسي، وشعوري كرجل دولة يأبي الحركة المسرحية.

لا شك في أن وسائل الإعلام كانت ستتعاطى معى بشكل أفضل لو

لم يملِ عليّ طبعي المتحفظ والذي يبدو لي بديهياً، أن أكظم حالاتي النفسية، والمرء لا يتغير.

ولكنه يتطور بمعايشة التجارب. فماذا يجمعني بالنائب الفتى في 1967 وبرئيس الوزراء 1974 وكان لا يزال شاباً؟ لقد احتفظت بحبي لبلدي وبالشأن العام وبحساسية حا ضد العقائديين وبحساسية حقيقية ضد الالايولوجيين الذين يريدون القضاء على الماضي. أكره العبودية والظلم. لقد أوحى إلي الناس البسطاء بتعاطف طبيعي كلّفني اللوم لتفضيلي الأماكن الشعبية على الصالونات الاجتماعية، وهو لوم له ما يرره.

وقد احتفظت في الواقع بكل قناعاتي: كنت قد بدأت أفكر وأنا في الثلاثين من عمري، بأن غاية العمل السياسي، في فرنسا، تقوم على توحيد الفرنسيين حول الدولة لكي يشعروا بأنهم متضامنون من أجل خطة عظمة.

إن سلوكي هو الذي تعدّل. لقد أصبحت أقل تقنية وأقل شكلية وأؤمن بإرادة الإصلاح أكثر مما أؤمن بذكر سيل من الوصفات العلاجية.

ولكي أستعيد تميزاً عزيزاً على ريجيس دوبراي (R.Debray) أقول إن الديمقراطي الذي كنته دائماً قد أصبح جمهورياً الآن.

إن علاقتي بالزمن قد تغيرت. لطالما تصرفت بسرعة لأن المهل الزمنية كانت قصيرة ولأنني كنت صعب الانقياد لجمود الكائنات والأشياء. أمّا اليوم فإني أقيس التباطؤ، أقيم له وزناً. أميّز بين الأمر الملخ والمدى الطويل، إنها ميزة السن والخبرة.

إن أجهزة بلد قديم تكون معقدة. على المرء أن يكون قد مضى على انتخابه مدة طويلة في جماعات مختلفة لكي يفهمها جيداً. ولكي يستطيع الهيمنة عليها جيداً، عليه أن يقف على جانبي الحاجز الذي يفصل بين الوزراء القائمين بالنفقات والوزراء المحوّلين. هناك أحداث

يفهمها الإنسان أفضل إذا كان عمدة مدينة كبرى، وأحداث أخرى رأيتها رؤية العين عندما كنت رئيس المجلس العام. وبالإمكان تحطيم طاقات بلد ما بالغباوة والخفة والجهل. فأنا لا أعرف كل شيء وحركية الواقع تفاجىء دائماً. لكني اتخذ من خبرتي واقياً يقيني كل يوم من اتخاذ قرارات تعمد على المخاطرة.

تعرف الشعوب مراحل من الغبطة والإرهاق فتارة تسبح في عباب الثقة. وطوراً تغرق في لبحة الكآبة. فلو كنت أفكر بأن هذه السراحل الدورية حتمية لما ترشحت للانتخابات الرئاسية. فالفرنسيون حالياً حائرون وميالون إلى الانطواء على نفوسهم، ولكني مقتنع بأن دفعاً جديداً يمكن أن ينتشلهم من قلقهم وأني لطامح إلى إحياء هذا الدفع لأني أشعر بهذه الضرورة في داخلي، وهذا ما يعنيه التزامي. فالسلطة بحد ذاتها لا تهمني. هذا التأكيد سيشير ابتسامات في العالم الباريسي الشتغر. تهمني حتى ولو معرفة طفيفة يعلمون أن السلطة لم تخلر واللين يعرفونني حتى ولو معرفة طفيفة يعلمون أن السلطة لم تخلر مرة إحساسي. أحب السياسة حباً مؤلهاً. لقد كرّست لها حياتي: أهزأ بكل هوى آخر لأنني أحب الخير العام ومن ينسب إلي دافعاً آخر فهو مخطىء.

وأحياناً عندما يأتي المساء أنظر من خلال شباك مكتبي، انسياب نهر السين، فتتقاطر الأشباح: الشخصيات العظيمة في تاريخ فرنسا. لقد كنا بحاجة إلى هذا الموكب الطويل من البطولات والتضحيات والعناد لصنع بلد عظيم انطلاقاً من باريس ومن وايل دو فرانس، (Ile de France)! هؤلاء البناة المشهورون يلقون المسؤوليات على كاهلنا ويذكروننا بأن لا شيء مكسب: لا السلم الأهلي ولا الوحدة ولا الحرية.

لا شيء يبقى على حاله. باريس قد تغيرت منذ وقت غير بعيد عندما انتخبني الباريسيون عمدة للمرة الأولى. وفرنسا تغيرت بايقاعات مختلفة.

والتغيير هو سنة الحياة البشرية يجب ألا نخافه، كما يجب ألا

تعبد له. فالحركية والاستقرار ليسا متناقضين: قسائق الدراجة لا يستقر على دراجته إلا إذا تقلم. وإذا كان على رأس الدولة إرادة تغيير هادئة وثابتة ثبوت الحياة في وطننا، يكون المستقبل ملكاً له ولا تكون مأثرة الملكية الفرنسية التى أنجزتها الجمهورية قد ذهبت سدىً.

إن العمل يلح عليّ من جديد: سأتقدم، خلال الأشهر القادمة، بمقترحات أحدد، بدقة، إطارها وأهدافها ووسائل وضعها موضع التنفيذ وسيصدر الفرنسيون حكمهم.

إن خطي السياسي واضح: فإذا انتخبت فستعتمد المحكومة على الأكثرية العاملة على الإصلاح داخل البرلمان (أي المجلسين) بلا استثناء. وأتمنى أكبر تجمع ممكن حول الأعمال التي لها الأولية: كالاستخدام والأمن والتضامن الاجتماعي وأورويا. وأصبو، على المدى المتوسط، إلى دولة قوية متراصة وفاضلة تأخذ على عاتقها جعل الفرنسيين أكثر تضامناً وكفاحاً.

فأنا، محرراً من كل ضغط، واثق ومصمم ومخلص. فالتغيير الهاديء الذي أقترحه هو أفضل طريقة لفرنسا.

وأذهب إلى ملاقاة الشعب الفرنسي، قوياً بهذا اليقين، وتحدوني الرغبة والأمل في مغامرة مشتركة.

# فهرس فرنسا جديدة

	<ul> <li>حين يقول المرء: «ماذا سيحدث؟» بدلاً من أن يقول:</li> </ul>
5	«ماذا سأفعل؟» قل هو زمن الأفول
9	- فرص العمل قبل كل شيء سيسسيسيسيسيسيسيسيسيسيسي
23	- إن الخطب أكثر فداحة
31	- استدراك حالات عدم الاستقرار الاجتماعي
41	<ul> <li>الديمقراطية هي المساواة في الحقوق، لكن الجمهورية هي تكافؤ الفرص</li> </ul>
51	- مجتمع موزّع المسؤوليات
59	- الشَّرق هو حدودنا الجديدة، فلتصنع أوروپا هويتها
67	- روح الفتوحات
85	- التحكم بالتغيير
	فرنسا للجميع
91	- من منابع الديغولية
	- أفول الشأن السياسي
07	- ازدياد المخاطر
113	- الدولة الجمهورية

21	- الأمور الملحّة
29	- التجديد
33	– أوراق فرنسا الرابحة
43	- فن جديد للحياة
F 1	7/ !:

#### **Jacques Chirac**

Une nouvelle France La France pour tous

Texte arabe traduit par

Antoine A. Hachem et Ahmad Oueidat

© Nil éditions, 1994, 1995

Editions Oueldat

B.P. 628 \_ Beyrouth \_ Liban

## فرنسا جديدة

### فرنسا للجميع

يسعدني أن أقدم إلى قراء العربية، وبمبادرة شخصية، بياناً عظيماً لرجل عظيم هو جاك شيراك، رئيس الدولة العظمى فرنسا.

فرنسا شارلمان «غاليا La Gaule» التي جاء في كتب التاريخ أن خليفة المسلمين هارون الرشيد في أواخر القرن الثامن الميلادي بادله الهدايا الثمينة ومنها برج ساعة مائية.

وأخيراً لا آخراً فرنسا الجنرال شارل ديغول، شمس هذا العصر والذي يليد، مجسَّداً بخلف كبير من القماشة عينها، عنيتُ به جاك شيراك.

هذا البيان/ البرنامج، العظيم والمذهل في بساطته وصراحته ومصداقيته، أقدمه بدوري إلى أبناء العروبة، على المتوسط وفي الصحراء، في المشرق والمغرب، علّم يكون حافزاً ولو لواحد (أقول واحد) من رجالاتنا المسؤولين...

جيل أحمد عويدات

الناشر

